



126126



SKRIFSTOFAN Í VASANUM

Þú getur gert best allt sem þú getur á skrifstofunni þinni – með bestum vörum.



BlackBerry

Sérhæft, þróaðar vörur þínar eru stærstaklega hannað til að virka með góða nálgun þess að vera fyrsta. Tækið hefur stílk og þægilegt lykklaborð og stóra skjá.

Windows Mobile

Microsoft sími sem getur þú hafið á vörum með tölvuþrátt eða í Microsoft umhverfi.



Palm OS

Hugbúnaður sem veitir aðgang að tölvuþrátt, dagbók eða OpenHand er hægt að koma á skrifstovu með tölvuþrátt.

The BlackBerry logo is a registered trademark of Research In Motion. All other trademarks are the property of their respective owners.

„Í viðskiptalífinu er lykilatriði að vera alltaf í góðu sambandi“

Hörður Þórðarson, framkvæmdastjóri Actavis Íslands



LLOYD

STEINAR WAAGE
SKÓVERSLUN



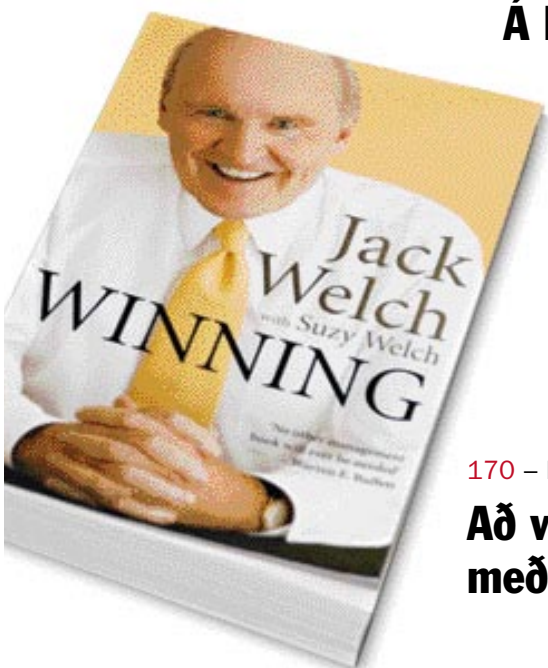
LLOYD

SMÁRALIND (551 8519) - KRINGLAN (568 9212)



10 – Ritstjórnargrein:

Á Bausgjölskyldan Ísland?



170 – Bókardómur:

Að vinna með nýrri konu

FRJÁLS VERSLUN

Stofnuð 1939

Sérítt um viðskipta-, efnahags- og atvinnumál – 67. ár
ÚTGEFANDI:

Heimur hf.

RITSTJÓRN, AUGLÝSINGAR OG AFGREIÐSLA:

Borgartúni 23, 105 Reykjavík, sími: 512 7575, fax: 561 8646,
netfang: fv@heimur.is

ÁSKRIFTARVERÐ:

kr 9.300 á ári, 10% afsláttur ef greitt er með kreditkort.

LAUSASÖLUVERÐ:

899 kr.

DREIFING:

Heimur hf., sími 512 7575

PRENTVINNSLA:

Gutenberg hf.

LJÓSMYNDIR:

© Heimur hf. – Öll réttindi áskilin varðandi efni og myndir

RITSTJÓRI OG ÁBYRGÐARMAÐUR: Jón G. Hauksson

AUGLÝSINGASTJÓRI:

Sjófn Sigurgeirsdóttir



LJÓSMYNDARI:

Geir Ólafsson



ÚTLITSHÖNNUN:

Magnús Valur Pálsson



ISSN 1017-3544



10 Leiðari:
Á Bausgjölskyldan Ísland?

12 Kynning:
Íslandsbanki.

14 Fréttir:
Þeir eru OverTheEdge.

28 Kynning:
Línuhönnun.

30 Dagbókin:
Það sem verið hefur efst á
baugi í viðskiptalífinu sl. mánuð

38 300 stærstu:
Veislan er hafin.

88 Kynning:
Þorgeir og Helgi.

120 Kynning:
Sparisjóður Mýrasýslu.

148 Kynning:
LH tækni.

140 Kauphöllin:
Verðmætustu fyrirtækin í
Kauphöll Íslands.

150 Setið fyrir svörum:
23 þekktir forstjórar sitja fyrir
svörum og spá í árið 2006

168 Kvikmyndir:
Leitin að sannleikanum.

170 Bókardómur:
Að vinna með nýrri konu.

174 Úr einu í annað.

178 Davíð í Japan.

182 Sumarmyndir Geirs Ólafssonar.

186 Fólki.



14 – Íslenskt-danskt tölvufyrirtæki:

Peir eru OverTheEdge



168 – Kvikmyndir:

Leitin að sannleikanum



188 – Fólk:

**Nýr markaðsstjóri
Kauphallar**



30 – Dagbókin:

**Áfall fyrir
ákæruvaldið**



178 – Austrið heillar:

Davíð í Japan



Við komum hreyfingu á peningana!



Innviðskattabætur Intrum hafa skilað
fjöldi fyrirtækja og stofnana bættum
árangri við innheimtu vanskilakrafna með
mun minni tilkostnaði og fyrirhöfn.

Þarft þú að koma hreyfingu á peningana þína?

intrum  **justitia**

www.intrum.is



300 STÆRSTU

**Veislan byrjar
á bls. 38.**

40 AÐALLISTINN

- 300 stærstu árið 2004.
- 50 HELSTU NIÐURSTÖÐUR.
- 52 SKÝRINGAR.
- 56 HÆSTU LAUNIN.
- 64 MESTUR HAGNAÐUR.
- 70 HAGNAÐUR SEM % AF VELTU.
- 71 STÆRSTU VINNUVEITENDUR.
- 73 MEST EIGIÐ FÉ.
- 74 ARÐSEMI EIGIN FJÁR.
- 76 VELTUAUKNING.
- 80 VELTUFJÁRHLOTFALL.

ATVINNUGREINAR

- 94 STÆRST Í HVERRI
ATVINNUGREIN.
- 96 ALMENNUR IÐNAÐUR.
- 96 MÁLM- OG SKIPASMÍÐI.
- 97 SMÁSALA.
- 98 FJÖLMÍÐLAR.
- 99 FLUTNINGAR.
- 100 TRYGGINGAFÉLÖG.
- 100 ORKUVEITUR.
- 100 OLÍUFÉLÖG.
- 100 AUGLÝSINGASTOFUR.

- 100 HÚSGÖGN.
- 101 LYFJAFYRIRTÆKI.
- 101 LÍFTÆKNI.
- 101 FASTEIGNAFÉLÖG.
- 101 BÆJARFÉLÖG.
- 102 VERKTAKAR.
- 104 TÖLVUBÚNAÐUR OG ÞJÓNUSTA.
- 104 HUGBÚNAÐARFYRIRTÆKI.
- 104 RÁÐGJÖF.
- 107 BIFREIÐAR.
- 107 FERÐASKRIFSTOFUR.
- 108 FJÁRMÁLAFYRIRTÆKI.
- 110 LÍFEYRISSJÓÐIR.
- 112 MATVÆLAÐNAÐUR.
- 112 HEILSUGÆSLA.
- 112 FJÁRFESTINGAFÉLÖG.
- 114 SJÁVARÚTVEGUR.
- 116 HEILDVERSLUN.
- 116 KAUPFÉLÖG.
- 116 ÝMIS SAMTÖK.
- 118 HÓTEL OG VEITINGAHÚS.
- 118 FJARSKIPTAFYRIRTÆKI.
- 118 ENDURSKOÐENDUR.
- 118 ÝMIS ÞJÓNUSTA.
- 119 ÝMSAR OPINBERAR STOFNANIR.

KJÖRDÆMI

- 120 REYKJAVÍK.
- 121 SUÐVESTUR.
- 121 NORÐVESTUR.
- 122 NORÐAUSTUR.
- 122 SUÐUR.

FORSTJÓRAVIÐTÖL

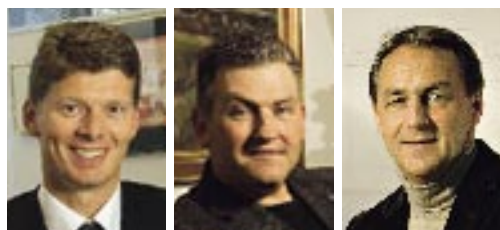
- 84 ANDRI MÁR INGÓLFSSON.
- 86 ERNA GÍSLADÓTTIR.
- 88 FINNUR ÁRNASON.
- 90 HREGGVIÐUR JÓNSSON.
- 92 HREIÐAR MÁR SIGURÐSSON.
- 126 HRUND RUDOLFSÓTTIR.
- 128 EGILL ÁGÚSTSSON.
- 130 KATRÍN PÉTURSDÓTTIR.
- 132 LÝÐUR GUÐMUNDSSON.
- 134 STEINÞÓR SKÚLASON.
- 136 JÓN KARL ÓLAFSSON.
- 138 ÞÓRÓLFUR ÁRNASON.



84-93 og 126-139

Forstjóraviðtöl

Opnuviðtöl við tólf forstjóra á 300 stærstu listanum



52 – Setið fyrir svörum:

**23 þekktir
forstjórar spá
í árið 2006**





VÍÐA LIGGJA ÞRÆÐIR:

Á Baugsfjölskyldan Ísland?

ÞAÐ VAR SAGT í kímni að Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs Group, hefði loksins eignast Ísland þegar Baugur yfirtók Big Food Group sem rekur m.a. matvörubúðirnar Iceland í Bretlandi. Þarna var auðvitað verið að vísa til þeirrar umræðu að Baugsfjölskyldan eigi Ísland – svo víða liggi þræðir hennar í íslensku viðskiptalífi.

PEGAR BETUR ER að gáð þá er langur vegur frá því að Baugsfjölskyldan eigi Ísland og gíni yfir öllu í atvinnulífinu þótt voldug sé hún og áköf í matvöru, fatnaði og í fjölmiðlun. Hún rekur fjölmiðla en það hefur orðið hlutskipti hennar að vera sjálf bitastæður fréttamatgur. Ég tel

ljós að Baugsfjölskyldan er aðeins ráðandi í þremur af tuttugu og fimm stærstu fyrirtækjum landsins. Þetta eru fyrirtækin Hagar, Skeljungur (nú inni í Högum) og Og fjarskipti (nú Dagsbrún). Þá kemur fjölskyldan við sögu sem meðeigandi í FL Group, en þar á hún hlut í félaginu Kötlun Investment sem aftur á 27% í FL Group. En seint verður sagt að hún drottnei yfir því félagi, jafnvel þótt stjórnarformaður þess sé náinn viðskiptafélagi Jóns Ásgeirs. Er þess skemmst að minnst að yfirtökunefnd Kauphallar Íslands komst að þeirri niðurstöðu sl. sumar að ekki hefði myndast yfirtökuskylda vegna fjárfestinga Baugs í FL Group.

BAUGSFJÖLSKYLDAN HEFUR Í viðskiptum einbeitt sér að því sem í hagfræðinni hefur verið nefnt þarfirnar þrjár – fæði, klæði og skjól. Áhrif hennar eru langmest í matvöru og fatnaði. Í gegnum fasteignafélögin Stóðir og Þyrpingu kemur skjólið, þ.e. fasteignaviðskiptin. Fyrirtæki fjölskyldunnar, Hagar, eru með um 50% markaðshlutdeild á matvörumarkaðnum á öllu landinu en á höfuðborgarsvæðinu er hlutfallið hærra. Bara verslanir Bónuss eru með 30% hlutdeild á matvörumarkaðnum og takið eftir því að fjölskyldan hefur ekki opnað neina aðra matvöruverslun í háa herrans tíð nema Bónus. Hvorki Hagkaup né 10-11. Í fatnaði er áætlað að Hagar séu með um 30% hlutdeild. Skeljungur er með svipaða sneið af olíumarkaðnum, eða 30%. Þá er Og Vodafone með tæp 25% af símamarkaðnum á móti Símanum.

AÐ UNDANFÖRNU HEFUR mest verið rætt um ægivald Baugsfjölskyldunnar á markaði fjölmiðla. 365 miðlar, sem reka m.a. Fréttablaðið, DV, Stöð 2, Bylgjuna og fleiri miðla, eru með um 40% hlutdeild á fjölmiðlamarkaðnum. Frjáls verslun áætlað að veltan á fjölmiðlamarkaði sé um 14 milljarðar króna og þar af sé sneið 365 miðla um 5,4 milljarðar. Ákafi 365 miðla til að vaxa á öllum sviðum fjölmiðlunar er ótrúlegur.

Vegir Baugsfjölskyldunnar eru augljóslega ekki óránsakanlegir. En þræðir Baugsfjölskyldunnar liggja víða og þeir eru sterkastir í matvöru, fatnaði og fjölmiðlun. Fráleitt er hins vegar að halda því fram að fjölskyldan eigi Ísland – breytir þar engu þótt hún drottnei yfir keðjunni Iceland í Bretlandi. 

Jón G. Hauksson

Á hún Ísland?
Baugsfjölskyldan
á 3 af 25 stærstu
fyrirtækjum landsins
og er sterkust í
matvöru, fatnaði og
fjölmiðlun. Hún er
með 50% hlutdeild
á matvörumarkaði,
30% í fatnaði, 30%
í olíuverslun, 25% á
símamarkaði og 40%
í fjölmiðlun.

að fjölmiðlar hafi algjörlega misst sig í aukatriðum um aðdraganda Baugsmálsins. Stóra málið er að lögreglan hóf rannsókn og lagði málið fyrir dómstóla. Niðurstaða dómstóla er það sem skiptir öllu máli. Ekki verður annað séð en að byrinn sé með Baugsmönnum sem stendur þar sem Héraðsdómur Reykjavíkur vísaði málinu frá í heild sinni og Hæstiréttur vísaði öllum ákæruðum frá nema átta. Þetta er mikill áfellsdómur yfir ákæruvaldinu, hvort sem það skrifar nýjar ákæru eða ekki í vetur.

Í ATGANGINUM Í BAUGSMÁLINU hefur hávær umræða vaknað upp að nýju um nauðsyn fjölmiðlalaga og laga gegn hringamyndun. Þau rök hafa verið notuð að umfjöllun fjölmiðla í eigu Baugs um Baugsmálið sé svo lituð að þörfin fyrir fjölmiðlalög

sé aldrei brýnni. Ég held að það hefði litlu breytt um efnistöð Fréttablaðsins og DV að undanförmu þótt fjölmiðlafrumvarpið hefði orðið að lögum í fyrri. Samkvæmt frumvarpinu máttu stórfyrirtæki eiga prentmiðla, hnífurinn stóð í kúnni varðandi ljósvakamiðlana. Það breytir samt ekki því – hverju sem eigendur og fréttamenn Baugsmiðlanna halda fram – að það setur alla fjölmiðla í erfiða klípu þegar eigendur þeirra eru á sama tíma ákafir, atkvæðamiklir og í aðalhlutverki í atvinnulífinu, hvað þá þegar þeir stela senunni dag eftir dag.

NÝR LISTI FRJÁLSRAR verslunar yfir 300 stærstu fyrirtæki landsins, sem birtur er í þessari bók, leiðir í



BOSS
HUGO BOSS

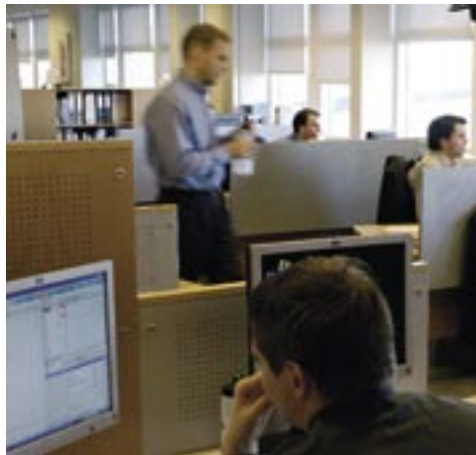
S E L E C T I O N

GERMANIA 1911 1949

Áhersla lögð á viðskiptavininn

Ávormánuðum 2004 var skipulagi Íslandsbanka breytt í þá veru að öll þjónusta innanlands við viðskiptavini var færð undir eitt svið, Viðskiptabankasvið. Markmið breytinganna var að auka enn frekar áherslu á heildstæða þjónustu við viðskiptavini og afmarka þjónustuna frá annarri starfsemi með skýrari hætti. Haukur Oddsson hefur veitt Viðskiptabankasviði Íslandsbanka forystu frá ársbyrjun 2005.

Haukur er öllum hnútum kunnugur í heimi bankaviðskipta enda verið við stjórnvölinn hátt í 20 ár. Haukur er rafmagnsverkfræðingur að mennt og tók til starfa hjá Iðnaðarbankanum árið 1984. Að loknu framhaldsnámi snéri Haukur aftur og tók þá við starfi forstöðumanns tölvudeildar Iðnaðarbankans. Haukur varð framkvæmdastjóri upplýsingatækisviðs Íslandsbanka 1998 þar til hann söðlaði um og leiðir nú starfsemi Viðskiptabankasviðs. „Áherslur í bankaviðskiptum hafa breyst töluvert frá því að ég hóf fyrst störf. Áður var almenn afgreiðsla meginhlutverk útibúa en í dag veitum við heildstæða ráðgjöf og þjónustu í fjármálum til viðskiptavina. Við höfum því lagt kapp á að endurnóta sviðið til að mæta kröfum viðskiptavina og nýjum þörfum. Íslandsbanki hefur lagt metnað sinn í það að vera í forystu um nýja þjónustu hvort sem hún stafar af breytingum í umhverfinu eða á sviði tæknimála. Svo má að vísu deila um hvort er orsök eða afleiðing.“



Íslandsbanki býður Netbanka á mörgum tungumálum, með flestar aðgerðir og hægt að skila VSK-skýrslum sem ekki er hægt annars staðar.

Aukin þjónusta og ráðgjöf Viðskiptabankasvið Íslandsbanka annast þjónustu við einstaklinga og fyrirtæki innanlands. Undir sviðið heyra Útibúasvið, Fyrirtækjasvið, Eignastýring, Eignafjármögnun (Glitnir) og Markaðs- og sölumál. Haukur segir breytingarnar gera bankann enn betur í stakk búinn til að mæta sívaxandi kröfum og búi hann vel undir frekari vöxt í framtíðinni. „Þegar lítið er um öxl er ekki ýkja langt síðan meginþorri starfa á útibúasviði snéri að fjárhagslegum færslum, t.a.m. millifærslum, greiðslu reikninga og afgreiðslu reikningsyfirlita. Þetta hefur í auknu mæli færst yfir á Netið. Íslandsbanki hefur verið leiðandi á sviði upplýsingatækni, hóf fyrstur banka

hér á landi að veita heimabankapjónustu árið 1994 og aðgang að reikningum á Netinu árið 1995. Í dag þekkjum við ekkert annað en að geta afgreitt öll okkar mál í gegnum Netið á auðveldan og fljótlegan hátt. Starf þjónustufulltrúans hefur því færst sífellt meira inn á svið ráðgjafar í fjármálum - einstaklingar og fyrirtæki reiða sig meira á sérþekkingu þeirra.“

Góð fjárhagsleg heilsa lykilatriði Upplýsingatækni er einn veigamesti þáttur í starfsemi Viðskiptabankasviðs og sífellt er verið að vinna að, endurskoða eða bæta úr þjónustu, ferlum og dreifileiðum. Í dag eru um 60 til 80% allra aðgerða sem framkvæmdar eru í bankakerfinu annað hvort sjálfvirkar eða framkvæmdar af viðskiptavininum sjálfum. Bakgrunnur Hauks hefur því nýst vel í starfi. „Nánast allar afgreiðsluadgerðir sem viðskiptavinurinn getur framkvæmt sjálfur eru komnar á Netið,“ segir Haukur. „Hinsvegar er þjónustuframboðið alltaf að aukast og breytast. Viðskiptavinir sækja nú ráðgjöf varðandi fjármögnun, sparnað eða tryggingar til þjónustufulltrúa. Íslandsbanki hefur í gegnum tíðina sýnt frumkvæði og forystu í nýjungum til viðskiptavina. Íslandsbanki bauð m.a. fyrstur banka upp á Netbankapjónustu á Íslandi og snemma árs 2004 bauð bankinn húsnæðislán fyrstur banka. Við erum afar stolt af þeim árangri sem hefur náðst

en betur má ef duga skal. Markmið okkar er að auðvelda daglega umsjón með fjármálum en jafnframt aðgengi að ráðgjöf hvort sem um er að ræða einstaklinga, félagasamtök eða fyrirtæki. Starfsemi útibúanna hefur gengið undir eins konar naflaskoðun á vormánuðunum og sú vinna er þegar farin að skila sér til viðskiptavina okkar. Fljótlega förum við af stað með svokallað fjármálaviðtal, þar má í raun segja að viðskiptavinurinn gangist undir eins konar skoðun um það að fjármál hans og fjárhagslegt öryggi séu í góðu lagi bæði í núinu og þegar horft er til framtíðar.“



Haukur Oddsson, framkvæmdastjóri viðskiptabankasviðs Íslandsbanka.

Íslandsbanki í forystu um nýjungar Haukur segir að framfarir í bankaviðskiptum haldist jafnframt í hendur við þróun tækninnar. Þegar staldrað er við og litið til baka þá blasir við ótrúleg þróun síðustu 10 ár. „Öll þessi þróun er merkileg og á sér enga hliðstæðu í sögunni. Þegar litið er til tækninnar eru það tvö atriði sem standa upp úr, annars vegar tilkoma Netscape vafrans og hins vegar tilkoma ADSL, þ.e. þegar tölvur urðu sí tengdar. Við gerðum okkur enga grein fyrir því við opnun Netbankans hversu byltingarkennda nýjung við vorum að kynna til sögunnar. Eins og áður sagði getur viðskiptavinurinn framkvæmt flestar færslur orðið sjálfur en við höfum einnig sótt inn á fyrirtækjamarkað með sérsniðnar lausnir. Ekki er langt síðan við stóðum fyrir fundi til að kynna nýja þjónustu í Fyrirtækjabankanum og ljóst af mætingunni að mikill áhugi er fyrir hendi. Þar kynntum við m.a. samþykktarkerfi sem gerir fyrirtækjum kleift að samþykkja reikninga rafrænt, erlendar millifærslur þar sem hægt er að millifæra milli reikninga í íslenskum krónum og gjaldeyrisreikninga og stofna tékka- og gjaldeyrisreikninga svo fátt eitt sé nefnt.“

Netvæðing farsíma og rafræn skilríki Haukur nefnir það að fyrirsjáanlegar séu a.m.k. tvær stórar breytingar í náinni framtíð, netvæðing farsíma (eMobile) og útgáfa stafrænna skilríkja. „Við höfum séð fyrstu örskefin í netvæðingu farsíma, þetta er upphaf að miklu ævintýri. Allar aðgerðir sem við þekkjum á hinu hefðbundna Neti eiga eftir að flytjast í farsímann. Stafræn skilríki munu svo breyta grunninum í netviðskiptum og opna dyr að nýjum möguleikum. Grunntæknin er til staðar en engum hefur auðnast að koma henni í dreifingu. Haukur segir þó engan bilbug vera að finna á Íslandsbanka, bankinn muni halda áfram ótraudur á þeirri braut sem hann hefur rutt.

Verkefni sem Íslandsbanki hefur haft forystu um:

- 1988 fyrstur með Skjálínuna
- 1994 fyrstur með heimabanka (innhringisamband)
- 1995 fyrsti Netbanki á Íslandi
- 1999 fyrstir með WAP bankþjónustu
- 2000 fyrsti og eini félagabanki á Íslandi
- 2001 fyrstir með erlendar millifærslur
- 2002 Nýr og öflugur Fyrirtækjabanki
- 2003 Nýr og betri Netbanki

Öflugri Fyrirtækjabanki

- Samþykktarkerfi
- VSK-skil
- Netlaunaseðlar
- Greiðslur
- Erlend viðskipti
- Innheimta
- Aðgangsstýring
- Áhættu- og skuldastýring



ÍSLANDBANKI

**Kirkjusandi • 155 Reykjavík
Sími 440 4000 • Fax 440 4001
Heimasíða: www.isb.is**



Íslendingurinn Davíð Helgason lengst til hægri á myndinni. Með honum eru Danirnir Peter, Nicolas Francis og Joachim Ante. Mynd: Olafur Rafnar Ólafsson.



Helgi, Nicolas og Joachim eru OverTheEdge

Fyrirtækið hefur framleitt töfraforritið Unity til að búa til tölvuleiki og annað sem hreyfist á skjánum.

OverTheEdge er danskt fyrirtæki með íslensku ívafi.

Það er í eigu þriggja ungranna, Íslendingins Davíðs Helgasonar og Dananna Nicolas Francis og Joachim Ante. Fyrirtækið hefur vakið athygli að undanförmu fyrir tölvuforritið Unity sem er forrit til að búa til tölvuleiki. Kostir þess eru að það er mjög kröftugt fyrir fagfólk en líka sáraféinfalt fyrir þá sem eru skemmra á veg komnir. Það virkar bæði í Windows og Mac-umhverfi.

Eins og margar aðrar tölvuafurðir varð Unity til fyrir hálfgerða tilviljun. Fyrir tæpum þremur árum voru strákarinn þeir að þreifa sig áfram með að gera tölvuleik og leikjahönnunarforrit, sem þeir slógu saman til að spara tíma.

Leikurinn, GooBall, var gefinn út í vor af Ambrosia, gamalgrónu leikja- og forritadreifingarfyrirtæki. Leikurinn er fyrir Apple-tölvur og hefur fengið mikið hrós í tölvublöðum og tölvuslóðum fyrir glæsilega og óvenjulega grafík og tónlist.

Í fyrra þegar leikurinn var tilbúinn réðust þremmingarnir í það ásamt nokkrum starfsmönnum að fullvinna leikjahönnunarforritið. Unity var hannað fyrir Apple-tölvur, sem eru yfirgnæfandi notaðar af hönnuðum í ýmsum geirum. Margvísleg þrívíddartöl eru til fyrir Apple en ekkert fyrir leikjagerð. Þess vegna fengu nokkrir yfirmenn hjá Apple augastað á Unity.

Árlega heldur Apple stóra ráðstefnu, Apple World Wide Developers Conference, í San

Á ráðstefnunni í júní fór einn yfirmanna Apple upp á sviðið á eftir ávarpi Steve Jobs og kynnti fjögur þúsund ráðstefnugestum Unity sem kom út þann dag.

Francisco. Á ráðstefnunni í júní fór einn yfirmanna Apple upp á sviðið eftir ávarp Steve Jobs og kynnti fjögur þúsund ráðstefnugestum Unity sem kom út þann dag. Apple hefur haldið áfram að kynna Unity.

Í ágúst sl. kom útgáfa Unity fyrir Windows og þar með opnað mun stærri markaður. Það hefur einnig sýnt sig að Unity hentar ekki aðeins í tölvuleiki

heldur einnig í hvers kyns þrívíddarhönnun, nýtist því vel á auglýsingastofum, arkitektastofum og annars staðar þar sem þarf að gera þrívíðar hreyfanlegar skjámyndir.

Þó fyrirtækið sé í Kaupmannahöfn eru viðskiptavinirnir annars staðar: helmingurinn af sölu OverTheEdge er til annarra Evrópulanda, hinn helmingurinn til Bandaríkjanna. Ýmsir hönnunarskólar hafa keypt Unity til að nota í kennslu í leikjahönnun, þar á meðal hinn þekkti Parson's School of Design í New York.

Næsta verkefni OverTheEdge er að þróa tölvuleik um átök Ísraela og Palestínumanna. Leikurinn er unninn í samvinnu við Electronic Arts og Sameinuðu þjóðirnar. Frekari upplýsingar: www.otee.dk eða david@otee.dk 



Vetraropnun 11-18 alla daga

RESTAURANT
Jómfrúin
— DANISH —
OPEN SANDWICHES
Lækjargötu 4 sími: 55 10 100 fax: 55 100 35



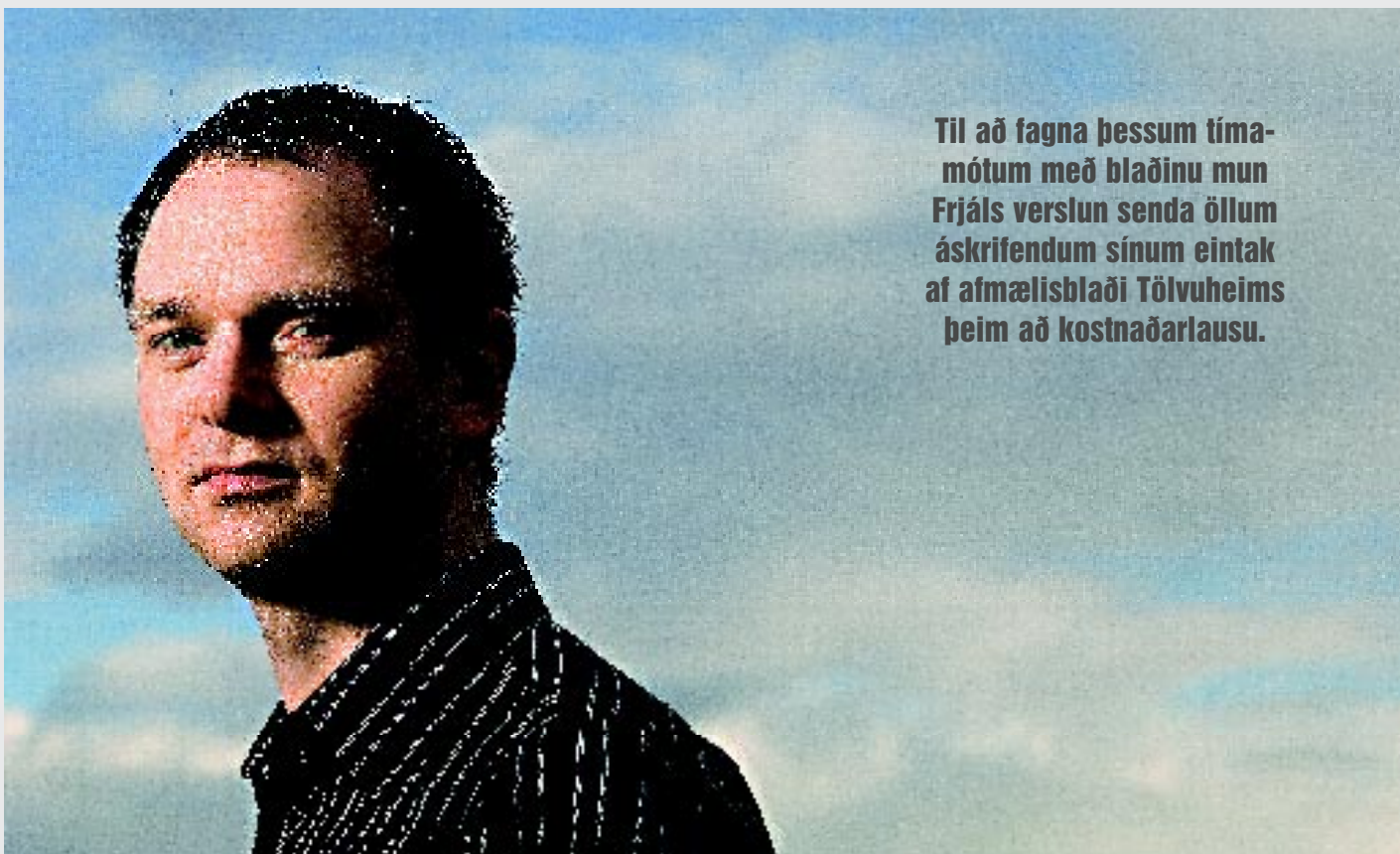
Fundur - Möttokur - Veisluþjónusta



Fegurð



A6 3.2 FSI® V6 255 hestöfl tilþrönk sjálfklipping



Til að fagna þessum tímamótum með blaðinu mun Frjáls verslun senda öllum áskrifendum sínum eintak af afmælisblaði Tölvuheims þeim að kostnaðarlausu.

Kristinn Jón Arnarson, ritstjóri Tölvuheims. Í afmælisritinu verður fjallað um hina ótrúlegu byltingu í tölvutækni síðustu tíu árin.

TÖLVUHEIMUR TÍU ÁRA

Tímaritið Tölvuheimur fagnar merkum tímamótum um þessar mundir, því í lok þessa mánaðar kemur út 100. tölublað blaðsins og jafnframt eru nú rétt um 10 ár frá því að blaðið kom fyrst út. Það er því tvöföld ástæða til að fagna og hyggst ritstjóri Tölvuheims, Krist-

inn Jón Arnarson, gera það með útgáfu veglegs tímamótablaðs.

„Hundraðasta tölublaðið verður með nokkuð öðru sniði en venjuleg tölublað. Við munum auk hefðbundins efnis velta fyrir okkur þróuninni sem átt hefur sér stað þau 10 ár sem Tölvuheimur hefur verið gefinn út, en

Áskrifendur Frjálsrar verslunar fá afmælisrit Tölvuheims ókeypis í lok mánaðarins.

hún hefur verið hreint ótrúlega hröð. Sem dæmi má taka að Netið var varla komið í neina notkun að ráði þegar fyrsta tölublað Tölvuheims kom út,“ segir Kristinn.

Auk þess að verða efnismeira en hefðbundin tölublað Tölvuheims verður afmælisritið gefið

út í stærra upplagi en venjulega. Til að fagna þessum tímamótum með blaðinu mun Frjáls verslun senda öllum áskrifendum sínum eintak af afmælisblaði Tölvuheims þeim að kostnaðarlausu. Jafnframt verður þeim boðin áskrift að blaðinu á sérstöku afmælistilboði. [\[1\]](#)



E*TRADE

ÉG * APPLE

Við færum þér fjármálaheiminn

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E-TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, NYSE, Nasdaq og AMEX í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

„FORSÍÐAN ETIN“

Kökusneiðin sem prýðir forsíðu Frjálsrar verslunar er jarðarberjakaka frá Bakarameistararanum. Þetta er einhver vinsælasta kakan þar á bæ og rokselst. Óttar Sveinsson bakarameistari bakaði kökuna fyrir Frjálsa verslun. Að sögn hans er þetta hefðbundin jarðarberjakaka. Ofan á hana eru sett jarðarber og til að ná gljáanum er jarðarberjagel sett á berin. Kökusneiðin hefur í sjálfu sér enga djúpa merkingu. En þó má láta sér detta í hug að þarna sé um hluta af þjóðarkökunni að ræða, en í hagfræðinni er mikið talað um „skiptingu kökunnar“ og í rökræðum um sparnað er gjarnan sagt að það sé ekki bæði hægt að „borða kökuna og geyma hana“. Þegar Frjáls verslun bauð upp á kökuna í eldhúsinu á ritstjórnarskrifstofum Heims varð einum af starfsmönnum á orði að nú væri forsíðan etin. Það er margt til í því. 



Óttar Sveinsson, bakarameistari í Bakarameistararanum, skreytir hér jarðarberjakökuna sem prýðir forsíðu Frjálsrar verslunar. FV-mynd: Geir Ólafsson.

Listaverk til leigu og sölu



**Artótek - Listhleða í Borgarbókasafni leigl og selur
Íslenska myndlist til fyrirtækja og einstaklinga**

**Á þriðja hundræð listaverk eru í boði hverju sinni
eftir um 100 listamenn í Sambandi Íslenskra
myndlistarmanna**

**Greiðsla á mánuði er á bilinu 1.000 – 10.000 kr.
Vaxtalæsur afborganir eða leiga
Sjá nánar á www.artotek.is**



ARTÓTEK

Borgarbókasafnið, Gróttuhúsið
Tryggvagötu 15, Reykjavík
Sími 583 1717, www.artotek.is

Jafnrétti eykur hagnað

Jafnréttismál eru ekki einvörðungu mál kvenna, heldur beggja kynja,“ segir Margrét Kristmannsdóttir í Pfaff, formaður Félags kvenna í atvinnurekstri. Fjölmenni var á morgunverðarfundum FKA og Viðskiptaráðs á dögunum þar sem velt er upp þeirri spurningu hvort auka mætti hagnað fyrirtækja með því að bæði kynin kæmu í ríkari mæli að stjórnun þeirra. Framsögumenn á fundinum voru Lisa Levey frá Catalyst í Bandaríkjunum og Þórunna Jónsdóttir stjórnendaráðgjafi hjá Kaliber Consulting.

„Allar rannsóknir sýna að aðkoma beggja kynja að stjórn fyrirtækja skilar betri afkomu. Kynin vega hvort annað upp. Fram hjá þessari staðreynd, sem æ fleiri rannsóknir styðja, geta engir ábyrgir stjórnendur litið,“ segir Margrét.

Fimm karlar, sem allir eru í lykilhlutverki í íslensku atvinnulífi, voru þátttakendur í pallborðsumræðum á fundinum. Fram kom í máli þeirra að meðal þess sem skorti í stjórnunarháttum

kvenna væri meira af því sem kalla mætti bardagaeðli. Því voru fundarkonur ósammála, en þær voru 140 en karlarnir sem fundinn sátu ekki nema um 20, að meðtöldum þeim sem tóku þátt í pallborðsumræðum. 



Þórunna Jónsdóttir ráðgjafi kynnti rannsókn sem sýnir að jöfn aðkoma kynja að stjórnun bætir afkomu.



Kappar úr forystusveit atvinnulífsins sátu fyrir svörum. Frá vinstri talið: Steinn Logi Björnsson, Ari Edwald, Erlendur Hjaltason, Jón Karl Ólafsson og Hreggviður Jónsson.



Osur hf.
Grjóthala 5
110 Reykjavík

sími 515 1300
fex 515 1355

info@osur.com
www.osur.com

Life Without Limitations



AFKASTAMIKILL ÁGÚST

Ágúst Einarsson með bók sína, Rekstrarhagfræði

Á dögunum kom út hjá Máli og menningu bókinn Rekstrarhagfræði eftir dr. Ágúst Einarsson, prófessor. Bókin er tæpar 500 blaðsíður og er þar fjallað um helstu atriði rekstrarhagfræði í fimmtán köflum. Ágúst byggir bókina meðal annars á reynslu sinni sem kennari við viðskiptafræðideild Háskóla Íslands síðustu fimmtán ár, jafnframt því sem hann hefur verið virkur þátttak-

andi í atvinnulífinu.

„Bókin er ætluð öllum nemendum í upphafi háskólanáms í rekstrarhagfræði, en hún gagnast öllum öðrum jafnframt. Svo sem þeim sem eru starfandi í rekstri í atvinnulífinu. Þarna fá þeir í skýru formi grunnatriðin og þegar þau eru ljós er ekkert flókið lengur,“ segir Ágúst.

Í bókinni eru æviágrip sextíu einstaklinga sem hafa skarað fram úr í rekstri og atvinnustarf-

semi. Þá eru einnig stuttir kaflar um fyrirtæki og atburði sem hafa á ýmsan hátt markað kaflaskil í atvinnu- og efnahagslífi þjóðarinnar. Þar má nefna grænmetis málið, samráð olíufélaganna, þjóðarsáttina, Lofleiðir, KB-banka og fjölmiðlamálið á sl. ári. „Sögurnar úr atvinnulífinu og æviágripin kenna mönnum heilmikið. Ég tel að í bókinni sé að finna leiðarvísi að góðum árangri í fyrirtækjarekstri,“ segir Ágúst sem

kveðst hafa nýtt frístundir sínar til að skrifa bókina. Sér þyki gott að slappa af með vinnu.

Aðspurður um þær fræðikenningar sem fylgt er í bókinni segist Ágúst blanda saman þeim hefðum sem gilda í engilsaxneskum heimi og svo þeim sem ráða ríkjum á meginlandi Evrópu. Rekstrarhagfræði sé ekki kennd alls staðar með sama hætti, en með bókinni fáið heilsteyp yfirlit. 

Flutningar án landamæra



Skólavogur 1a • 104 Reykjavík • Sími 5 208 600 • Fax 5 200 601 • frakt@frakt.is • www.frakt.is

Fraktlausnir bjóða öfluga þjónustu í flutningum. Sveigjafing og persónuleg þjónusta er okkar einkamerki. Sérstök Fraktlausnir eru mál, þróun og innvið og tilvald og er jafn okkar breidd og fjöldi. Við bjóðum til þjónustu sem aðrir að vörusendingum eru til henda. Þetta er flutningur okkar breidd og er breiddin okkar.



Fraktlausnir
Flutningar án landamæra

Flutningur • Sveigjafing • Flutningur • Flutningur • Flutningur • Flutningur • Flutningur

 **Heineken**



ELFUR VANN 300 STÆRSTU

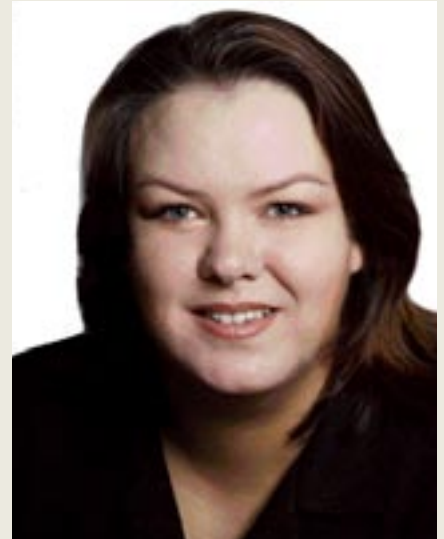
Elfur Logadóttir, sem er í meistaranámi í lögum við Háskólann í Reykjavík, vann að mestu listann yfir 300 stærstu fyrirtæki landsins fyrir Frjálsa verslun í sumar. Bókin er 8. tbl. Frjálsrar verslunar.

Elfur er viðskiptafræðingur frá Háskólanum í Reykjavík og með BA próf í lögfræði frá sama skóla. Upplýsingasöfnunin við 300

stærstu hófst snemma í sumar og henni lauk ekki fyrr en í lok september. Þótt listinn gangi undir heitinu 300 stærstu eru yfir 400 fyrirtæki og stofnanir nefnd í bókinni.

Frjáls verslun þakkar Elfi fyrir samstarfið í sumar sem og þeim fyrirtækjum sem sendu inn upplýsingar.

-Ritstj.



Elfur Logadóttir.



Benedikt Olgeirsson.



Reimar Pétursson.



Guðný Rósa Þorvarðardóttir.

Nýir framkvæmdastjórar Atorku Group

Benedikt Olgeirsson og Reimar Pétursson hafa verið ráðnir í nýjar stöður framkvæmdastjóra hjá Atorku Group. Þá hefur Guðný Rósa Þorvarðardóttir verið ráðin framkvæmdastjóri Parlogis hf. (hét áður Lyfjadreifing) sem Atorka Group á.

Benedikt verður framkvæmda-

stjóri umbreytingaverkefna hjá Atorku Group. Hann er verkfræðingur frá Háskóla Íslands og lauk meistaraþrófi frá University of Washington í Seattle árið 1987. Hann hefur undanfarið eitt og hálft ár verið framkvæmdastjóri Parlogis.

Reimar Pétursson er fram-

kvæmdastjóri viðskiptaþróunar hjá Atorku Group. Hann stjórnar fjárfestingu Atorku Group og starfar auk þess að stefnumótun og rekstri félagsins. Hann er lögfræðingur frá Háskóla Íslands og stundaði nám í fjármála- og viðskiptatengdri lögfræði við Columbia University í New York og

útskrifaðist þaðan með meistaraþróf í lögfræði árið 2003.

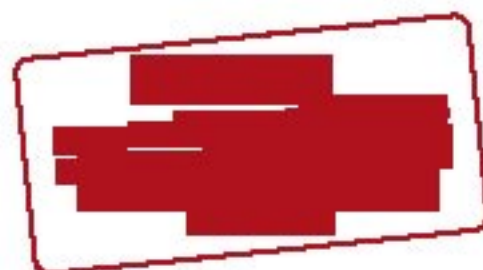
Guðný Rósa Þorvarðardóttir, framkvæmdastjóri Parlogis, er viðskiptafræðingur og starfaði sem markaðs- og innkaupastjóri Skeljungs frá 1996 til 2005. Hún hefur frá því í apríl sl. verið markaðsstjóri Parlogis. [\[1\]](#)

KB Tekjuvernd tekur af þér fallið við launamissi

FRANZONI / RÚN

KB Tekjuvernd er hagkvæm vernd sem dregur úr launamissi sem kann að verða
vegna glúkláms, röðru, andláts eða starfselekt.

[Redacted text block]



[Redacted text]



KB BANKI



Baldur Guðnason, forstjóri Eimskíps.



Lea Pórarinsdóttir, Stefania Erlingsdóttir og Pórdís Ingvarsdóttir.



Hulda Guðmundsdóttir, Heiðrún Helgadóttir, Elín Hjalmsdóttir og Drífa Sigurðardóttir.



Ólafur Páll Rafnsson, Gunnar J. Gunnarsson og Pröstur Freyr Hafðísarson.

Baldur kynnti skipuritið á NASA

Bað var býsna frumlegt þegar Eimskip hélt haustfagnað sinn á skemmtistaðnum NASA eitt föstudagskvöldið nýlega þar sem forstjóri félagsins, Baldur Guðnason, kynnti nýtt skipurit félagsins. Segja má að þarna hafi vinnu og skemmtun verið blandað saman. Nýja skipuritið gerir ráð fyrir að

tekjusvið félagsins verði þrjú; millilandasvið, alþjóðasvið og innanlandssvið. Þá hefur Eimskip gert samstarfssamning við DHL sem felur í sér aukna flutninga fyrir Eimskip og aðgang að flutningsneti DHL.

Nýir yfirmenn einstakra sviða:

Guðmundur Nikulásson, framkvæmdastjóri innanlandssviðs. Ragnar Þór Jónsson, framkvæmdastjóri millilandasviðs. Bragi Þór Marinósson, framkvæmdastjóri alþjóðasviðs. Hanna Katrín Friðriksson, framkvæmdastjóri stjórnumarsviðs.

FRÉTTASKÝRINGAR UM FÉ — BRANDARAR Á NETINU

Að bera fé: að afklæða kind.

Aflafé: kindur sem stunda veiðiskap.

Áhættufé: fífljarfar sauð-kindur.

Eigið fé: kindur sem maður á sjálfur.

Fégræðgi: að vera einstaklega sólgin í sauðaket.

Féhirðir: smali.

Félag: lag sem samið er um sauðfé.

Félegur: eins og sauður.

Féleysi: þegar skorið hefur verið niður vegna riðuveiki.

Fjárhagur: einhver sem er afar laginn við sauðfé.

Fjárhirslur: geymslur fyrir sauðfé.

Fjárlög: mörg lög sem samin eru um suðfé.

Fjármagn: þegar margar ær koma saman.

Fjármál: tungumál sauð-

kinda/jam.

Fjármálaráðherra: yfirmali.

Fjármunir: lausamunir í eigu sauðkinda.

Fjármám: skóli fyrir kindur.

Fjárplógsstarsemi: jarðyrkja þar sem sauðfé er beitt fyrir plög.

Fjársoðmun: smalamennska.

Fjárútlát: þegar ærnar eru settar út á vorin.

Fjárveitingar: þegar boðið

er upp á sauðaket í matarboðum.

Fjáröflun: smalamennska.

Fundið fé: kindur sem búið er að smala.

Glatað fé: fé sem ekki hefur komið af fjalli.

Grímsá: kind í eigu Gríms.

Hlutfé: súpuket.

Langá: einstaklega löng á.

Lausafé: kindur sem eru á afréttinum.

Norðurá: kind að norðan.

Opinbert fé: fé í eigu ríkisins.

Sauðburður: þegar handbært fé er borið á milli staða.

Sparifé: kindur sem ekki eru notaðar hversdags.

Stofnfé: fyrstu kindur sem maður eignast.

Tryggingarfé: öruggt sauðfé.

Veltufé: afvelta kindur.

Þjórfé: drykkfelld ær.

Þverá: þrjósk kind.



Í fremri röð frá vinstri: Kristján Jóhannsson, framkvæmdastjóri AppliCon ehf., Þórður Sverrisson, forstjóri Nýherja, Benedikt Jóhannesson, stjórnarformaður Nýherja, Jacob Mørk, fjármálastjóri félagsins AppliCon A/S og Martin Nørballe, framkvæmdastjóri AppliCon A/S. Í aftari röð frá vinstri: Friðrik Snorrason, markaðsstjóri Nýherja, Hinrik A. Hansen, deildarstjóri SAP hugbúnaðarlausna Nýherja, Steen Kofoed, ráðgjafi og hluthafi í AppliCon A/S, Christian Bruun, yfirmaður ráðgjafasviðs AppliCon A/S, og Lars Dolmer Hansen, deildarstjóri hjá AppliCon A/S.

Nýherji kaupir **AppliCon** í Danmörku

Nýherji hf. hefur undirritað samning um kaup á danska SAP ráðgjafar- og hugbúnaðarfyrirtækinu AppliCon A/S. Fyrirtækið er einn stærsti samstarfsaðili SAP í Danmörku og eitt af öflugri SAP ráðgjafarfyrirtækjum þar í landi. Kaupin eru í samræmi við stefnu Nýherja að auka starfsemi fyrirtækisins erlendis á sviði hugbúnaðarþjónustu og upplýsingatækni.

Í frétt frá Nýherja segir að AppliCon A/S hafi verið stofnað árið 1998 og hafi á að skipa um 50 mjög reyndum SAP ráðgjöfum, sem eru í fremstu röð á danska markaðnum. Fyrirtækið býr yfir víðtækri SAP þekkingu og langri starfsreynslu ráðgjafa sinna.

Í fyrra útnefndi danska tíma-

ritið Computerworld AppliCon A/S hæfasta fyrirtækið á sviði innleiðingar upplýsingakerfa. Það hefur verið í örum vexti og skilað hagnaði frá upphafi. Fyrirtækið vinnur nú að uppsetningu SAP hugbúnaðar hjá ýmsum stórum dönskum fyrirtækjum.

Öflugt teymi stjórnenda starfar hjá AppliCon A/S, og verða engar breytingar gerðar á stjórnendahópnum. Framkvæmdastjóri félagsins í Danmörku er Martin Nørballe, en hann starfaði áður sem yfirmaður ráðgjafardeildar SAP í Danmörku. Aðrir lykilstjórnendur eru Christian Bruun, yfirmaður ráðgjafarsviðs, Jacob Mørk, fjármálastjóri félagsins og Per Falk Jensen sölustjóri.

Kristján Jóhannsson, fram-

kvæmdastjóri hugbúnaðarsviðs Nýherja, tekur við nýju starfi framkvæmdastjóra AppliCon ehf. og mun stýra uppbyggingu félagsins hér á landi. Hinrik A. Hansen, deildarstjóri SAP hugbúnaðarlausna Nýherja, tekur við nýju starfi sem framkvæmdastjóri erlendra markaða og mun leiða markaðssókn og rekstur AppliCon á nýjum erlendum mörkuðum.

Rekstri og þjónustu AppliCon verður stýrt mjög sjálfstætt af stjórnendum í hverju landi. Sameiginleg markaðsstarfsemi og virkjun samlegðaráhrifa verður hins vegar á ábyrgð framkvæmdastjórnar sem þeir Hinrik A. Hansen, Martin Nørballe, Christian Bruun og Kristján Jóhannsson skipa, undir forystu Kristjáns. 

- AppliCon ehf. verður stofnað um hugbúnaðarþjónustu Nýherja hér á landi.
- Allir lykilstjórnendur AppliCon A/S starfa áfram hjá félaginu.
- Áform um frekari uppbyggingu starfseminnar í nágrenniöndunum undir nafni AppliCon.
- Eitt af stærri sérhæfðum SAP hugbúnaðarhúsum á Norðurlöndum.
- Áætluð velta sameiginlegs félags er 1.500 milljónir króna árið 2005.
- Mörg sóknarfæri á ört vaxandi markaði.



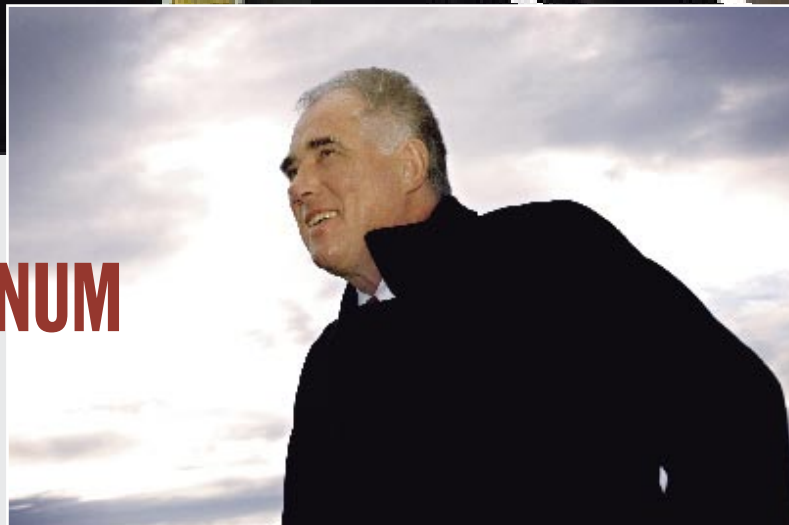
Það gustaði um Davíð...

ÞAÐ ER KALT Á TOPPNUM

Það gustaði hressilega um ráðherrana þegar ráðherraskipti urðu í ríkisstjórn Sjálfstæðisflokksins og Framsóknarflokksins 27. september síðastliðinn. Þeir létu það ekki á sig fá, enda vanir því að það blási oft hressilega um þá. Septembarmánudur var kaldur um allt land og svo var um þennan dag í september. Haft var á orði á meðal fréttamanna fyrir utan Bessastaði þar sem ríkisráðsfundurinn var haldinn að það væri kalt á toppnum þennan dag.

Davíð Oddsson hætti sem utanríkisráðherra eftir ríflega 14 ára samfellda setu í ríkisstjórn, þar af í rúm 13 ár sem forsætisráðherra. Einar K. Guðfinnsson, fráfaraði þingflokksformaður Sjálfstæðisflokksins, tók sæti í ríkisstjórninni.

Til þess þurfti „að hróker“ eða „leysa ráðherrakapalinn“ svo notað sé þekkt orðalag úr pólitíkinni. Geir Haarde tók við sem utanríkisráðherra af Davíð, Árni Mathiesen tók við sem fjármálaráðherra af Geir og Einar tók við sjávarútvegsráðuneytinu af Árna. 



...blés hressilega um Halldór...



... og Einar K. Guðfinnsson fékk skilaboð frá Kára kuldabola að það geti verið kalt á toppnum.



Ný hugsun - gömul gildi

LÍNUHÖNNUN Í SÓKN

Framsækni á traustum grunni

Mikil gerjun hefur átt sér stað í íslensku atvinnulífi sem sést m.a. á auknum umsvifum og framkvæmdum. Um leið hafa verkefni orðið flóknari og lausnir meira krefjandi en áður. Línuhönnun hefur tekið virkan þátt í tækni- og verkþróuninni og leitar stöðugt nýrra leiða. Hefur starfsemi fyrirtækisins eflst mjög og er orðin afar fjölbreytt. Framkvæmdastjórar eru verkfræðingarnir Guðmundur Þorbjörnsson og Sigurður Ragnarsson.

Ráðgjöf á traustum grunni Starfsemin hvílir á traustum stöðum úr 26 ára tilveru fyrirtækisins. Kjarnastarfsemin er í ráðgjöf í byggingarverkfræði þar sem Línuhönnun er í fararbroddi t.d. við hönnun raforkumannvirkja, í byggingar- og viðhaldsmálum og í vega- og brúargerð. Síðasta áratug hefur Línuhönnun einnig eflt mjög almenna verkfræðiráðgjöf, þar með talið um heildarhönnun nýbygginga og eftirlit með mannvirkjagerð, auk þess sem nýir málaflokkar eins og umhverfismál krefjast æ meiri vinnu.

Línuhönnun hefur tekið þátt í uppbyggingu virkjana og þjónustu við álver og sér þar áfram áhugaverð verkefni. Þá er vert að geta þess að Línuhönnun var fyrst fyrirtækja í Félagi ráðgjafarverkfræðinga til að hljóta gæðavottun skv. ISO 9001:2000, og er gæðakerfi fyrirtækisins orðið ein af meginstöðum starfseminnar.

Aukin fjölbreytni í þjónustu Að mati Guðmundar og Sigurðar hefur hæfni og þekking verkfræðinga og tæknimanna verið vannýtt auðlind. Aukin eftirsurn eftir þeim í margvísleg verkefni, sem m.a. tengjast hraðri framþróun atvinnulífsins, staðfestir þetta: „Viðskiptavinir Línuhönnunar leita sífellt meira að yfirsýn og heildarlausnum. Við höfum brugðist við þessu með því að auka fjölbreytni þjónustunnar og efla verkefnastjórnun sem eina af stöðum starfseminnar. Hjá okkur starfar skapandi teymi öflugra, reyndra tæknimanna og starfsmanna sem horfa í síauknum mæli til verkefnastjórnunar og reksturs, samhliða verkfræði og tækni.“

Línuhönnun hefur einnig tekið þátt í þróun á fasteignamarkaði, m.a. í samstarfi við fasteignafélög, þar sem þekking á tæknipáttum verkefna og verkefnastýringu hefur reynst vel við lausn flókinna verkefna. „Línuhönnun býður stofnunum og fyrirtækjum heildaráðgjöf við fasteignausýslu þeirra: Þarfagreiningu, aðstoð við að finna framtíðaraðstöðu og losa þá eldri, verkefnastjórnun við breytingarnar og flutning og alla tækniaðstöð, auk rekstrar- og viðhaldsáætlananna til framtíðar. Þekking á skipulagsmálum skiptir í þessu samhengi einnig stöðugt meira máli.“

Reynsla Línuhönnunar í verkefnastjórnun og gæðakerfum nýtist vel í nýrri ráðgjöf þar sem fyrirtæki eru aðstoðuð við að hrinda markmiðum í framkvæmd. „Fyrirtækjum tekst yfirleitt vel að vinna að stefnumótun, skilgreina sitt hlutverk og marka stefnu, en innleiðing stefnunnar og sókn að markmiðum er oftar flöskuhálsinn. Hér bjóðum við að vinna með fyrirtækjum, stýra verkefnum tímabundið eða aðstoða við að koma á lagginnar innri verkefnastjórnunaraðferðum til að hrinda markmiðum í framkvæmd - til mælanlegs árangurs. Þarna kemur skilningur verkfræðinga á skipulagi og ferlum að góðum nótum, auk þekkingar rekstrarverkfræðinga í fyrirtækinu.“



Sigurður
Ragnarsson, t.v.
og Guðmundur
Þorbjörnsson,
framkvæmda-
stjórar Línu-
hönnunar.



Þverfaglegur vinnufundur.

Ráðgjöf í umhverfis- og öryggismálum Línuhönnun veitir öfluga ráðgjöf á umhverfissviðinu, meðal annars við mat á umhverfisáhrifum framkvæmda, og ræður heilt um umhverfishæfni fyrirtækja, umhverfisstjórnun, grænt bókhald og vistferilsgreiningar til að lágmarka umhverfisáhrif.

Nýtt og vaxandi svið hjá Línuhönnun snýr að ráðgjöf í öryggismálum. Línuhönnun hefur um árabil veitt sérfræðiráðgjöf í brunahönnun, en nú er horft á öryggissviðið í víðara samhengi, allt frá hönnun á öryggisstjórnunarkerfum í fyrirtækjum, stofnunum og hjá sveitarfélögum, til mats á hvers kyns áhættu, hvort sem er t.d. í leikskólastarfishönnun eða í stórum framleiðslufyrirtækjum, eða til rýmingaráætlana vegna eldgosa.

Af öðrum nýjum verkefnakostum má nefna lausnir fyrir sjávarútveginn í umhverfismálum og orkusparandi verkefnum, ráðgjöf fyrir ferðaþjónustuna í umhverfismálum og heilbrigðisverkfærni sem er afar áhugavert svið.

Alþjóðlegt fyrirtæki Línuhönnun lítur á sig sem alþjóðlegt fyrirtæki. „Um fimmtungur veltunnar hefur undanfarið komið úr erlendum verkefnum, og Línuhönnun tengist verkefnum víða um heim, einkum á orkusviðinu. Við vinnum heima og heiman með alþjóðlegum ráðgjafarfyrirtækjum, m.a. frá Bretlandi, Þýskalandi, A-Evrópu, Norðurlöndum og Frakklandi, en þar á Línuhönnun þriðjungshlut í ráðgjafarfyrirtækjum. Við þurfum einnig að mæta erlendri samkeppni á íslensku grundu, þar sem erlend ráðgjafarfyrirtæki sækja sífellt meira í verkefni hér heima.“

Í undirbúningi hjá Línuhönnun eru frekari skref á erlendum vettvangi á næstu misserum. Þessi þróun endurspeglast í starfsmannahópi Línuhönnunar, en þar eru nú fulltrúar 10 þjóðlanda.

Traust þjónusta í fyrirrúmi Guðmundur og Sigurður segja framtíðina bjarta hjá Línuhönnun: „Megináhersla felst ávallt í að tryggja að þjónusta við viðskiptavinum hafi forgang og að hún sé hagkvæm og áreiðanleg. Að þeim forsendum gefnum leitum við stöðugt nýrra og betri lausna og sækjumst eftir því að takast á við óvenjuleg verkefni. Starfsmenn fyrirtækisins eru helsta auðlind þess, og með þeim samhenta og öfluga hópi sem nú starfar hjá Línuhönnun er framtíðin björt.“



1.



2.



3.



4.

1. Létt og svífandi göngubrú í Vatnsmýri. 2. Sérstætt burðarvirki í Höfuðstöðvum Orkuveitu Reykjavíkur. 3. Risamösturarmöstur í Póllandi. 4. Vísindasýningin í París vakti athygli.



Línuhönnun
verkfærðistofa

...á vit góðra verka

Suðurlandsbraut 4a • 108 Reykjavík

Sími: 5851500

Netfang: lh@lh.is • Netsíða: www.lh.is

30. júlí

ÖSSUR STÆKKAR UM HELMING VIÐ KAUPIN Á ROYCE

Mér varð á í messunni í síðustu dagbók, þegar ég sagði frá dagbók sumarsins í viðskiptalífínu, og gleymdi kaupum Össurar á bandaríska fyrirtækinu

Royce Medical Holding hinn 30. júlí sl. fyrir 13,9 milljarða króna. Össur keypti allt hlutféð í fyrirtækinu. Umsvif Össurar stóru aukast við kaupin og stækkar fyrirtækið um 50%. Þetta er



Jón Sigurðsson, forstjóri Össurar.

auðvitað með stærri fjárfestingum Íslendinga erlendis. Royce er á meðal fremstu framleiðenda stuðningstækja í Bandaríkjunum, en munurinn á þeim og stoðtækjum, sem Össur er þekktur fyrir að framleiða, er sá að stoðtækjum er ætlað að koma í stað útlima en stuðningstæki eru t.d. spelkur sem styðja við útlimi.

2. september

TENGDAFEDGARNIR AÐALSTEINN OG STYRMIR ÚT ÚR ATORKU

Breytingarnar hjá Atorku Group í byrjun september, þegar Aðalsteinn Karlsson og tengda-

sonur hans, Styrmir Þór Bragason, forstjóri félagsins, seldu sína hluti að mestu í félaginu og yfirgáfu það, eru líklegast með umtöluðustu viðskiptafréttum mánaðarins. Þetta gerðist þannig að tengdafaðgarnir Þorsteinn Vilhelmsson og Magnús Jónsson, starfandi stjórnarformaður í félaginu, keyptu 275 milljónir hluta fyrir um 1,7 milljarða króna og juku þar með hlut sinn í 35,3% í félaginu. Á meðal þeirra sem seldu voru Landsbankinn í Lúxemborg auk þeirra Aðalsteins Karlssonar og Lárusar Blöndal,



Þorsteinn Vilhelmsson jók hlut sinn í Atorku.

en báðir sátu í stjórn Atorku. Styrmir Þór Bragason seldi sinn hlut að mestu og hætti sem forstjóri. Benedikt Olgeirsson og Reimar Pétursson voru ráðnir í nýjar stöður framkvæmdastjóra í kjölfarið. Þá var Guðný Rósa Þorvarðardóttir ráðin framkvæmdastjóri Parlogis í stað Benedikts.

6. september

LANDSBANKINN KAUPIR KEPLER

Landsbanki Íslands kynnti þennan dag kaup sín á 81% hlut í evrópska verðbréfafyrirtækinu Kepler Equities. Kaupverðið er 5,8 milljarðar króna. Bankinn eignast allt hlutféð í Kepler á næstu 5 árum en það er í heild-

7. september

DAVÍÐ VERÐUR SEÐLABANKASTJÓRI

Davíð Oddsson var einn á sviðinu í fjölmiðlum miðvikudaginn 7. september. Þetta var hans dagur. Með skömmum fyrirvara boðaði hann til blaðamannafundar í Valhöll, húsa- kynnum Sjálfstæðisflokksins. Þar tilkynnti hann að hann ætlaði ekki að gefa kost á sér til formanns flokksins á landsfundi og hann ætlaði að hætta sem utanríkisráðherra og láta af þingmennsku. Jafnframt kom fram á fundinum að hann tæki við sem seðlabankastjóri og tæki við formennsku í bankastjórn Seðlabankans hinn 20. október.

Miðað við feril Davíðs og stíl í stjórnmálum leikur enginn vafi á að hann er á leiðinni í Seðlabankann til að stjórna bankanum og láta þar að sér kveða.



Davíð tilkynnir á blaðamannafundi í Valhöll að hann sé að hætta í pólitík og verði seðlabankastjóri.

ina metið á 7,2 milljarða króna. Kepler Equities er með starfsemi í sjö löndum í Evrópu, auk þess að reka verðbréfamiðlun í New York. Fyrirtækið sérhæfir sig í sölu og miðlun hlutabréfa til meira en 800 fagfjárfesta og rekur greiningardeild sem greinir um 430 fyrirtæki í Evrópu.

8. september

BJÖRGÓLFUR THOR KAUPIR Í BÚLGÖRSKUM BANKA

Þennan dag var tilkynnt að félag í eigu Björgólfs Thors Björgólfssonar, Novator Bulgaria Holding, hefði keypt 34% hlut í búlgarska bankanum Eibank. Eibank var stofnaður árið 1994 og er skráður í kauphöllinni í Búlgaríu. Bankinn er áttundi stærsti banki Búlgaríu. Starfsmenn hans eru um eitt þúsund. Ólafur Ragnar Grímsson, forseti Íslands, var staddur í Búlgaríu þegar tilkynnt var um kaup Björgólfs Thors, en Ólafur var þar úti í boði Georgi Parvanov, forseta landsins.

8. september

ERLEND SKULDABRÉF Í ÍSLENSKUM KRÓNUM

Útgáfa erlendra aðila á skulda-
bréfum í íslenskum krónum
erlendis hefur vakið mikla athygli
og sögðu fjölmiðlar frá þessu
„nýja æði“ snemma í septem-
ber. Í byrjun október var þessi
útgáfa á erlendum skuldabréfum
í íslenskum krónum komin í
70 milljarða króna. Bréfin eru
gefín út í íslenskum krónum
vegna hárra nafnvaxta hérlendis.
Krónan hefur styrkst vegna þess-
arar útgáfu en aukinn áhugi á



Björgólfur Thor Björgólfsson kaupir ráðandi hlut í búlgörskum banka.

krónunni styrkir gengi hennar. Greiningardeild Kaupþings banka sagði í byrjun september um þessa útgáfu að hún myndi auka á gengissveiflur á næstu tveimur árum og að þessir fjármunir kæmu inn á gjaldeyrismarkaðinn þegar krónan væri í styrkingarf-
erli og myndi án efa flæða út þegar gengi krónunnar færi aftur að lækka.

9. september

KAUPÞINGI Í NOREGI „SLÁTRAD“ Í SKÝRSLU

Norska blaðið Dagens Næringsliv sagði í fyrirsögn að Kaupþingi í Noregi hefði verið „slátrad“ í skýrslu norska fjármálaeftirlitsins. Sagði í skýrslunni að fyrirtækið hefði ekki uppfyllt eiginfjárr-
reglur um langa hrið. Kaupþing banki greip strax til viðeigandi ráðstafana og skipti um stjórn-
endur bankans þegar fyrir lá hvernig í pottinn væri búið. Jan Petter Sissener, kunnur norskur kaupsýslumaður, var ráðinn for-
stjóri í staðinn fyrir John Egil Skajem sem var vikið úr starfi framkvæmdastjóra. Haft var eftir Hreiðari Má Sigurðssyni, forstjóra Kaupþings banka, að bankinn hefði sjálfur komist að því að hlutirnir hefðu ekki alveg verið í lagi og bent eftirlitinu á það.

9. september

ACTAVIS KAUPIR HIGIA

Actavis Group hefur keypt Higia AD, sem er eitt stærsta lyfja-
dreifingarfyrirtæki í Búlgaríu. Áætluð velta Higia á árinu 2005 er um 6,6 milljarðar króna. Með kaupnum fær Actavis beinan aðgang að góðu dreif-
ingarneti Higia sem nær til meira en 2000 apóteka í Búlgaríu og Higia er með mjög sterka markaðshlutdeild í sölu til apó-
teka og sjúkrahustofnana.

10. september

SÆPLAST KAUPIR BONAR PLASTICS

Þennan dag var tilkynnt að Promens hf.,sem er móðurfélag Sæplasts, hefði tekið við rekstri breska

plastfram-
leiðslufyrir-
tækisins Bonar
Plastics en
fyrir í sumar
var tilkynnt
um kaupin.
Promens
er dótturfé-
lag Atorku
Group og

var stofnað sl. vor þegar starf-
semi Sæplasts var endurskipu-
lögð. Eftir kaupin starfrækir
Promens-samstæðan samtals
19 verksmiðjur í 12 löndum, auk
söluskrifstofa í Hong Kong, Kína
og Víetnam. Kaupverð Bonar
Plastics er um þrír milljarðar
króna. Bonar Plastics er þrefalt
stærra fyrirtæki en Promens.
Eftir kaupin er gert ráð fyrir að
velta samstæðunnar verði um
11 milljarðar og starfsmenn um
1.250 talsins.



Geir A. Gunnlaugsson, forstjóri Promens, móðurfélags Sæplasts.

10. september

LAUN SEÐLABANKA-STJÓRA HÆKKA UM 27%

Fátt fékk meira umtal þennan dag en þegar sagt var frá því að undir lok ágúst hefði bankaráð Seðlabankans ákveðið að hækka laun bankastjóra Seðlabankans um 27% í þremur áföngum. Laun almennra starfs-
manna hækkuðu talsvert minna en bankastjórnanna. Ein af rök-
unum fyrir hækkun á launum bankastjóra Seðlabankans var mikil samkeppni um fólk við einkabankanna og að bilið á milli launa bankastjóra Seðlabankans og einkabankanna hefði breikkað og að bankastjórar Seðlabankans, banka bankanna, næðu varla sparisjóðsstjórum í launum. Þessi röksemdarfærsla féll ekki í góðan jarðveg.

15. september

BAUGUR EIGNAST Í FRENCH CONNECTION

Sagt var frá því þennan dag að Baugur Group hefði keypt fleiri hlutabréf í bresku verslanakeðjunni French Connection og ætti orðið 13,7% hlut í fyrirtækinu.

21. september

SAS SENDIR STERLING TÓNINN

Það fór ekki á milli mála að viðræðurnar um hugsanlega yfir-
töku FL Group á Sterling fóru fyrir brjóstið á forráðamönnum flugfélagsins SAS. Nokkrum dögum eftir að sagt var frá því að þær væru formlega hafnar létu forkólfar SAS í sér heyra og



Pálmi Haraldsson var forsíðuefni dönsku viðskipta- blaðanna.

15. september

SAMRUNI FL GROUP OG STERLING?

Það kom fæstum á óvart þegar sagt var frá því að viðræður væru hafnar á milli FL Group og eigenda Sterling, Fons, sem er í eigu Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristjánssonar, um yfir- töku FL Group á Sterling. Nán samvinna hefur verið á milli Jóns Ásgeirs Jóhannessonar, sem er í stjórn FL Group, og Pálma Haraldssonar. Þá er mjög náð samstarf á milli Hannesar Smárasonar, stjórn-



Jón Ásgeir Jóhannesson.

arformanns FL Group og Jóns Ásgeirs. Margir telja að FL Group og Sterling eigi vel saman og að samruni þeirra gæti leitt til þess að farþegum beggja félaganna fjölgaði og að hægt væri að spara í yfirstjórn beggja félag- anna. Ennfremur að félögin geti nýtt sér flugáætlanir hvort annars. Þegar þetta er skrifað í byrjun október hefur hins vegar lítið frést af árangri þessara viðræðna.

boðuðu verðstríð á flugleiðum yfir Atlantshaf hefi Sterling flug á milli Danmerkur og Bandaríkjanna eins og það hefur boðað. Ícelandair flýgur til sjö áfangastaða í Bandaríkjunum og SAS til fjögurra og ætli sér ekki að gefa eftir markaðshlutdeild. SAS-menn telja að Sterling verði í mjög sterkri stöðu til að hefja lággjaldsflug til Bandaríkjanna verði af yfirtöku FL Group á félaginu.

16. september

ÍSLENDINGAR KAUPA DÖNSKU KEÐJUNA MERLIN

Íslenskir fjárfestar undir for- ystu íslenska fjárfestingarfé- lagsins Árdegis hafa keypt raftækjaverslanakeðjuna Merlin

af danska fyrirtækinu FDB. Fjárfestahópurinn samanstendur af Árdegi, Milestone og Baugi Group. Merlin rekur 48 verslanir. Á síðasta ári var um 600 millj- óna króna tap á rekstri fyrirtæk- isins. Sverrir Berg Steinarsson, eigandi Árdegis, sagði í tilkynn- ingu sem hann sendi frá sér að Merlin hefði burði til að laða að fleiri viðskiptavinum með því að bæta verslanirnar og hækka þjónustustigið. Þess má geta að Sverrir Berg Steinarsson er bróðir Skarphéðins Bergs Steinarssonar, framkvæmda- stjóra norrænna fjárfestinga hjá Baugi.

Hér fer fremstur í flokki Jón H. B. Snorrason, saksóknari og yfirmaður efnahagsbrota- deildar lögreglunnar.

20. september og 10. október

BAUGSMÁLINU VÍSAÐ FRÁ — ÁFALL FYRIR ÁKÆRUVALDIÐ

Ákærvaldið hefur orðið fyrir verulegu áfalli í Baugsmálinu. Fyrst vísaði Héraðsdómur Reykjavíkur málinu frá í heild sinni 20. september og fór málið þá til Hæstaréttar. Hinn 10. október dæmdi Hæstiréttur að öllum ákæruliðum nema átta skyldi vísað frá. Flestir telja að þetta sé mikill áfelliðsdómur fyrir ákærvaldið, hvort sem það sest

niður og skrifar nýjar ákærur í málinu eða ekki. Margir höfðu túlkað frávísun Héraðsdóms Reykjavíkur á þá leið að hann væri „að þetta málið“ þannig að ákærurnar væru á hreinu og að verjendur gætu ekki stagl- ast á því í vörn sinni mörgum mánuðum síðar að vísa þyrfti málinu frá vegna annmarka.



congress

REYKJAVÍK



www.congress.is
ráðstafnupplýsingar
sími: 585 3900

Allt samkvæmt áætlun.
Allt með sínu sniði.



Styrmir Gunnarsson á fundi með blaðamönnum Morgunblaðsins þar sem hann skýrir aðkomu sína að málefnum Baugs.

24. september

BAUGSMÁLIÐ OG RITSTJÓRI MORGUNBLAÐSINS

Fjölmiðlarnir nötruðu og þjóðfélagið sporðreistist þegar Fréttablaðið greindi frá því að Styrmir Gunnarsson, ritstjóri Morgunblaðsins, Kjartan Gunnarsson, framkvæmdastjóri Sjálfstæðisflokksins, og Jón Steinar Gunnlaugsson hefðu á fundi rætt um Baugsmálið áður en það var kært til lögreglu í ágúst 2002. Styrmir var með gögn

undir höndum sem hann hafði fengið hjá Jónínu Benediktsdóttur og Jóni Gerald Sullenberger. Þá birti Fréttablaðið stolin tölvubréf á milli Styrmis og Jónínu um málið. Þetta tölvupóstsmál telst örugglega mál ársins og er nánast orðið útrætt í öllum fjölmiðlum – svo mikið er búið að skrifa um það.

20. september

AÐSTOÐARFORSTJÓRI EIMSKIPS HÆTTIR

Tilkynnt var þennan dag að Höskuldur H. Ólafsson, aðstoðarforstjóri Eimskips, hefði ákveðið að láta af störfum hjá félaginu. Síðar kom á daginn að þetta tengdist verulegum breytingum á skipuriti Eimskips. Höskuldur hóf störf hjá Eimskip árið 1987 og gegndi bæði stjórnunarstörfum á Íslandi og erlendis.

22. september

ÞÓRDÍS TIL BAUGS GROUP

Sagt var frá því að Þórdís Sigurðardóttir, kennari við Háskólann í Reykjavík og stjórnarformaður EJS, hefði verið ráðin forstöðumaður fjárfestinga Baugs Group á Norðurlöndunum, en þær bera heitið Nordic fjárfestingar. Þórdís heyrir undir Skarphéðin Berg Steinarsson sem er framkvæmdastjóri Nordic fjárfestinga. Þórdís situr í stjórnum dótturfyrirtækja Baugs

Leiðandi í matar- og drykkjarsjálfsölum fyrir vinnustaði.

Erum við hjá þér?

selecta NI

Helene 202 • Sími 1 88 88 88 • www.selecta.is



Group, Mosaic, Haga og Merlin. Hún hefur áður starfað við Háskólann í Reykjavík og sem ráðgjafi hjá Og Vodafone. Þá var hún stjórnarformaður EJS, en lét af þeirri formennsku er hún gekk til liðs við Baug. Martha Eiríksdóttir tók við af henni. Þess má geta að Þórdís er systir Hreiðars Más Sigurðssonar, forstjóra Kaupþings banka.

21. september

„ENGIR GALDRAR Í SPILINU“

Morgunblaðið sagði frá fundi Þórðar Friðjónssonar, forstjóra Kauphallar Íslands, í

Stokkhólmi þar sem leitað var svara við spurningunni um útrás Íslendinga og hvaðan allir peningarnir kæmu. „Það eru engir galdrar í spílinu, þetta er bara mikil vinna og venjuleg viðskipti,“ hefur Morgunblaðið eftir Þórði. Sendiráð Íslands í Svíþjóð stóð fyrir fundinum. Þórður sagði að flest af stærstu fyrirtækjunum á Íslandi hefðu meirihluta starfsemi sinnar utan Íslands og svo væri einnig farið um tíu stærstu fyrirtækin sem hafa bréf sín skráð í Kauphöll Íslands. Þessi fyrirtæki hafa að mati Þórðar fjárfest skynsamlega í útöndum og það er meðal þess sem myndar grunninn að velgengninni. Á sl. tveimur árum



Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands.

hafa 30-40 íslensk fyrirtæki fjárfest erlendis og við þær fjárfestingar er ekkert óeðlilegt, þvert á móti eru þær hefðbundnar. Við gerum þetta bara aðeins hraðar en aðrar þjóðir.“

Að sögn Morgunblaðsins gerði Þórður grein fyrir því að verðbólguþrýstingur væri í íslenska hagkerfinu og stýrivextir Seðlabankans því háir. Hann sagðist ekki geta tekið undir að vöxtur íslenskra fyrirtækja væri bóla.

26. september

BBC SÝNIR LATABÆ

Magnús Scheving bætti enn einni rósinni í hnappagatið þegar Latibær gerði samning við breska ríkisútvarpið BBC um sýningar á Latabæ á BBC í Bretlandi.

Í tilkynningu frá Latabæ segir, að samningurinn komi í framhaldi af góðum árangri Latabæjar í Þýskalandi og Noregi þar sem áhorfstölur hafi sýnt allt að 57% áhorf allra barna á aldrinum 2 til 11 ára. Samningurinn felst í að BBC kaupi sýningarrétt á sjónvarpsþáttunum um Latabæ til næstu fimm ára og mun sýna þættina

Skráning á markað er lykilatriði í vexti og útrás fyrirtækja

Kauphallinn veitir útgáfendum aðgang að áhættufjármögnun, fjárfestum fjálfreyttu fjárfestingarkosti og kauphallar- aðilum hagnæmt og öruggt viðskiptabætur.

Kauphallinn er mikilvægur þáttur í útrás og vexti íslenskra fyrirtækja og þróun íslensks hagkerfisins.

Þess, nýr markaður Kauphallarinnar, opnar smáum og meðalstórum fjárfestingarfyrirtækjum leið inn á hlutabréfa- markað og styrkir stöðir vaxtar sinn fróðar.

um Latabæ á BBC. BBC nær til 57 milljón sjónvarpsáhorfenda í Bretlandi og hefur um 95,6% markaðshlutdeild á sjónvarpsmarkaði.

29. september

ER VERÐIÐ Á BÖNKUNUM LÁGT?

Er verðið á bönkunum lágt eftir allt saman? Flestir hafa talið að verðið á þeim væri í allra hæsta kanti. En Morgunkorn Íslandsbanka birti athyglisverða útreikninga á V/H hlutföllum íslensku bankanna miðað við væntingar um hagnað þeirra á þessu ári og þar kom í ljós að íslensku bankarnir standast samanburð við erlenda banka og gott betur. Til dæmis var V/H hlutfall Landsbankans 9,3, Kaupþings banka 10,1 og Straums – Burðaráss fjárfestingarbanka 13,6.

30. september

ÓMAR HÆTTIR SEM FORSTJÓRI AIR ATLANTA

Ómar Benediktsson, forstjóri Flugfélagsins Air Atlanta Icelandic, og áður forstjóri Íslandsflugs og einn af frumkvöðlum þess félags undanfarin ár, tilkynnti þennan dag að hann hefði ákveðið að láta af störfum hinn 1. nóvember nk. Við starfi Ómars tekur Hafþór Hafsteinsson, forstjóri flugflutningasviðs Avion Group, sem kemur tímabundið til með að sinna báðum störfum. Ómar hefur stýrt sameiningu Íslandsflugs og Flugfélagsins Atlanta og er því samrunaferli lokið. Í tilkynningu frá Avion Group, móðurfélagi Air Atlanta, segir að Ómar muni áfram eiga

4. október

LANDSBANKINN KAUPIR LÁNASJÓÐ LANDBÚNAÐARINS

Landsbankinn stækkar! Þennan dag voru undirritaðir samningar um kaup bankans á Lánasjóði landbúnaðarins fyrir tæpa 2,7 milljarða kr. Þrjú tilboð bárust í sjóðinn en það hæsta var frá Landsbankanum. Það fé sem fékkst fyrir sjóðinn verður notað til að styrkja stöðu Lífeyrissjóðs bænda. Sigurjón Þ. Árnason bankastjóri sagði við undirritun kaupsamningsins að lán til landbúnaðarins töpuðust sjaldan og Guðni Ágústsson landbúnaðarráðherra sagði að viðhorf fjármálastofnana væru önnur nú en var, því jarðaverð hefði stórhækkað vegna aukins áhuga íbúa í þéttbýli á að eignast jarðir.



Sigurjón Þ. Árnason, bankastjóri Landsbankans, og Guðni Ágústsson landbúnaðarráðherra.

sinn hlut í Avion Group og hefur að beiðni stjórnar félagsins fallist á að sinna ýmsum sérverkefnum fyrir Avion.

30. september

ACTAVIS OG TM SOFTWARE Á EUROPE'S 500

Lyfjafyrirtækið Actavis hefur hlotið tilnefningu í nýjustu útgáfu Europe's 500 sem eitt af þeim 500 fyrirtækjum í Evrópu sem eru í örustum vexti á árinu. Árin 2001 og 2002 var Delta (nú Actavis) einnig tilnefnt á sama lista.

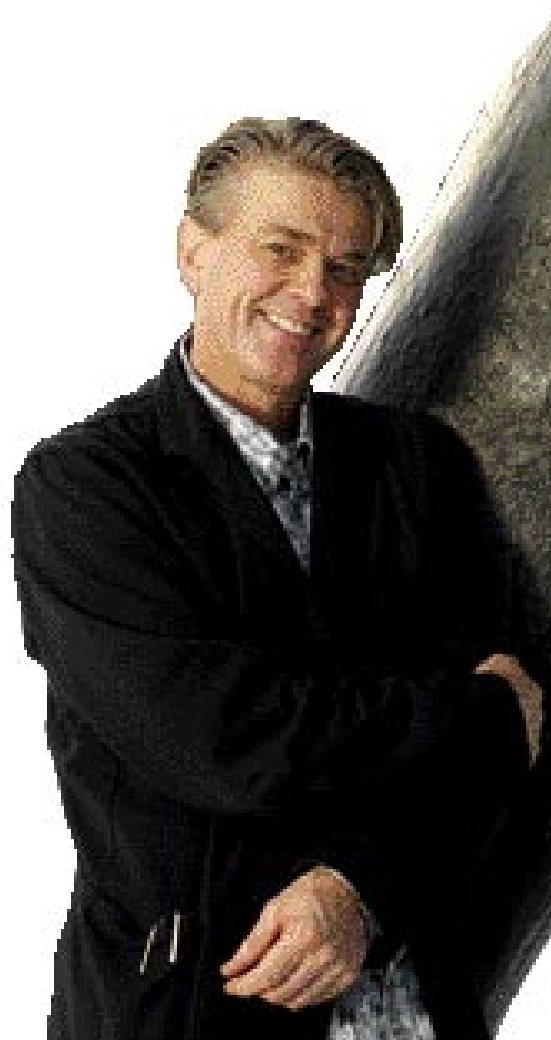
TM Software hf. hefur í fimmta sinn verið valið í hóp 500 framsæknuustu fyrirtækja Evrópu en samtökin Europe's 500 velja þennan lista út frá vexti fyrirtækja og vaxandi atvinnuþátttöku. Listinn verður birtur opinberlega á vefsíðunni www.europes500.com 14. október næstkomandi.

30. september

SIGURJÓN KAUPIR DANSKT FASTEIGNAFÉLAG

Sigurjón Sighvatsson og kvikmyndagerðarhöfundurinn Sigurjón Sighvatsson, hefur stætt í Danmörku að Hann hefur keypt þ fasteignafélag, VG og greiddi fyrir það milljarða króna, skv blaðinu Börsen. VG er með höfuðstöðvað í Norður-Jótlandi en tók á nokkuð af fasteignakaupum í Kaupmannahöfn. Flíslendingar eru í fasteignaviðskiptum í Danmörku, Baugur Group á t.d. um 30 í danska fasteignafélaginu Keops en sagt er að félagið hafi fimmfaldast í verði áramótum.

Sigurjón Sighvatsson hefur keypt danskt fasteignafélag.





PÓSTURINN

allur pakkinn

Við erum þar sem þú ert

www.postur.is

VEISLAN ER HAFIN



GJÖRIÐ SVO VEL ...

300

STÆRSTU
2004





300 STÆRSTU

AÐAL

Röð 2004	Röð 2003	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. f. skatta 2004	Hagn. í millj. e. skatta 2004	Hagn. í millj. f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári
1	3	Kaupping banki hf. skýr. 1	89.896	75	22.495	17.707	9.393	25	14	158.909	246
2	1	Icelandic Group hf skýr. 2	69.748	18	1.070	709	682	2	32	3.365	-28
3	2	SÍF hf.	58.815	0	-2.041	-346	289	-3	-10	21.262	485
4	6	Íslandsbanki hf.	58.726	70	13.689	11.445	6.428	23	27	50.313	71
5	7	Landsbanki Íslands	53.186	69	14.740	12.709	3.512	28	39	38.016	70
6	4	Hagar hf. skýr. 3	46.133	20	1.506	1.302	-199	3	23	6.624	2
7	5	FL Group hf. skýr. 4	42.587	13	4.087	3.419	1.406	10	27	14.935	62
8	9	Actavis Group HF	39.365	44	6.837	5.460	4.048	17	30	23.164	17
9	13	Flugfélagið Atlanta hf. skýr. 5	34.474	97		936					
10	8	Burðarás hf. skýr.6	33.023	9	11.538	9.341	2.288	35	25	45.544	134
11	10	Norvik hf. (Byko)	26.870	12							
12	11	Alcan á Íslandi hf.	25.780	10	3.468	2.755	2.200	13	50	6.881	37
13	15	Samskip hf. skýr.7	23.135	34	731	708	465	3	27	2.738	21
14	16	Ker hf. (ESSO) skýr.8	21.357	29	4.819	9.205	2.506	23	30	15.922	136
15	12	Landssími Íslands hf.	19.806	6	3.869	3.070	2.677	20	23	16.992	6
16	14	Bakkavör Group hf.	17.673	1	2.016	1.548	2.294	11	17	11.943	7
17	21	Samherji hf.	16.760	35	3.238	2.914	1.212	19	28	11.557	29
18	18	Skeljungur hf. skýr.9	15.474	9	1.473	1.208	949	10	36	4.139	-34
19	20	OLÍS	14.964	21			897				
20	23	Opin kerfi Group hf. skýr.10	14.764	26	326	225	-166	2	13	2.603	13
21	24	P. Samúelsson hf - TOYOTA	13.824	19							
22	27	Hekla hf.	13.781	40	84	81	1	1	7	1.175	7
23	19	Landsvirkjun	13.701	5	7.195	7.195	1.551	53	14	51.377	25
24	22	Orkuveita Reykjavíkur	13.183	10	3.666	3.671	1.226	28	9	41.929	6
25		Og fjarskipti hf. skýr. 11	12.440								
26	25	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	12.402	14	3.147	2.525	1.923	25	40	7.941	33
27		Rúmfatalagerinn skýr. 12	12.000								
28	26	Húsasmiðjan hf.	11.734	18							
29	35	Ístak hf.	10.677	46	661	536	58	6	46	1.438	10
30	30	Samkaup hf.	9.820	12	348	283	264	4	31	1.127	-4
31	28	Marel hf.	9.811	4	758	575	425	8	31	2.450	9
32	38	Íslandsflug hf. skýr. 13	9.391	41		196	255				
33	52	HB Grandi hf. skýr. 14	9.356	94	756	603	862	8	8	9.059	56
34	34	Íslenskir aðalverktakar hf.	8.750	13	425	352	796	5	14	3.124	-55
35	36	Össur hf.	8.723	20	1.339	1.066	438	15	40	3.348	7
36	33	Norðurál hf. skýr. 15	8.710	12	858	704	1.231	10	8	10.995	117
37	17	Baugur Group hf. skýr. 16	8.627	-41	7.344	5.861	9.344	85	21	35.618	28
38	31	Tryggingamiðstöðin hf.	8.391	0	2.352	1.980	1.691	28	34	6.992	16
39	61	Straumur fjárfestingarbanki hf. skýr. 17	8.315	93	7.745	6.404	3.969	93	24	32.475	102
40	37	SPRON	8.289	22	1.820	1.465	846	22	31	5.947	29
41	29	Síldarvinnslan hf.	7.978	-11	1.139	932	510	14	21	5.383	12
42	50	Brimborg ehf.	7.521	52							
43	40	Íslenska járnblendifélagið hf.	6.807	5	755	635	576	11	11	7.125	42
44	42	Kaupfélag Skagfirðinga skýr. 18	6.741	9	1.577	1.288	594	23	32	4.918	114
45	39	Mjólkursamsalan skýr. 19	6.700	4	362		273	5	7	4.909	5
46	43	Rafmagnsveitur ríkisins	6.431	9	472	472	-114	7	4	10.782	2
47	51	B & L	6.244	27							
48		Parlogis hf. skýr. 20	6.079								
49	85	Fasteignafélagið Stoðir hf.	5.919	155	3.502	2.705	-29	59	38	9.188	41
50	56	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	5.848	28	1.128	890	607	19	21	5.251	11
51	46	Vífilfell hf.	5.797	4							
52	44	Ósta- og smjörsalan sf.	5.793	0						418	1
53	49	Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf.	5.718	10	158	127	118	3	17	950	-2
54	55	Nýherji hf.	5.490	20	118	91	73	2	9	1.280	-4
55	45	Ingvar Helgason hf. skýr. 20	5.300	-7	312			6			

LISTINN

Eigin- fjár- hlut- fall	Veltu- fjár- munir í millj.kr.	Veltu- fjár- hlut- fall	Skamm- tíma- skuldir í millj.j.kr.	Heildar- eignir í millj. króna	Heildar- skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Röð 2004
10				1.554.453	1.395.544	1.501	21	11.382	48	7.583		1
10	23.367	1,0	22.550	35.225	31.860	2.005	24	4.971	33	2.479	7	2
31	30.391	1,4	22.008	68.836	47.574	1.693	-12	3.932	1	2.322	14	3
7				675.333	625.020	1.126	19	6.017	45	5.344	22	4
5				730.379	692.363	1.121	3	6.633	40	5.917	37	5
19	10.286	1,1	9.032	34.017	27.393	1.625	-2					6
32	25.278	1,4	17.730	46.553	31.618	2.465	8	10.173	20	4.127	12	7
41	20.270	1,2	17.458	56.661	31.366	6.841	5	7.900	50	1.155	44	8
						1.628						9
54				84.888	38.685	1.086	-44	4.514	-41	4.157	4	10
												11
43	5.823	1,8	3.286	15.909	9.027	550	-4	2.388	3	4.342	8	12
34	4.089	1,2	3.509	8.120	5.238	916	12	2.666	7	2.910	-5	13
26	6.699	0,4	15.111	61.458	45.535	635	19	2.203	29	3.469	8	14
59	8.408	1,2	6.937	28.588	11.596	1.199	-5	4.556	3	3.800	9	15
37	6.511	2,8	2.288	32.183	20.240	2.077	1	4.549	-22	2.190	-23	16
43	6.753	1,1	6.033	26.848	15.005	789	12	3.642	19	4.616	6	17
31	5.122	0,7	7.048	13.373	9.234	265	-10	867	-10	3.273	1	18
						273	-3	863	1	3.161	4	19
36	3.530	1,1	3.254	7.295	4.692	592	7	2.943	25	4.971	16	20
						137	10	665	21	4.851	10	21
20	3.700	1,1	3.435	5.974	4.799	184	6	849	15	4.611	8	22
33	6.888	0,7	9.296	154.685	103.308			1.902	2			23
56	2.651	0,5	5.039	74.230	32.228			2.228	7			24
						617						25
22				36.382	28.442	209	2	892	4	4.268	2	26
						1.200						27
												28
37	2.074	1,2	1.758	3.872	2.434	320	9	1.415	16	4.422	7	29
34	1.395	0,1	10.589	3.333	2.206	395	18	899	21	2.276	2	30
32	4.033	1,8	2.289	7.555	5.105	836	8	3.710	8	4.437	0	31
						253	118					32
34	3.417	1,0	3.293	26.715	17.656	684	102	3.340	97	4.883	-3	33
37	6.808	3,3	2.034	8.519	5.395	458	-8	1.711	-9	3.736	-1	34
50	2.509	2,2	1.138	6.664	3.316	568	18	2.125	4	3.741	-12	35
60	1.901	1,4	1.373	18.246	7.251	211	0	1.060	32	5.022	32	36
43	30.175	22,1	1.367	82.810	47.192							37
35	6.764	15,9	425	20.243	13.251	111	5	580	27	5.221	21	38
36	58.864	1,6	37.217	89.649	57.174			170	14			39
9				68.749	62.802	201	3	1.045	19	5.200	16	40
31	4.660	1,4	3.365	17.286	11.903	320	-14	1.527	-9	4.771	6	41
												42
95	2.432	6,0	409	7.534	409	113	-3	482	-1	4.273	1	43
43	2.666	1,8	1.511	11.321	6.403	389	2	1.318	4	3.388	2	44
87	2.568	4,8	541	5.643	734	232	1	700	6	3.025	5	45
68	665	0,4	1.749	15.770	4.988	222	-1	1.007	5	4.536	6	46
												47
						70						48
20	5.468	0,9	5.832	45.450	26.265	11	64	81	99	7.364	21	49
39	1.617	3,4	481	13.360	8.109	148	28	510	35	3.447	6	50
						217	1	682	6	3.142	5	51
45	619	1,2	508	926	508	92	0	261	7	2.832	7	52
26	1.034	1,0	1.038	3.620	2.670	151	-7	583	0	3.859	8	53
44	1.708	1,8	942	2.941	1.661	264	11	1.225	18	4.642	6	54
						67						55



300 STÆRSTU

Röð 2004	Röð 2003	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. f. skatta 2004	Hagn. í millj. e. skatta 2004	Hagn. í millj. f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári
56		Lyfja hf.	5.080	11							
57		Brim ehf. (ÚA) skýr. 22	5.042		649	580					
58	130	Kögun hf. skýr. 23	4.943	297	533	453	375	11	10	5.228	196
59	65	Þorbjörn Fiskanes hf.	4.833	25			363				
60	48	Þormóður rammi - Sæberg hf.	4.809	-11	336	319	576	7	14	2.425	-12
61		CVC á Íslandi ehf. skýr. 24	4.669		3.192	2.438				3.091	
62	58	Íslandsþóstur hf.	4.590	4	442	356	401	10	19	2.308	-6
63	64	Lyf & heilsa hf.	4.580	16							
64		Dagur Group	4.514								
65	57	Vistor skýr. 25	4.508	2							
66	68	Sláturfélag Suðurlands svf.	4.445	27	102	102	-35	2	8	1.263	6
67	53	Prentsmiðjan Oddi hf.	4.423	-5							
68	59	Hampiðjan hf.	4.393	0	339	313	227	8	13	2.667	31
69	62	Mjólkurbú Flóamanna svf skýr. 26	4.293	5	244	205	179	6	10	2.544	5
70	60	Sparisjóður Hafnarfjarðar	4.149	-4	406	319	162	10	13	3.082	12
71	69	Vinnslustöðin hf.	4.005	19	647	548	249	16	29	2.262	12
72	86	Íslensk Ameríska hf. skýr. 27	3.966	73						934	46
73	63	Ísfélag Vestmannaeyja hf.	3.965	-2	740	635	232	19	29	2.590	-4
74	66	Penninn hf.	3.910	11							
75	104	Jarðboranir hf.	3.871	121	525	432	277	14	20	2.659	13
76	54	Vísir hf.	3.828	-18			399				
77	67	Hitaveita Suðurnesja	3.809	9	979	979	726	26	8	12.855	8
78		Atorka Group skýr. 28	3.586		3.235	2.891				9.138	
79	77	Árvakur hf. - Morgunblaðið	3.521	24						1.362	30
80	180	TM Software (TölvuMyndir hf.) skýr. 29	3.481	345		132				980	
81	102	Byggingafélag Gylfa og Gunnars sf.	3.341	83							
82	82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	3.206	30	792	683	739	25	16	4.978	18
83	80	Happdrætti Háskóla Íslands	3.123	16	840		584	27			
84	97	Eykt ehf.	3.070	53							
85	72	Eskja (Hraðfr. Eskifj.)	3.015	-3	227	179	424	8	15	1.530	-37
86	96	BM Vallá ehf.	3.002	49			17				
87	75	EJS Group	2.906	-2	149	123	90	5	27	553	8
88	81	Hraðfrystihúsið - Gunnvör hf	2.814	5			437				
89	76	Sparisjóðurinn í Keflavík	2.787	-4	509	409	738	18	19	2.682	14
90	99	Kraftvélar ehf.	2.730	38							
91	78	Norðurmjól	2.707	-1	86	68	101	3	18	470	10
92	109	Heimsferðir ehf skýr. 30	2.673	60			214				
93	94	Bílabúð Benna hf.	2.589	24							
94	133	ÞG-Verktakar ehf	2.585	110	390	318	109	15	77	503	62
95	71	Íslensk erfðagreining	2.578	-23		-3.503	-2.499			3.206	-52
96	84	Skinney - Þinganes hf.	2.568	6	1.206	1.146	522	47	37	3.250	50
97	70	TækniVal	2.531	-24	753	608	-351	30			
98	32	Líf hf.	2.483	-70	1.240	1.249	46	50	65	1.918	79
99	88	Miklatorg hf. -IKEA	2.473	14							
100	318	KEA	2.453		2.371	1.958				4.038	
101	89	Greiðslumiðlun hf., VISA-Ísland	2.428	12	185	144	237	8	13	1.398	5
102	83	Sæplast hf.	2.390	-2	-172	-172	-278	-7	-67	257	-42
103	92	Norðlenska matborðið ehf.	2.346	11	-52	-52	-194	-2	-28	184	113
104	100	Sparisjóðabanki Íslands hf.	2.299	17	988	806	206	43	31	3.236	33
105		Icepharma hf	2.250								
106	79	Loðnuvinnslan hf. Fákrúðsfirði	2.232	-17	63	51	169	3	4	1.487	1
107	87	Austurbakki hf. skýr. 31	2.186	-2	-30	-27	58	-1	-10	301	-12
108	90	Daniel Ólafsson hf.	2.138	-1						496	30
109		Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	2.132	17	623	511	504	29	18	3.441	17
110	118	Kreditkort hf.	2.118	43	250	202	238	12	23	1.089	0
111	95	Strétó bs.	2.109	3						179	46
112	120	Bernhard ehf., Honda - Peugeot	2.100	45							
113		Bláfugl skýr. 32	2.100								
114	93	Fjarðarkaup hf.	2.050	-2							
115	106	Toppfiskur ehf.	2.038	18							

Eigin- fjár- hlut- fall	Veltu- fjár- munir í millj.kr.	Veltu- fjár- hlut- fall	Skamm- tíma- skuldir í mill j.kr.	Heildar- eignir í millj. króna	Heildar- skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Röð 2004
						187	4	560	13	2.995	9	56
						386		1.635				57
31	5.032	1,2	4.121	16.710	11.482	313	143	1.871	155	5.978	5	58
						256	-11	1.500	-3	5.859	9	59
34	1.425	0,9	1.541	7.120	4.694	245	-4	1.420	-7	5.794	-3	60
	6.051		1.392	7.662	4.570							61
62	1.956	2,5	781	3.736	1.429	972	-7	1.959	1	2.015	8	62
						179	12	589	12	3.289	0	63
						210	173	688	110	3.277	-23	64
						112	-8					65
34	1.336	1,8	732	3.689	2.426	431	25	919	28	2.131	2	66
						469	-3					67
42	2.936	2,0	1.479	6.368	3.701	537	1	1.162	2	2.164	2	68
78	1.305	2,7	476	3.269	724	143	-1	500	7	3.493	8	69
8				38.584	35.503	123	-1	497	5	4.037	6	70
29	1.487	1,9	772	7.823	5.560	224	7	912	4	4.070	-2	71
26	2.290	1,8	1.246	3.580	2.645	292	342	892	264	3.055	-18	72
25	1.257	0,8	1.572	10.157	7.568	195	6	887	7	4.547	1	73
						210	-7	771	10	3.671	18	74
36	2.814	1,4	2.061	7.345	4.686	187	36	773	109	4.132	53	75
						230		1.104		4.798		76
71	1.968	0,9	2.306	17.986	5.131	120	3	509	6	4.244	3	77
				17.030	7.892							78
37	677	1,7	392	3.684	2.321							79
38				2.586	1.607							80
						204	51	657	45	3.221	-4	81
17	10.186	1,4	7.300	29.730	24.753	74	-1	343	20	4.631	22	82
						31	-6	109	3	3.516	9	83
						149	6					84
19	918	0,8	1.195	7.855	6.325	132	-15	741	-3	5.612	14	85
						190	35	798	69	4.200	25	86
38	783	2,0	385	1.464	911	103	-56	464	-49	4.501	15	87
						160	-11					88
10	26.069	2,3	11.586	26.311	23.629	74	3	318	9	4.282	6	89
						43						90
25	839	1,3	652	1.861	1.392	92	-2	261	6	2.832	8	91
						60	50					92
						56	6					93
43	1.041	2,7	383	1.170	667	60	40	204	61	3.395	15	94
18	12.426	5,4	2.319	17.638	14.432	429	4					95
39	1.233	2,1	578	8.269	5.019	178	1	658	-17	3.695	-17	96
	341	1,3	272	662	661	69	-54	281	-43	4.077	25	97
42	1.952	0,9	2.180	4.591	2.180	83	-62	277	-58	3.334	12	98
												99
	255		124	4.813	775	3		22				100
7	19.697	1,1	18.650	20.351	303	95	3	446	12	4.689	9	101
7	1.373	1,5	902	3.498	3.230	272	-1	671	4	2.465	5	102
11	808	0,8	1.072	1.739	1.555	167	0	451	3	2.702	3	103
7	35.416	1,5	23.462	46.120	42.884	53	-2	277	19	5.230	21	104
						47						105
50	346	0,7	475	2.987	1.500	140	17	575	3	4.107	-11	106
23	856	1,1	748	1.305	1.004	70	-4	263	7	3.762	12	107
31	608	1,4	435	1.608	1.112	65	-3					108
19				17.782	14.340	27	17	162	14	6.000	-3	109
17	5.826			6.320	5.231	81	0	358	-8	4.420	-8	110
22	211	1,0	219	819	640	296	-2	785	2	2.652	4	111
						39	34	154	37	3.949	2	112
						52						113
						53						114
												115



300 STÆRSTU

Röð 2004	Röð 2003	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. f. skatta 2004	Hagn. í millj. e. skatta 2004	Hagn. í millj. f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári
116	98	Kaupfélag Héraðsbúa	2.037	2	58	53	52	3	14	428	14
117	136	Bílanaut hf.	2.016	67	159	99	49	8	29	545	
118	105	Bræðurnir Ormsson hf.	1.984	14	23	4	-42	1	12	196	0
119	107	Tangi hf.	1.977	14	12	9	147	1	1	834	-13
120	112	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	1.951	22	147	121	80	8	33	446	37
121	103	Plastprent hf.	1.944	7			-74				
122	111	Sigurður Ágústsson ehf.	1.910	18							
123	101	Reiknistofa bankanna	1.880	-2						1.214	-4
124	218	MP Fjárfestingarbanki	1.876	243	1.175	1.014	248	63	61	1.919	92
125	119	Flaga Group hf.	1.854	26	-39	21	92	-2	-2	2.468	63
126		Karl K. Karlsson	1.800								
127	108	KPMG Endurskoðun hf.	1.793	4							
128	126	Fóðurblandan hf.	1.740	29						470	22
129	110	Nesskip hf.	1.730	4		103				1.430	2
130	116	Íslensk getsþá sf.	1.695	12	549	549	481	32	303	181	22
131	114	Sparisjóður Mýrasýslu skýr. 33	1.672	9	225	192	172	13	16	1.413	17
132	122	Securitas, öryggisþjónusta	1.550	11							
133		Landsafl hf.	1.542		1.326	1.086				3.630	
134	127	Ísfell ehf.	1.534	14	89	71	-12	6	45	196	13
135		ÍSHAF ehf.	1.527								
136	123	Sindra - Stál hf.	1.506	8							
137	124	Norðurorka	1.479	8	310	310	66	21	23	1.373	19
138	129	NTC hf./ Sautján ofl.	1.474	16							
139		Nýsir hf.	1.472		1.033	844				2.291	
140	137	Íslenska auglýsingastofan ehf.	1.463	23							
141	117	Edda útgáfa hf.	1.454	-3							
142	168	Lýsi hf.	1.454	67	207	185	65	14			
143	121	Ræsir hf.	1.382	-3							
144	132	Deloitte hf.	1.355	10							
145	134	Sorpa bs.	1.342	10	79	54	76	6	9	862	8
146		A. Karlsson	1.330								
147	142	Gámabjónustan hf.	1.294	15							
148		Rauði kross Íslands	1.275	41							
149	155	Vélaver hf.	1.269	32	33	27	11	3	19	171	13
150	153	Kjarnafæði hf.	1.266	26							
151	162	IMG	1.256	39							
152	169	Hönnun hf.	1.255	45	114	93	-35	9	55	207	137
153	139	Góa-Linda-KFC	1.250	11							
154	144	Héðinn hf.	1.238	11	18	17	26	1	7	248	3
155	141	Iss Ísland ehf.	1.237	9	85	70		7	30	278	
156	145	Sam-félagið ehf. (Sambíóin)	1.230	11							
157	138	Nói-Síríus hf.	1.227	4			134				
158	128	Johan Rönning hf.	1.225	-5							
159	165	Háfell ehf.	1.207	35							
160	135	Radisson SAS Hótel Saga ehf.	1.207	-1	28	22	69	2	7	384	3
161	184	VST - Verkfræðist. Sig. Thoroddsen hf.	1.154	52	92	74	3	8	41	225	26
162		Smáralind ehf.	1.148		-44	-44				1.856	
163	143	Stálskip ehf.	1.140	1	173	126	210	15	10	1.819	6
164	152	Domino's Pizza	1.137	13	104	88		9	163	64	
165	175	Kaupfélag V-Húnvetninga	1.134	38	-33	-28	-36	-3	-25	132	-21
166	211	Frostfiskur ehf.	1.110	80							
167	149	Sparisjóður Kópavogs	1.109	6	163	134	-11	15	22	734	15
168	235	Ris ehf.	1.071	151							
169	156	Mjólurfélag Reykjavíkur	1.068	11	61	50	-209	6	41	149	8
170	176	Grafít ehf. (eig. Fiton ehf. og Auglmiðlunar)	1.062	30							
171	171	Sandblástur og málmhúðun hf.	1.047	24							
172	157	Fiskkaup hf.	1.044	9	24	20		2	14	174	3
173	151	Orkubú Vestfjarða	1.036	2	-18	-18	-86	-2	0	4.082	0
174	187	DHL Express Iceland ehf.	1.031	39	52	42	78	5	37	143	42
175	223	SS Byggir ehf.	1.023	121							

Eigin- fjár- hlut- fall	Veltu- fjár- munir í millj.kr.	Veltu- fjár- hlut- fall	Skamm- tima- skuldir í mill j.kr.	Heildar- eignir í millj. króna	Heildar- skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Röð 2004
36	461	1,5	310	1.175	746	114	19	248	14	2.177	-4	116
34				1.623		115	15	441	36	3.835	18	117
16	698	0,9	748	1.234	885	55	6	203	17	3.699	10	118
27	915	1,0	885	3.079	2.245	100	0	443	6	4.428	6	119
15	727	2,5	290	3.048	2.595	120	35	422	65	3.513	22	120
												121
						80	14	309	33	3.863	17	122
89	666	4,3	156	1.370	156	127	3	621	5	4.888	2	123
16	12.196	3,2	3.796	12.262	10.373	17	13	129	88	7.612	66	124
71	957	1,6	604	3.483	1.015	230	76	864	73	3.758	-1	125
						45						126
						176	-4	972	8	5.520	13	127
25	653	0,9	734	1.872	1.403	46	24	172	26	3.746	1	128
58	590	2,3	255	2.480	1.050							129
47	282	1,4	195	385	204	26	0	95	0	3.654	0	130
9				15.870	14.457	56	12	210	17	3.748	5	131
						235	4	633	1	2.694	-3	132
	650		333	10.638	7.009							133
15	880	1,5	597	1.285	1.090	58	18	196	7	3.372	-10	134
						60						135
						62	0					136
32	395	0,7	539	4.248	2.335	50	0	187	6	3.742	6	137
								261	14			138
	285		722	9.996	6.982	50		139				139
						40	0					140
												141
						47	12	183	29	3.885	16	142
						48	-4	201	0	4.188	4	143
						161	7	761	9	4.727	2	144
51	228	0,9	258	1.696	834	85	4	283	12	3.328	8	145
						37						146
												147
												148
24	601	1,2	514	715	544	36	0	144	13	3.997	13	149
						86	6	230	18	2.677	11	150
						115	-4					151
20	390	1,3	308	1.021	814	135	35	650	34	4.814	-1	152
						160						153
49	396	1,5	257	510	262	91	3	328	4	3.607	1	154
58	347	2,0	171	477	199	625	56	841		1.345		155
						82	-15	193	-13	2.354	1	156
						108	0	332	3	3.078	3	157
						35	-20					158
						65	8	188	-1	2.892	-9	159
13	208	0,5	400	2.978	2.594	142	-9	299	-9	2.107	0	160
46	331	1,5	223	488	263	120	24	655	34	5.454	8	161
	226		380	10.300	5.764	12		53				162
87	866	4,8	180	2.096	276	55	-2	413	6	7.509	8	163
21	128	0,8	158	302	238	193	48	361	18	1.870	-20	164
17	475	1,2	405	764	632	76		159	8	2.093		165
						94	88	218	68	2.324	-11	166
7				10.870	10.137	33	-8	150	3	4.545	12	167
						55	15					168
18	311	1,1	279	829	680	43	8	130	-5	3.030	-11	169
						26	8					170
						52	0	142	4	2.731	4	171
19	120	0,8	155	900	726	45	13	175	2	3.889	-9	172
90	671	5,3	126	4.519	437	64	0	274	2	4.277	2	173
53	251	2,1	119	267	125	50	11	171	15	3.412	4	174
						70	19	163	0	2.329	-16	175



300 STÆRSTU

Röð 2004	Röð 2003	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. f. skatta 2004	Hagn. í millj. e. skatta 2004	Hagn. í millj. f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári
176	173	Sjóklæðagerðin hf. 66°N	1.010	21	23	15	43	2	5	471	17
177	189	Línuhönnun hf.	1.009	39	71	60	12	7	40	176	41
178	204	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	994	55	24	19	24	2	43	56	37
179	179	Portland ehf. (Poriákshöfn)	989	25							
180	160	Hans Petersen hf.	989	9	-11	-10	71	-1	-6	186	-48
181	172	Sparisjóður Vestfirðinga	973	15	22	56	-36	2	3	737	19
182	201	Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.	954	44	69	54		7	22	318	
183	185	Hvíta Húsið Auglýsingastofa ehf.	953	27							
184	164	Ísaga ehf.	952	6	270	222	261	28	34	803	10
185	166	Smith & Norland hf.	939	6	34	24	15	4	6	570	-2
186	170	Rekstrarvörur ehf.	934	9	68	557	63	7	63	109	-8
187	147	ABS Fjölmíðlahús ehf.	926	-13							
188	161	Spölur ehf.	922	2	67	54	63	7	24	282	16
189	154	Státtak hf. skýr. 34	903	-6	40	39	-29	4	33	122	46
190	174	Frumherji hf.	895	9							
191	181	Hraðfrystihús Hellissands hf.	895	16		49	45			359	18
192	183	Vínret-Garðastál hf.	880	16							
193	182	Bergur - Huginn ehf.	869	13							
194	208	Halldór Jónsson ehf.	847	34	23	18		3	18	128	
195	200	Bláa Lónið hf.	826	24	98	86	25	12	12	787	11
196	210	Sementsverksmiðjan hf.	816	32							
197	194	ENNEMM	813	18							
198	197	Egill Árnason hf.	807	21	31	26	6	4	26	119	27
199	158	Skaginn hf.	800	-14	-54	-54	26	-7	-80	67	0
200	192	Set plastiðnaður	792	14	26	20	11	3	15	169	9
201	148	Oddi hf. - Patreksfirði	789	-26	15	11	25	2	4	341	1
202	186	Guðmundur Runólfsson hf., útgerð	781	5			41				
203	190	Steinull hf.	780	10	174	143	110	22	36	484	29
204	188	Ásbjörn Ólafsson ehf.	769	6						106	-3
205	203	Prentmet ehf.	766	19	19	0		2	19.000	0	
206	212	Malbikunarstöðin Höfði hf.	758	25							
207	215	Sparisjóður Norðlendinga	753	36	157	127	61	21	26	594	27
208	177	Birgðaverslun Gripið og greitt	749	-8		-3				13	-12
209	214	Huginn ehf. útgerð	721	21	97	79	-7	13	19	516	18
210	206	Sölufélag A-Húnvetninga svf	715	12	-3	-4	2	0	-2	164	-1
211		ANZA hf	708		31	24				216	
212	209	PricewaterhouseCoopers hf.	696	11							
213	195	Hótel Reykjavík og Grand Hótel	696	1	23	17	19	3	11	212	9
214	202	VSÓ Ráðgjöf ehf.	692	5							
215		Ísafoldarprentsmiðja ehf.	665		79	665				140	
216	216	Loftorka Reykjavík ehf.	659	19	6	6	2	1			
217	199	Áburðarverksmiðjan hf.	651	-2							
218	191	Öryggismiðstöð Íslands hf.	650	-8							
219	159	Kísiliðjan hf.	646	-30							
220	178	Gott fólk McCann	645	-20							
221	213	Íslenska sjónvarpsfélagið (Skjár 1)	643	8			-62				
222	205	Guðmundur Jónasson ehf.	632	-1	9	6	9	1	5	190	3
223	207	Sparisjóður Vestmannaeyja	628	-1	146	121	151	23	19	755	19
224		Greifinn eignarhaldsfélag hf.	613		7	58					
225	226	Valdimar Gíslason - Íspakk ehf.	600	32	40	30	17	7	21	188	16
226	234	Ocean Direct (Sæberg SH)	595	39						14	
227	233	Lyfjaver ehf.	593	39							
228	217	Reykjafell hf.	593	8	16	12	19	3	14	116	-11
229	224	Saga film hf.	575	25							
230	219	Kjörís hf.	570	6							
231		Festing ehf.	566		169	142				894	
232	268	CCP hf.	549	97	1	1		0		-370	
233	91	Keflavíkurverktakar hf.	545	-75							
234	221	Sparisjóður Bolungarvíkur	537	10	72	57	5	13	9	801	9
235	230	Íslenskar getraunir	522	19	109	109	84	21	311	35	8

Eigin- fjár- hlut- fall	Veltu- fjár- munir í millj.kr.	Veltu- fjár- hlut- fall	Skamm- tíma- skuldir í millj. kr.	Heildar- eignir í millj. króna	Heildar- skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Röð 2004
46	687	2,6	260	1.024	553			202				176
38	273	1,6	167	465	289	86	5	507	27	5.895	21	177
20	154	1,2	125	285	229	65	20	266	30	4.092	8	178
						70	8	280	45	4.000	35	179
34	350	1,3	273	555	368	42	-32	123	-35	2.936	-4	180
10				7.299	6.562	41	0	126	0	3.074	0	181
79	269	3,2	84	405	87	41	24	145	27	3.538	2	182
						32	10					183
70	515	1,9	266	1.144	341	24	0	138	4	5.750	4	184
76	521	3,1	170	750	179	44	0	190	2	4.318	2	185
29	169	0,7	234	381	272	41	2	126	7	3.071	4	186
						8	0					187
5	1.102	1,2	902	6.178	5.896	12	0	47	15	3.883	15	188
27	260	1,8	146	453	331	109	-9	352	-10	3.231	-1	189
						98	9					190
28				1.273	915	58	2	220	10	3.793	8	191
						57	1					192
						44	0	331	9	7.525	9	193
38	252	2,3	111	338	210	43	19					194
42	427	3,0	141	1.866	1.079	84	22	305	37	3.632	12	195
						58	-16	234	-7	4.041	10	196
						26	-4					197
						21	24	93	24	4.432	1	198
11	350	1,0	354	593	526	58	-3	209	-5	3.606	-2	199
32	344	1,6	213	522	140	43	2	146	14	3.400	11	200
42	135	1,1	122	808	467	64	-12	178	-14	2.781	-2	201
						83	0					202
47	293	1,8	162	1.034	549	39	0	135	6	3.451	6	203
39	225	1,4	160	270	163	39	9	129	16	3.281	6	204
0	215	0,8	280	290	290	92	15	284		3.085		205
						36	0	136	12	3.778	12	206
10				5.912	5.318							207
11	107	1,0	104	119	106	18	0	53	23	2.944	23	208
31	232	17,6	13	1.673	1.157	27	8	222	19	8.225	11	209
27	396	1,1	368	598	434	48	7	145	20	3.019	13	210
	227		172	570	354	70		279				211
						85	5	413	12	4.859	7	212
35	211	1,2	179	610	398	84	0	191	4	2.274	4	213
						74	-6	360	-9	4.865	-3	214
	166		139	627	487	71						215
						55	0	141	9	2.564	9	216
						15						217
				285		110	6	373	10	3.391	4	218
						47	-10	118	-11	2.517	-2	219
						25	-32					220
						50	25					221
51	110	1,3	83	370	180	50	0	136	3	2.716	3	222
15				5.187	4.432	18	-6	67	5	3.676	11	223
						84		209				224
56	204	2,3	88	335	147	20	18	79	47	3.935	25	225
4	132	0,6	227	390	346	12	-20	80		6.660		226
						15	25					227
41	229	1,4	169	285	169	25	0	94	1	3.740	1	228
						27	4	95	8	3.522	4	229
						47	-2					230
	1.618		899	5.244	4.351	1		10				231
-274	89	0,2	494	135	504	40	14	154	17	3.854	2	232
						236	10					233
15	5.107	2,6	1.953	5.198	4.397	15	-6	58	6	3.860	14	234
30	100			119	83							235

Röð 2004	Röð 2003	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. f. skatta 2004	Hagn. í millj. e. skatta 2004	Hagn. í millj. f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjárf fyrir skatta	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári
236		Véla- og skipaþj. Framtak ehf.	521		5	4				120	
237		Mjöll-Frigg hf.	505								
238	237	VGK verkfræðistofa	495	25	74	71	5	15	57	130	52
239		Birtingahúsið ehf.	494		10	9				23	
240	254	Íslensk verðbréf	490	47	286	234	147	58	54	532	61
241		Auðbjörg ehf.	476		39	32				134	
242	227	Gúmmívinnustofan hf.	470	4	144	112	24	31	145	99	-30
243	304	Sensa ehf.	470	159	50	41	25	11	86	58	186
244	252	Sparisjóður Svarfdæla	469	39	225	183	83	48	36	622	42
245		Creditinfo Group hf. skýr. 35	465	43	20	8		4	4	562	
246		Bako ehf	465	42							
247	258	Rafhönnun hf.	463	44	112	91	21	24	147	77	27
248	275	Öflun ehf. (Apple IMC á Íslandi)	462	71	33	27	18	7	71	47	122
249	236	Fiskmarkaður Íslands hf.	445	8	68	56	51	15	23	292	18
250	253	Sparisjóður Siglufjarðar	440	31	65	64	31	15	26	250	35
251	286	Seglagerðin Ægir	431	77	5	5	5	1	25	20	92
252		Krabbameinsfélag Íslands	427	17						69	
253	229	Kornax hf.	426	-4							
254	249	Ísfugl ehf.	422	23	19	15	3	4	22	84	20
255	239	Garðar Guðmundsson hf. (Ólafsfirði)	418	9	20	12	19	5	3	729	2
256	232	Eggert Kristjánsson hf.	414	-4							
257	270	Fjarhitun hf.	410	49	67	55	37	16	75	90	
258	250	Ísloft Blikk & Stálsmiðja ehf.	410	20	2	0	2	1	1	170	-1
259	245	Brauðgerð Kr. Jónssonar & Co.	400	8							
260		Bakameistarin	400								
261		GT Tækni ehf.	396		24	20				34	
262	238	Sómi ehf	390	-1							
263	241	Harðviðarval ehf.	387	2							
264		FoodCo ehf.	385	96							
265	248	Sparisjóður Húnaþings og Stranda	384	8	89	73	44	23	21	423	23
266	251	Þekking-Tristan hf.	383	12							
267	246	Vélar og verkfæri ehf.	378	5	16	12	22	4	9	170	11
268	262	Áltak ehf.	374	22	29	23	10	8	40	72	43
269	243	Þórsnes ehf.	368	-3							
270	231	Þorgeir og Ellert hf.	363	-17	-130	-130	-10	-36	-150	87	26
271	255	Fiskmarkaður Suðurnesja hf.	363	10	42	26	17	12	23	188	-9
272	244	Á. Guðmundsson ehf.	360	-3							
273	220	Ofnasmiðjan hf.	357	-29	-6	-6	131	-2	-12	51	-65
274		Kælismiðjan Frost ehf.	348		30	29				68	
275	267	Stilling hf.	342	22	24	18	148	7	14	175	-4
276	256	Sparisjóður Hornafjarðar og nágr.	333	1	8	8	-147	2	6	131	4
277	260	DIMAR ehf. (Lystadún-Marco)	332	6							
278	261	Júmbó matvælaíðja ehf	329	6							
279	259	Sparisjóður Norðfjarðar	323	3	17	14	67	5	5	375	4
280		Ásprent Stíll ehf.	319								
281	302	Gúmmívinnslan hf.	317	69			32				
282	266	Endurvinnslan hf.	314	11	47	38		15	26	178	
283	278	Lyra sf.	306	16	14	10	5	5	56	25	129
284	257	Kaupfélag Steingrímsfjarðar	304	-5	90	89	16	30	40	223	138
285		Himinn og haf auglýsingastofa ehf.	300								
286	277	Happdrætti SÍBS	292	10	76	76	41	26	2.610	3	
287	300	Fönn ehf.	290	53							
288	281	Hjólbarðahöllin hf.	283	13	10	8	-8	4			
289	228	Kaupfélag A-Skaftfellinga - KASK	281	-38							
290	282	Svansprent ehf	280	12							
291	289	Talnakönnun hf.	278	19	-4	-6	-25	-1	-19	21	19
292	290	Fjallalamb hf.	278	19	1	1	2	0	1	84	79
293	338	Kaupfélag Borgfirðinga	275	386	230	230	-36	84	68	339	211
294	247	Ístex hf. (Íslenskur textíliðnaður)	273	-24	-1	-2	-10	0		-14	
295	279	Baader-Ísland ehf.	271	5	16	12	9	6	16	98	4
296	287	Íspan ehf.	268	11	10	7	9	4	19	52	0
297	240	Trefjar ehf.	265	-30							
298	274	Kartöfluverksmiðja Þykkvabæjar hf.	263	-3							
299	291	HÉR&NÚ markaðssamskipti ehf.	260	14							
300	283	Gæðafæði ehf	257	3							

Eigin- fjár- hlut- fall	Veltu- fjár- munir í millj.kr.	Veltu- fjár- hlut- fall	Skamm- tima- skuldir í millj. kr.	Heildar- eignir í millj. króna	Heildar- skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Röð 2004
	237		235	433	313	70		245				236
						20						237
35	145	1,7	83	374	244	56	10	319	44	5.696	31	238
	82		64	87	64	7		27				239
54	859	1,9	454	987	454	17	6	79	11	4.618	5	240
	43		61	455	321	41		125				241
23	104	0,8	126	428	329	30	-14	93	-15	3.100	0	242
42	137	1,8	78	137	80	10	60					243
23				2.754	2.132	11	-8	44	18	4.024	29	244
59	186	0,9	209	945	384							245
												246
47	155	1,8	86	162	86	39	5	227	18	5.811	12	247
31	137	1,4	96	148	102	11	10	41	56	3.693	42	248
63	157	1,8	89	466	174	36	0	122	-13	3.392	-13	249
10	2.401	4,8	500	2.566	2.316	32	39	95	42	2.969	3	250
21	53	1,1	48	97	77	27	17	55	20	2.030	2	251
11	160	2,2	72	641	572	62	-5	215		3.468		252
						12						253
37	75	1,0	78	230	146	30	3	69	11	2.291	7	254
61	120	0,7	164	1.187	458	25	0	165	61	6.600	61	255
						15	-6	48	-5	3.193	1	256
51	139	2,2	64	178	88	40	7	234	35	5.840	27	257
64	207	3,6	57	266	96	46	35	199	19	4.326	-12	258
						60	5	130	10	2.165	5	259
						82		162				260
	112		84	118	84	44		148				261
						35	-20	102		2.914		262
						45						263
												264
15				2.751	2.328	11	10	42	5	3.818	-5	265
						38	15	152	30	3.989	13	266
70	186	4,4	42	243	73	14	8	42	3	3.021	-4	267
38	178	2,6	69	190	117	4	14	23		5.750		268
						40	-7	120	-4	3.000	3	269
33	63	0,6	103	260	173	46	28	122	-7	2.648	-27	270
44	218	1,6	136	422	235	30	-6	138	2	4.590	8	271
						27	-7					272
19	229	1,9	118	273	221	15	-42	55	-30	3.660	21	273
	107		41	129	61	22		94				274
58	144	1,5	97	299	124	26	0	83	29	3.205	29	275
5				2.430	2.299	11	0	41	-1	3.617	-1	276
						30	3					277
						35	0					278
13	2.775	1,4	1.972	2.907	2.532	13	0	65	39	5.000	39	279
						40						280
						33	106					281
49	295	1,7	178	362	184	23	-4	66	1	2.870	6	282
28	79	1,2	65	90	65	7	17	30	40	4.286	20	283
79	67	1,5	46	283	60	20	-2	49	6	2.450	9	284
						16						285
13	21	1,1	19	22	19	7	17	19	21	2.771	4	286
						55	53	145	90	2.636	24	287
						18	0					288
						24	-38					289
												290
27	37	0,9	43	80	51	34	0	140	5	4.130	5	291
34	162	1,2	133	245	161	22	-4	63	23	2.864	28	292
51	9	0,3	32	658	319							293
-4	163	0,7	233	317	330	48	-8	114	-4	2.383	4	294
71	129	3,2	40	139	41	19	-5	89	1	4.679	7	295
37	66	1,5	45	140	89	28	8	73	12	2.599	4	296
						25	9	61	7	2.420	-1	297
						17	0	55	-3	3.206	-3	298
						10	0					299
						22	2	63	11	2.930	8	300

HELSTU NIÐURSTÖÐUR

Nýtt fyrirtæki vermir toppsæti listans. Það er Kaupþing banki. Það er í fyrsta sinn sem risarnir í sjávarútvegi eru ekki í toppsætinu.

Tímanna tákn; bankarnir eru á meðal efstu sæta listans. Sýnir hinn mikla drifkraft sem leystur hefur verið úr læðingi í bönkunum eftir að þeir voru einkavæddir.

Actavis Group er það íslenska fyrirtæki sem er með flesta starfsmenn, eða tæplega 7 þúsund. Flestir þeirra starfa erlendis.

Baugsfjölskyldan á 3 af 25 stærstu fyrirtækjum landsins; Haga, Skeljung (nú inni í Högum) og Og fjarskipti (nú Dagsbrún).

Bræðurnir í Bakkavör eru ráðandi í 2 af 25 stærstu fyrirtækjum landsins, Bakkavör Group og Landssíma Íslands. Auk þess eru þeir stórir hluthafar í Kaupþingi banka.

Baugur Group er í 37. sæti listans. Helstu eignir Baugs eru í Bretlandi. Félagið tekur ekki veltu dótturfélaga sinna inn í samstæðu sína heldur eingöngu eignarhluti sína í þessum fyrirtækjum. Ljóst er að ef Baugur Group tæki öll dótturfélög sín inn í samstæðuna næmi veltan mörg hundruð milljörðum og væri félagið þá það langstærsta á Íslandi.

Mikill vöxtur einkennir stærstu fyrirtæki landsins. Velta þeirra 25 stærstu nam 789 milljörðum á síðasta ári en var 607 milljarðar á árinu áður.

28 fyrirtæki velta yfir 10 milljörðum á aðallistanum núna en þau voru 25 síðast.

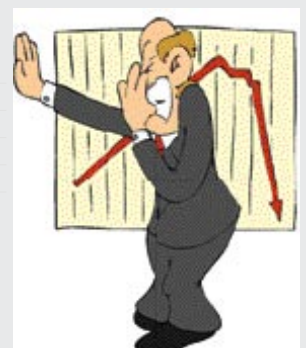
Ótrúlegar launatölur. Takið eftir að yfir 1.500 starfsmenn Kaupþings banka víða um heim hafa að jafnaði 632 þús. krónur á mánuði. Ágætt. Ekki satt?

STÆRSTU VINNUVEITENDUR

	Ársverk
Actavis Group HF	6.841
Landspítali Háskólasjúkrahús	3.824
FL Group hf.	2.465
Bakkavör Group hf.	2.077

MESTA TAP

Íslensk erfðagreining	-3,5 milljarðar
SÍF	-2,0 milljarðar
Byggðastofnun	-386 milljónir
Reykjaneshöfn	-175 milljónir
Sæplast	-172 milljónir



Góð hugmynd

– til að endurnýja lífsorkuna



SKÝRINGAR

(1) Kaupþing banki

Kaupþing banki er orðinn stærsta fyrirtæki landsins. Stækkunina má m.a. rekja til kaupa á danska bankanum FIH snemma á síðasta ári.

(2) Icelandic Group

Icelandic Group hét áður SH, eða Sölumiðstöð hraðfrystihúsanna.

(3) Hagar

Hagar reka Bónus, Hagkaup og fleiri fyrirtæki. Dótturfyrirtækin eru ekki sundurliðuð. Þó má geta þess að Skeljungur er á listanum yfir olúfélög og eru tölur Skeljungs ekki inni í tölum Haga á síðasta ári.

(4) FL Group

FL Group samstæðan er í fyrsta sinn á listanum skráð sem fjárfestingarfélag. Flest dótturfélaganna, eins og Icelandair, Flugleiðir frakt (nú Icelandair Cargo), Loftleiðir Icelandic, Flugfélag Íslands, Icelandair hotels, Ferðaskrifstofa Íslands og

Kynniserðir fara inn á atvinnugreinalistana. Þessi félög hafa ekki númer þar sem þau eru inni í veltu FL Group.

(5) Flugfélagið Atlanta

Flugfélagið Atlanta er núna inni í Avion Group samstæðunni – en svo var ekki á síðasta ári.

(6) Burðarás

Burðarás seldi öll sjávarútvegsfyrirtæki sín í byrjun síðasta árs. Hann seldi svo Eimskip á þessu ári. Hér er Burðarás flokkaður sem fjárfestingafélag, en ekki flutningafélag. Hann sameinaðist Straumi á þessu ári.

(7) Samskip

Samskip eru dótturfélag Kers en þau eru engu að síður ekki inni í samstæðureikningi Kers. Uppistaðan í þeim reikningi er rekstur Olúfélagsins, ESSÓ.

(8) Ker (ESSÓ)

Samskip eru ekki inni í samstæðureikningi Kers. Þess vegna eru bæði fyrirtækin á aðallistanum.

(9) Skeljungur

Skeljungur er núna í eigu Haga. Skeljungur var ekki inni í samstæðureikningi Haga á síðasta ári og því ekki inni í veltutölu hans.

(10) Opin kerfi Group

Kögun keypti Opin kerfi Group ekki fyrr en undir lok síðasta árs og þess vegna eru Opin kerfi ekki inni í veltutölum Kögunar.

(11) Og fjarskipti

Við stillum Og fjarskiptum (núna Dagsbrún) upp sem fjárfestingafélagi með tvær fúnksjónir: Og Vodafone í fjarskiptum og 365 miðla í fjölmiðlun. Þessi tvö félög fara inn á viðeigandi atvinnugreinalista.

(12) Rúmfatalagerinn

Rúmfatalagerinn er orðinn risafyrirtæki, með mikla starfsemi í Kanada og í Eystrasaltslöndunum.

(13) Íslandsflug

Íslandsflug er gert sérstaklega upp hérna líkt og Atlanta. Þessi félög voru sameinuð í Atlanta Air sem er hluti af Avion Group.

Kenneth Peterson. CVC á Íslandi (Columbia Ventures) hefur selt Norðurál og hlut sinn í Og fjarskiptum.





Jón Ásgeir Jóhannesson. Hagar reka m.a. Bónus, Hagkaup og 10-11.



Sigurður Einarsson, starfandi stjórnarformaður Kaupþings banka.

(14) HB Grandi

Grandi keypti HB á Akranesi af Burðarási í byrjun síðasta árs.

(15) Norðurál

Kenneth Peterson, eigandi fjárfestingafélagsins CVC á Íslandi (Columbia Ventures) seldi Norðurál á síðasta ári sem og hlut sinn í Og fjarskiptum.

(16) Baugur Group

Baugur Group er fjárfestingafélag sem ekki tekur veltu dótturfélaga inn í sína reikninga. Ljóst er að ef Baugur Group tæki öll dótturfélög sín inn í samstæðuna næmi veltan mörg hundruð milljörðum og gerði félagið að því stærsta á Íslandi.

(17) Straumur fjárfestingabanki

Burðarás og Straumur sameinuðust nýlega undir heitinu Straumur-Burðarás fjárfestingabanki. Straumur var skilgreindur sem banki fyrir sameininguna en Burðarás sem fjárfestingafélag.

(18) Kaupfélag Skagfirðinga

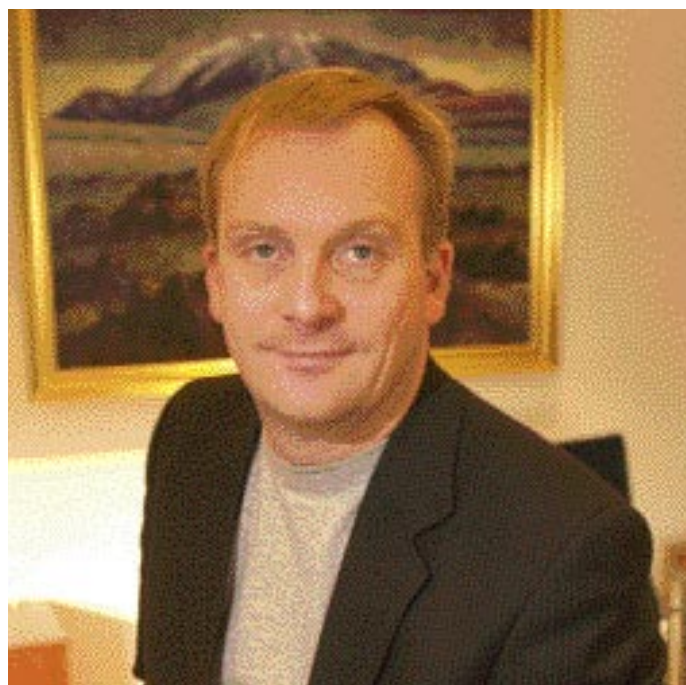
Kaupfélag Skagfirðinga keypti Skagstrending í upphafi síðasta árs af Burðarási. Félagið rekur núna tvö öflug sjávarútvegsfyrirtæki, FISK Seafood, sem áður hét Fiskiðjan Skagfirðingur, og Skagstrending.

(19) Mjólkursamsalan

Mjólkursamsalan og Mjólkurbú Flóamanna voru sameinuð í einn risa á þessu ári í MS-MBF en nýtt nafn mun verða kynnt um miðjan október.

(20) Parlogis

Parlogis hét áður Lyfjadreifing og var hluti af Lífi. Mikil uppstokkun var á Lífi á síðasta ári. Parlogis er dótturfélag Atorku Group líkt og Icepharma og A. Karlsson.



Eiríkur S. Jóhannsson. Og fjarskipti fara á aðallistann en Og Vodafone og 365 miðlar á atvinnugreinalistana.

(21) Ingvar Helgason hf.

Nýir eigendur tóku við Ingvari Helgasyni í byrjun síðasta árs. Um leið voru Ingvar Helgason og Bálheimar sameinaðir í nýtt fyrirtæki.

(22) Brim (ÚA)

Brim keypti í byrjun síðasta árs Útgerðarfélag Akureyringa.

(23) Kögun

Heildarvelta Kögunar felur í sér veltu Kögunar, Ax, Hugar, VKS, Landsteina Strengs, Teymis, Skýrr og Opinna kerfa frá byrjun desember. Þess vegna eru flest þessara fyrirtækja ekki á aðallista heldur á atvinnugreinalistum án númera.

(24) CVC á Íslandi.

Þetta er fyrirtækið Columbia Ventures sem er í eigu Kenneth Petersons. Það seldi Norðurál og sömuleiðis hlut sinn í Og fjarskiptum.

(25) Vistor

Nafnið Vistor er að festast í sessi. Fyrirtækið hét áður Pharmacoco.

(26) Mjólkurbú Flóamanna

Sama skýring og áður. Það var sameinað Mjólkursamsölunni á þessu ári og fær sá risi nýtt nafn.

(27) Íslensk-ameríska

Íslensk-ameríska keypti öll hlutabréf í Myllunni Brauð á síðasta ári. Velta Myllunnar er inni í veltu Íslensk-ameríska og skýrir m.a. mikla veltuaukningu félagsins.

(28) Atorka Group

Núverandi eignarhlutir Atorku í innlendum fyrirtækjum eru: Jarðboranir hf, Icepharma, Austurbakki, Parlogis, Sæplast (Promens) og FH8 sem er eignarhaldsfélag utan um A. Karlsson, Gróco og Ísmed. Atorka er stærsti einstaki hluthafinn í Jarðborunum, með rúmlega 40% eignarhlut. Líf er að fullu í eigu Atorku. Ílsante í Litháen er inni í þeim tölum. Líf er allt annað fyrirtæki en áður. A. Karlsson, Thorarensen lyf og Parlogis (Lyfjadreifing) voru seld út úr því og er meginuppistaðan af veltu Lífs á síðasta ári tekjur af þeirri sölu (söluhagnaður). Velta dótturfélaga Atorku Group koma ekki inn í veltutölur Atorku samstæðunnar, þess vegna fara dótturfyrirtækin inn á 300 stærstu listann.

(29) TM Software (Tölvumyndir)

Tölvufyrirtækin Skyggir og Maritech komu inn í samstæðu TM Software á síðasta ári og skýrir það stækkun fyrirtækisins.

(30) Heimsferðir

Ferðaskrifstofan Terra Nova Sol rann inn í Heimsferðir á síðasta ári.

(31) Austurbakki

Atorka Group keypti bróðurpartinn af öllu hlutafé í Austurbakka fyrr á þessu ári.

(32) Bláfugl

Bláfugl var seldur til FL Group á þessu ári og verður áfram rekinn sem sjálfstætt fyrirtæki í tengslum við Icelandair Cargo.

(33) Sparisjóður Mýrasýslu

Nýlega keypti Sparisjóður Mýrasýslu Sparisjóð Ólafsfjarðar en áður hafði hann keypt Sparisjóð Siglufjarðar. Þá hefur verið sett á fót ný starfsstöð í Síðumúla í Reykjavík sem þjónar viðskiptavinum þessara þriggja sparisjóða.

(34) Stáltak

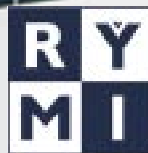
Slippstöðin á Akureyri og Kælismiðjan Frost eru dótturfyrirtæki Stáltaks. Slippstöðin var lýst gjaldþrota fyrir nokkrum dögum.

(35) Creditinfo Group

Creditinfo Group er móðurfélag Lánstrausts. 



Alhliða lausnir fyrir geymslurýmiðun stærðum



Rýmihf. Háteigsveg 7-105 Reykjavík Sími 5111100

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	52
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	----

[illegible]

**Microsoft
Business
Solutions**

www.elsevier.com/locate/jmb

HÆSTU LAUNIN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Sveitarfélag	Meðal-laun í þús.	Breyt. frá fyrra ári í %	Árs-verk	Breyt. frá fyrra ári í %	Bein laun í millj.	Breyt. frá fyrra ári í %	Hagn. í millj. f. skatta
209	Huginn ehf. útgerð	Vestmannaeyjar	8.225	11	27	8	222	19	97
	Skagstrendingur hf.	Skagatrönd	7.877	38	73	-37	575	-12	158
124	MP Fjárfestingarbanki	Reykjavík	7.612	66	17	13	129	88	1.175
1	Kaupping banki hf.	Reykjavík	7.583		1.501	21	11.382	48	22.495
193	Bergur - Huginn ehf.	Vestmannaeyjar	7.525	9	44	0	331	9	
163	Stálskip ehf.	Hafnarfjörður	7.509	8	55	-2	413	6	173
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	Reykjavík	7.364	21	11	64	81	99	3.502
226	Ocean Direct (Sæberg SH)	Hafnarfjörður	6.660		12	-20	80		
255	Garðar Guðmundsson hf. (Ólafsfirði)	Njarðvík	6.600	61	25	0	165	61	20
313	Útgerðarfélagið FRIGG ehf.	Reykjavík	6.142	7	12	0	74	7	33
	Flugmálastjórn	Reykjavík	6.060	1	168	6	1.018	8	20
109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	Reykjavík	6.000	-3	27	17	162	14	623
58	Kögun hf.	Reykjavík	5.978	5	313	143	1.871	155	533
5	Landsbanki Íslands	Reykjavík	5.917	37	1.121	3	6.633	40	14.740
177	Línuhönnun hf.	Reykjavík	5.895	21	86	5	507	27	71
59	Þorbjörn Fiskanes hf.	Grindavík	5.859	9	256	-11	1.500	-3	
257	Fjarhitun hf.	Reykjavík	5.840	27	40	7	234	35	67
247	Rafhönnun hf.	Reykjavík	5.811	12	39	5	227	18	112
60	Þormóður rammi - Sæberg hf.	Siglufjörður	5.794	-3	245	-4	1.420	-7	336
184	Ísaga ehf.	Reykjavík	5.750	4	24	0	138	4	270
268	Áltak ehf.	Reykjavík	5.750		4	14	23		29
	Lánasjóður landbúnaðarins	Reykjavík	5.729	44	7	-13	40	26	212
238	VGK verkfræðistofa	Reykjavík	5.696	31	56	10	319	44	74
85	Eskja (Hraðfr. Eskifj.)	Eskifjörður	5.612	14	132	-15	741	-3	227
315	Íslensk endurtrygging hf.	Reykjavík	5.565	0	2	0	13	0	186
335	Verkfræðistofan Fjölhönnun ehf.	Reykjavík	5.533	0	15	15	83	15	4
127	KPMG Endurskoðun hf.	Reykjavík	5.520	13	176	-4	972	8	
161	VST - Verkfræðistofa Sigurðar Thoroddsen hf.	Reykjavík	5.454	8	120	24	655	34	92
4	Íslandsbanki hf.	Reykjavík	5.344	22	1.126	19	6.017	45	13.689
	Lýsing hf.	Reykjavík	5.295	6	40	1	214	7	682
	Byggðastofnun	Sauðárkróki	5.257	-16	23	-8	121	-22	-386
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	Reykjavík	5.230	21	53	-2	277	19	988
38	Tryggingamiðstöðin hf.	Reykjavík	5.221	21	111	5	580	27	2.352
40	SPRON	Reykjavík	5.200	16	201	3	1.045	19	1.820
	Orkustofnun	Reykjavík	5.194		71		370	-21	52
	SP-Fjármögnun hf.	Reykjavík	5.167	12	18	13	93	27	378
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	Reykjavík	5.158	-3	185	-17	954	-19	4.332
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	Sauðárkrókur	5.135	36	163	-7	837	26	1.353
36	Norðurál hf	Akranes	5.022	32	211	0	1.060	32	858
317	Tölvumiðlun hf.	Reykjavík	5.021	5	24	-8	120	-4	



Porsche Cayenne.

Sunir hlutir verða strax sígildir.
Þennig er ferð um sönn listaverk.



PORSCHE

**Björk
Bennia**

Björk Bennia • Vagnhóla 23
Sími 890 2000 • www.bennia.is

HÆSTU LAUNIN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Sveitarfélag	Meðal-laun í þús.	Breyt. frá fyrra ári í %	Árs-verk	Breyt. frá fyrra ári í %	Bein laun í millj.	Breyt. frá fyrra ári í %	Hagn. í millj. f. skatta
279	Sparisjóður Norðfjarðar	Neskaupstaður	5.000	39	13	0	65	39	17
20	Opin kerfi Group hf.	Reykjavík	4.971	16	592	7	2.943	25	326
307	Betware á Íslandi hf	Reykjavík	4.901	40	29	16	142	62	
123	Reiknistofa bankanna	Reykjavík	4.888	2	127	3	621	5	
326	VSÞ Verkfræðistofa ehf.	Hafnarfjörður	4.885	4	17	3	81	7	11
33	HB Grandi hf.	Reykjavík	4.883	-3	684	102	3.340	97	756
214	VSÓ Ráðgjöf ehf.	Reykjavík	4.865	-3	74	-6	360	-9	
212	PricewaterhouseCoopers hf.	Reykjavík	4.859	7	85	5	413	12	
21	P. Samúelsson hf - TOYOTA	Kópavogur	4.851	10	137	10	665	21	
152	Hönnun hf.	Reykjavík	4.814	-1	135	35	650	34	114
320	Blikksmiðurinn hf.	Reykjavík	4.800	17	17	0	82	17	4
76	Vísir hf.	Grindavík	4.798		230		1.104		
41	Síldarvinnslan hf.	Neskaupstaður	4.771	6	320	-14	1.527	-9	1.139
353	Fiskmarkaður Vestmannaeyja	Vestmannaeyjar	4.760	20	3	-38	12	-25	0
	Reykjavíkurbíó	Reykjavík	4.754	14	57	2	271	16	356
144	Deloitte hf.	Reykjavík	4.727	2	161	7	761	9	
101	Greiðslumiðlun hf., VISA-Ísland	Reykjavík	4.689	9	95	3	446	12	185
295	Baader-Ísland ehf.	Kópavogur	4.679	7	19	-5	89	1	16
	KB líf hf.	Reykjavík	4.676	-4	17	0	80	-4	88
54	Nýherji hf.	Reykjavík	4.642	6	264	11	1.225	18	118
346	Kerfispróun ehf.	Reykjavík	4.636	5	6	10	26	16	13
82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	Reykjavík	4.631	22	74	-1	343	20	792
240	Íslensk verðbréf	Akureyri	4.618	5	17	6	79	11	286
17	Samherji hf.	Akureyri	4.616	6	789	12	3.642	19	3.238
22	Hekla hf.	Reykjavík	4.611	8	184	6	849	15	84
271	Fiskmarkaður Suðurnesja hf.	Grindavík	4.590	8	30	-6	138	2	42
339	Sólborg ehf	Stykkishólmur	4.567	3	9	0	41	3	
73	Ísfélag Vestmannaeyja hf.	Vestmannaeyjar	4.547	1	195	6	887	7	740
167	Sparisjóður Kópavogs	Kópavogur	4.545	12	33	-8	150	3	163
46	Rafmagnsveitur ríkisins	Reykjavík	4.536	6	222	-1	1.007	5	472
	Iðntæknistofnun Íslands	Reykjavík	4.522	6	59	-3	267	3	5



**Alhliða
fjármálalögnusta
fyrir þig og þína**

SpKef
Sparisjóðarinn í Kaflavík

Kaflavík • Hjarðvík • Garður • Grindavík • Vagar

www.spkef.is



Stöðluð heildarlausn í starfsmannamálum

**Stór hluti þeirra fyrirtækja
sem greiða hæstu launin
notar launakerfið H-Laun**

Mörg þeirra nota HLaun³
- Staðlaða heildarlausn í
starfsmannamálum

Skoðaðu HLaun³ á www.tm.is



TÖLVUMIDLUN

Engjategur 3 · 105 Reykjavík
sími: 545 5000 · fax: 545 5001
tm@tm.is · www.tm.is

HÆSTU LAUNIN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Sveitarfélag	Meðal-laun í þús.	Breyt. frá fyrra ári í %	Árs- verk	Breyt. frá fyrra ári í %	Bein laun í millj.	Breyt. frá fyrra ári í %	Hagn. í millj. f. skatta
310	Humarvinnslan ehf.	Þorlákshöfn	4.508	-3	12	-14	54	-17	
87	EJS Group	Reykjavík	4.501	15	103	-56	464	-49	149
329	Fiskvön ehf.	Patreksfjörður	4.470	6	10	0	45	6	4
314	Selfossveitur	Selfoss	4.443	13	14	-13	62	-1	61
31	Marel hf.	Reykjavík	4.437	0	836	8	3.710	8	758
198	Egill Árnason hf.	Reykjavík	4.432	1	21	24	93	24	31
119	Tangi hf.	Reykjavík	4.428	6	100	0	443	6	12
29	Ístak hf.	Reykjavík	4.422	7	320	9	1.415	16	661
110	Kreditkort hf.	Reykjavík	4.420	-8	81	0	358	-8	250
	Ríkiskaup	Reykjavík	4.417	13	24	0	106	13	4
12	Alcan á Íslandi hf.	Hafnarfjörður	4.342	8	550	-4	2.388	3	3.468
322	Sparisjóður Ólafsvíkur	Ólafsvík	4.333	17	6	-14	26	0	26
258	Ísloft Blikk & Stálsmiðja ehf.	Reykjavík	4.326	-12	46	35	199	19	2
185	Smith & Norland hf.	Reykjavík	4.318	2	44	0	190	2	34
336	Sparisjóður Höfðhverfinga	Grenivík	4.289	9	5	13	19	23	40
283	Lyra sf.	Kópavogur	4.286	20	7	17	30	40	14
89	Sparisjóðurinn í Keflavík	Keflavík	4.282	6	74	3	318	9	509
173	Orkubú Vestfjarða	Ísafjörður	4.277	2	64	0	274	2	-18
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	Akranes	4.273	1	113	-3	482	-1	755
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	Reykjavík	4.268	2	209	2	892	4	3.147



Úlfur án sauðargæru.

Nýja M-Class jeyptinn er umfangur bíll, sem ekki við þínu að búast við Mercedes-Benz. Hann er 6.000mm löngur, tækið sem rúmar þrjár barna við yfirborðið, en krattmikill velti, t.d. V6 dísel 230 hestítt (ML 320 CDI), rúmar hann bókstaflega áfram. VG-Trendo spóðstýringin er ein af umfangum teiknaþyrngnum sem er staðalbúnaður í bílinum en það er alltaf gæman að hlaða hana sér á óvart. Sjáðu með eigin augum þessum glæsilega jeypt. Hefpunktur dagins er lengri leiðin heim í nýjnu M-Class.



Mercedes-Benz



Reykjavík

London Stansted

Kaupmannahöfn



[Redacted text block]



[Redacted text block]

- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]

[Redacted text line]

Verð frá: **7.995 kr.** *Aðra leið með sköttum.



Iceland Express



HÆSTU LAUNIN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Sveitarfélag	Meðal-laun í þús.	Breyt. frá fyrra ári í %	Árs-verk	Breyt. frá fyrra ári í %	Bein laun í millj.	Breyt. frá fyrra ári í %	Hagn. í millj. f. skatta
77	Hitaveita Suðurnesja	Njarðvík	4.244	3	120	3	509	6	979
86	BM Vallá ehf.	Reykjavík	4.200	25	190	35	798	69	
143	Ræsir hf.	Reykjavík	4.188	4	48	-4	201	0	
337	Hópvinnukerfi ehf	Kópavogur	4.178	13	18	0	75	13	1
	Flugfélag Íslands hf	Reykjavík	4.176	11	226	6	944	17	368
10	Burðarás hf.	Reykjavík	4.157	4	1.086	-44	4.514	-41	11.538
75	Jarðboranir hf.	Reykjavík	4.132	53	187	36	773	109	525
291	Talnakönnun hf.	Reykjavík	4.130	5	34	0	140	5	-4
7	FL Group hf.	Reykjavík	4.127	12	2.465	8	10.173	20	4.087
	SHA, Sjúkrah. og heilsug.st. á Akranesi.	Akranes	4.127	5	171	-1	705	5	25
	Húsavíkurbær	Húsavík	4.111	64	98	-41	403	-4	
106	Loðnuvinnslan hf. Fákrúðsfirði	Fáskrúðsfjörður	4.107	-11	140	17	575	3	63
178	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	Selfoss	4.092	8	65	20	266	30	24
97	TækniVal	Reykjavík	4.077	25	69	-54	281	-43	753
71	Vinnslustöðin hf.	Vestmannaeyjar	4.070	-2	224	7	912	4	647
304	Vaki - DNG hf.	Kópavogur	4.063	-11	16	7	65	-5	-7
	Landspítali Háskólasjúkrahús	Reykjavík	4.056	4	3.824	-1	15.512	2	
196	Sementsverksmiðjan hf.	Akranes	4.041	10	58	-16	234	-7	
70	Sparisjóður Hafnarfjarðar	Hafnarfjörður	4.037	6	123	-1	497	5	406
244	Sparisjóður Svarfdæla	Dalvík	4.024	29	11	-8	44	18	225
179	Portland ehf. (Porlákshöfn)	Porlákshöfn	4.000	35	70	8	280	45	
149	Vélaver hf.	Reykjavík	3.997	13	36	0	144	13	33
266	Þekking-Tristan hf.	Akureyri	3.989	13	38	15	152	30	
	Fjórðungssj.húsið á Akureyri	Akureyri	3.961	5	478	-2	1.894	3	
	Sveitarfélagið Hornafjörður	Höfn	3.953	33	130	-7	514	24	
112	Bernhard ehf., Honda - Peugeot	Reykjavík	3.949	2	39	34	154	37	
	Og Vodafone	Reykjavík	3.947	9	265	10	1.046	20	509
225	Valdimar Gíslason - Íspakk ehf.	Garðabær	3.935	25	20	18	79	47	40
172	Fiskkaup hf.	Reykjavík	3.889	-9	45	13	175	2	24
142	Lýsi hf.	Reykjavík	3.885	16	47	12	183	29	207
188	Spölur ehf.	Akranes	3.883	15	12	0	47	15	67
	Lánasjóður íslenskra námsmanna	Reykjavík	3.868	4	22	0	85	4	2.464
122	Sigurður Ágústsson ehf.	Stykkishólmur	3.863	17	80	14	309	33	
234	Sparisjóður Bolungarvíkur	Bolungarvík	3.860	14	15	-6	58	6	72
53	Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf.	Reykjavík	3.859	8	151	-7	583	0	158
232	CCP hf.	Reykjavík	3.854	2	40	14	154	17	1
	Hafnarsamlag Norðurlands b.s.	Akureyri	3.853	8	10	0	37	8	-4
348	Viðskiptaráð Íslands	Reykjavík	3.850	7	8	0	31	7	8
117	Bílaust hf.	Reykjavík	3.835	18	115	15	441	36	159
265	Sparisjóður Húnaþings og Stranda	Hvammstangi	3.818	-5	11	10	42	5	89
345	Sæfell hf.	Stykkishólmur	3.813	28	8	0	31	28	
321	Sparisjóður Stramanna	Hólmavík	3.800	-3	5	0	19	-3	110
15	Landssími Íslands hf.	Reykjavík	3.800	9	1.199	-5	4.556	3	3.869
191	Hraðfrystihús Hellissands hf.	Hellissandur	3.793	8	58	2	220	10	
206	Malbikunarstöðin Höfði hf.	Reykjavík	3.778	12	36	0	136	12	
334	Sparisjóður Þórshafnar og nágrennis	Þórshöfn	3.763	1	8	14	30	16	8
107	Austurbakki hf.	Reykjavík	3.762	12	70	-4	263	7	-30
	Vegagerðin	Reykjavík	3.760	6	350	-6	1.316	-1	



IBM server BladeCenter heldur heiminum gangandi

Sveigjanleiki og lágur rekstrarkostnaður í fyrirrúmi

60 þúsund „íbúar“ sem treysta á öryggi

Í EVE-heiminum „búa“ tæplega sextíu þúsund manns og treysta þeir á að IBM BladeCenter og IBM xSeries netþjónar haldi heiminum gangandi.

Einfalt að byggja upp tölvukerfi – Lægrí stofnkostnaður

Með því að treysta á IBM BladeCenter og IBM xSeries netþjóna hefur ráðamönnum EVE-Online verið gert auðveldara að byggja upp miðlægt tölvukerfi á sem hagkvæmasta hátt. Þannig hefur ráðamönnum verið gert kleift að bæta við „blöðum“ í BladeCenter eftir þörfum – On Demand – og því hefur tölvukerfið vaxið í samræmi við íbúafjölda EVE-heimsins.

45% markaðshlutdeild í Blade netþjónum

IBM var með 45% markaðshlutdeild í Blade netþjónum fyrir árið 2004*. Ástæðan eru yfirburðir IBM Blade netþjóna hvað varðar þróun, hönnun og tækni sem gerir fyrirtækjum auðvelt fyrir að bæta við tölvulausnum eftir þörfum, lækka rekstrarkostnað tölvukerfa um allt að 70%** og gera þau sveigjanlegri.

Hafðu samband við söluráðgjafa Nýherja sem veita þér faglega ráðgjöf við val á rétta netþjónum sem aðstoðar fyrirtækið þitt að ná hámarks árangri.

Síminn er 569 7700 og netfangið er ver@nyherji.is



*Heimild: IDC, febrúar 2005

**Heimild: Business Week, 22. mars 2004



Nýherji hf. • Borgartúni 37 • 105 Reykjavík • Sími 569 7700 • www.nyherji.is

MESTUR HAGNAÐUR

Röð á aðal- lista	Fyrirtæki	Hagn. í millj. f. skatta	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár f. skatta	Velta í millj. króna
1	Kaupþing banki hf.	22.495	25	14	89.896
5	Landsbanki Íslands	14.740	28	39	53.186
4	Íslandsbanki hf.	13.689	23	27	58.726
10	Burðarás hf.	11.538	35	25	33.023
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	7.745	93	24	8.315
37	Baugur Group hf.	7.344	85	21	8.627
23	Landsvirkjun	7.195	53	14	13.701
8	Actavis Group HF	6.837	17	30	39.365
14	Ker hf. (ESSO)	4.819	23	30	21.357
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	4.332	26	51	16.514
7	FL Group hf.	4.087	10	27	42.587
15	Landssími Íslands hf.	3.869	20	23	19.806
24	Orkuveita Reykjavíkur	3.666	28	9	13.183
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	3.502	59	38	5.919
12	Alcan á Íslandi hf.	3.468	13	50	25.780
17	Samherji hf.	3.238	19	28	16.760
78	Atorka Group	3.235			3.586
61	CVC á Íslandi ehf.	3.192			4.669
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	3.147	25	40	12.402
	Lánasjóður íslenskra námsmanna	2.464	78	8	3.161
100	KEA	2.371			2.453
38	Tryggingamiðstöðin hf.	2.352	28	34	8.391
16	Bakkavör Group hf.	2.016	11	17	17.673
40	SPRON	1.820	22	31	8.289
44	Kaupfélag Skagfirðinga	1.577	23	32	6.741
6	Hagar hf.	1.506	3	23	46.133
18	Skeljungur hf.	1.473	10	36	15.474
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	1.353	48	43	2.824
35	Össur hf.	1.339	15	40	8.723
133	Landsafl hf.	1.326			1.542
	Eimskipafélag Íslands	1.263			24.124
98	Líf hf.	1.240	50	65	2.483
96	Skinney - Þinganes hf.	1.206	47	37	2.568
124	MP Fjárfestingarbanki	1.175	63	61	1.876
41	Síldarvinnslan hf.	1.139	14	21	7.978
50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	1.128	19	21	5.848
	Íbúðalánasjóður	1.116	3	9	39.432
2	Icelandic Group hf	1.070	2	32	69.748
139	Nýsir hf.	1.033			1.472
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	988	43	31	2.299
77	Hitaveita Suðurnesja	979	26	8	3.809
36	Norðurál hf	858	10	8	8.710
83	Happdrætti Háskóla Íslands	840	27		3.123
	Lánasjóður sveitarfélaga	811	67	8	1.210
82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	792	25	16	3.206

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Hagn. í millj. f. skatta	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár f. skatta	Velta í millj. króna
31	Marel hf.	758	8	31	9.811
33	HB Grandi hf.	756	8	8	9.356
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	755	11	11	6.807
97	Tæknival	753	30		2.531
73	Ísfélag Vestmannaeyja hf.	740	19	29	3.965
13	Samskip hf.	731	3	27	23.135
	Lýsing hf.	682	30	22	2.243
29	Ístak hf.	661	6	46	10.677
57	Brim ehf. (ÚA)	649			5.042
71	Vinnslustöðin hf.	647	16	29	4.005
109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	623	29	18	2.132
130	Íslensk getspá sf.	549	32	303	1.695
58	Kögun hf.	533	11	10	4.943
75	Jarðboranir hf.	525	14	20	3.871
	Áfengis- og tóbaksv. rík.- ÁTVR	516	3	22	15.399
	Og Vodafone	509	7	7	7.028
89	Sparisjóðurinn í Keflavík	509	18	19	2.787
46	Rafmagnsveitur ríkisins	472	7	4	6.431
62	Íslandspóstur hf.	442	10	19	4.590
	Lífis - Líftryggingafélag Íslands hf.	433	43	38	999
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	425	5	14	8.750
70	Sparisjóður Hafnarfjarðar	406	10	13	4.149
94	ÞG-Verktakar ehf	390	15	77	2.585
	SP-Fjármögnun hf.	378	19	19	2.018
	Flugfélag Íslands hf	368	11	43	3.341
45	Mjólkursamsalan	362	5	7	6.700
	Reykjavíkurhöfn	356	25	5	1.418
30	Samkaup hf.	348	4	31	9.820
68	Hampiðjan hf.	339	8	13	4.393
60	Þormóður rammi - Sæberg hf.	336	7	14	4.809
20	Opin kerfi Group hf.	326	2	13	14.764
55	Ingvar Helgason hf.	312	6		5.300
137	Norðurorka	310	21	23	1.479
	Flugleiðir Frakt	302	6	86	4.772
240	Íslensk verðbréf	286	58	54	490
184	Ísaga ehf.	270	28	34	952

HUGVIT REYNSLA RÁÐGJÖF



1 HÖNNUN
VERKFRÆÐISTOFA

Grensásveg 1 - 108 Reykjavík
Sími 510 4000 - Fax 510 4001
honnun@honnun.is - www.honnun.is



MESTUR HAGNAÐUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Hagn. í millj. f. skatta	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár f. skatta	Velta í millj. króna
110	Kreditkort hf.	250	12	23	2.118
69	Mjólkurbú Flóamanna svf	244	6	10	4.293
293	Kaupfélag Borgfirðinga	230	84	68	275
85	Eskja (Hraðfr. Eskifj.)	227	8	15	3.015
244	Sparisjóður Svarfdæla	225	48	36	469
131	Sparisjóður Mýrasýslu	225	13	16	1.672
	Smáragarður ehf.	216			719
	Lánasjóður landbúnaðarins	212	11	6	1.985
142	Lýsi hf.	207	14		1.454
315	Íslensk endurtrygging hf.	186	90	31	206
101	Greiðslumiðlun hf., VISA-Ísland	185	8	13	2.428
203	Steinull hf.	174	22	36	780
163	Stálskip ehf.	173	15	10	1.140
231	Festing ehf.	169			566
	Ferðaskrifstofa Íslands hf.	169	7	40	2.338
167	Sparisjóður Kópavogs	163	15	22	1.109
117	Bílanaut hf.	159	8	29	2.016
53	Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf.	158	3	17	5.718
	Skagstrendingur hf.	158	8	15	1.897
207	Sparisjóður Norðlendinga	157	21	26	753
87	EJS Group	149	5	27	2.906
120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	147	8	33	1.951
223	Sparisjóður Vestmannaeyja	146	23	19	628
242	Gúmmívinnustofan hf.	144	31	145	470
54	Nýherji hf.	118	2	9	5.490
152	Hönnun hf.	114	9	55	1.255
247	Rafhönnun hf.	112	24	147	463
321	Sparisjóður Strandamanna	110	62	35	176
235	Íslenskar getraunir	109	21	311	522
164	Domino's Pizza	104	9	163	1.137

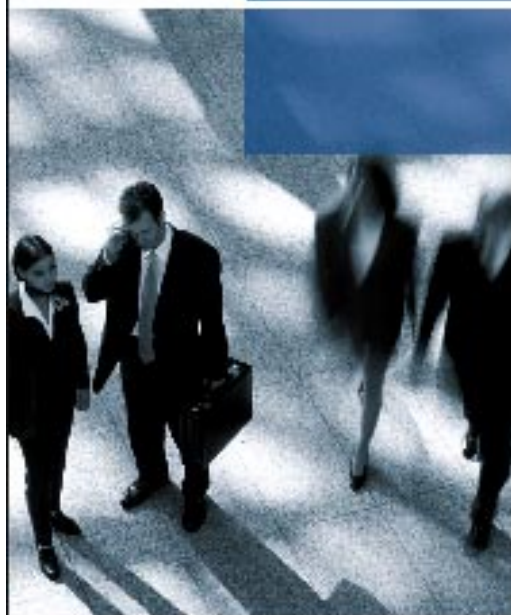
nashua

Kaupla Málavinnu og Gagn



Nýja
göð
kun
Nas
sem
heiti
-sar
Að
aðei
Nas
Hafi
miðla
með

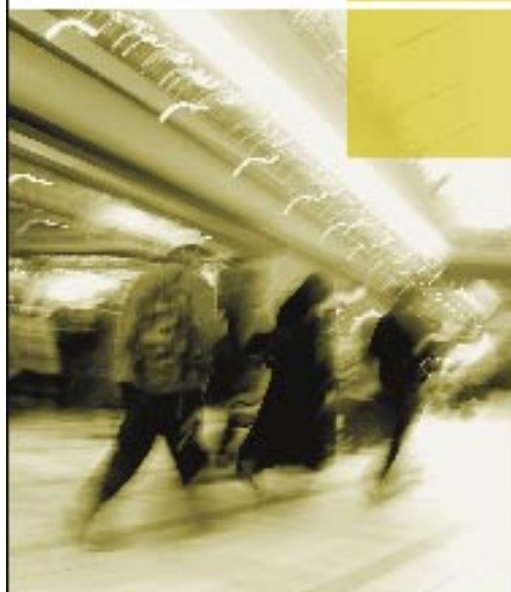
OPTIMA



Lánstraust hf. býður aðgang að fjölbreyttum viðskiptaupplýsingum sem auðvelda ákvarðanir og lágmarka tapsáhættu í viðskiptum.

[Redacted text block]

L Á N S T R A U S T H F.
F O R V A R N I N Í F J Á R M Á L U M



Við fylgjumst með öllum fréttum í sjónvarpi, útvarpi, dagblöðum og um 80 prentmiðlum.

[Redacted text block]

FJÖLMÍÐLAVAKTIN
AUGU & EYRU ATVINNULÍFSINS



MESTUR HAGNAÐUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Hagn. í millj. f. skatta	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár f. skatta	Velta í millj. króna
66	Sláturfélag Suðurlands svf.	102	2	8	4.445
195	Bláa Lónið hf.	98	12	12	826
209	Huginn ehf. útgerð	97	13	19	721
161	VST - Verkfræðistofa Sigurðar Thoroddsen hf.	92	8	41	1.154
284	Kaupfélag Steingrímsfjarðar	90	30	40	304
265	Sparisjóður Húnaþings og Stranda	89	23	21	384
134	Ísfell ehf.	89	6	45	1.534
	KB líf hf.	88	11	17	831
91	Norðurmjólk	86	3	18	2.707
155	Iss Ísland ehf.	85	7	30	1.237
22	Hekla hf.	84	1	7	13.781
	Lofleiðir Icelandic ehf.	82	2		5.473
215	Ísafoldarprentsmiðja ehf.	79			665
145	Sorpa bs.	79	6	9	1.342
	Bílastæðasjóður Reykjavíkur	76	18	10	435
286	Happdrætti SÍBS	76	26		292
238	VGK verkfræðistofa	74	15	57	495
234	Sparisjóður Bolungarvíkur	72	13	9	537
177	Línuhönnun hf.	71	7	40	1.009
	Kjalarvogur ehf. (Blómaval o.fl.)	70			1.721
182	Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.	69	7	22	954
186	Rekstrarvörur ehf.	68	7	63	934

UMSLAGAPÖKKUNARVÉLAR



Er nú ekki kominn tími til að nýta starfskraftanna í eitthvað annað en að brjóta bréfsefni og sleikja umslög?

DI 350 umslagapökkunarvélin frá Pitney Bowes.
Brytur bréfsefnið - setur í umslag og lokar því!

- ☐ Tekur A4 stærðir arkir og er einnig stillanleg fyrir aðrar stærðir.
- ☐ Stór LCD-skjær sýnir stöðu og upplýsingar.
- ☐ Afköst eru 2500 ísetningar á klukkustund.
- ☐ Forritanleg á 20 vegu.
- ☐ Fáanleg fyrir þjálfagshöfðingja.

Pitney Bowes

PLASTKORTAPRENTARAR

SP 55 plastkortaprentarinn frá Datacard
Prentaðu starfsmannakortið / aðgangskortið / nafnspjaldið

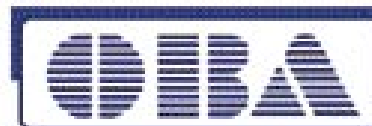
- ☐ Frábær 300dpi myndgæði
- ☐ 180 prentanir á klukkustund í fullum litum (700 í einlit)
- ☐ Fáanlegur til prentunar á báðar hliðar korts
- ☐ Fáanlegur með innbyggðu netkorti
- ☐ Fáanlegur fyrir segulrandarkort og smartkort



Datacard



Otto E. Arnar ehf.





Samskipan gleði og þjónustulundar

Fullkominn skipti- og tæðjastær Samskipa og dröfðar
samskipafréttir skila vörum í efrestastíð fljótt og vel.
Við tryggjum þér að þú getur sýnt stærstíð, stærstíð þess
og þjónustulund sem náll drelltum um ánnegju viðskiptavörum.

Samskipa - Yfir línd yfir línd.

SAMSKIP

HAGNAÐUR SEM HLUTFALL AF VELTU

Röð á aðal- lista	Fyrirtæki	Hagn. í % af veltu 2004	Hagn. í millj. f. skatta	Arðsemi eiginfjár f. skatta	Velta í millj. króna
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	93	7.745	24	8.315
315	Íslensk endurtrygging hf.	90	186	31	206
37	Baugur Group hf.	85	7.344	21	8.627
293	Kaupfélag Borgfirðinga	84	230	68	275
	Lánasjóður íslenskra námsmanna	78	2.464	8	3.161
	Lánasjóður sveitarfélaga	67	811	8	1.210
124	MP Fjárfestingarbanki	63	1.175	61	1.876
321	Sparisjóður Strandamanna	62	110	35	176
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	59	3.502	38	5.919
240	Íslensk verðbréf	58	286	54	490
23	Landsvirkjun	53	7.195	14	13.701
98	Líf hf.	50	1.240	65	2.483
244	Sparisjóður Svarfdæla	48	225	36	469
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	48	1.353	43	2.824
96	Skinney - Þinganes hf.	47	1.206	37	2.568
	Lífis - Líftryggingafélag Íslands hf.	43	433	38	999
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	43	988	31	2.299
336	Sparisjóður Höfðhverfinga	35	40	20	114
10	Burðarás hf.	35	11.538	25	33.023
130	Íslensk getspá sf.	32	549	303	1.695
242	Gúmmivinnustofan hf.	31	144	145	470
	Lýsing hf.	30	682	22	2.243
97	Tæknival	30	753		2.531
284	Kaupfélag Steingrímsfjarðar	30	90	40	304
109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	29	623	18	2.132
314	Selfossveitur	29	61	13	209
184	Ísaga ehf.	28	270	34	952
38	Tryggingamiðstöðin hf.	28	2.352	34	8.391
24	Orkuveita Reykjavíkur	28	3.666	9	13.183
5	Landsbanki Íslands	28	14.740	39	53.186
83	Happdrætti Háskóla Íslands	27	840		3.123
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	26	4.332	51	16.514
286	Happdrætti SÍBS	26	76		292
328	Alpan hf.	26	38	80	146
77	Hitaveita Suðurnesja	26	979	8	3.809
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	25	3.147	40	12.402
	Reykjavíkurhöfn	25	356	5	1.418
1	Kaupþing banki hf.	25	22.495	14	89.896
82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	25	792	16	3.206
247	Rafhönnun hf.	24	112	147	463
44	Kaupfélag Skagfirðinga	23	1.577	32	6.741
4	Íslandsbanki hf.	23	13.689	27	58.726
223	Sparisjóður Vestmannaeyja	23	146	19	628
265	Sparisjóður Húnaþings og Stranda	23	89	21	384
14	Ker hf. (ESSO)	23	4.819	30	21.357
203	Steinull hf.	22	174	36	780
40	SPRON	22	1.820	31	8.289
137	Norðurorka	21	310	23	1.479
309	Sparisjóður S-Þingeyinga	21	47	14	224
207	Sparisjóður Norðlendinga	21	157	26	753

STÆRSTU VINNUVEITENDUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Meðal fjöldi starfsm (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta
8	Actavis Group HF	6.841	5	1.155	44	7.900	50	39.365	44	6.837
	Landspítali Háskólasjúkrahús	3.824	-1	4.056	4	15.512	2	27.586	0	
7	FL Group hf.	2.465	8	4.127	12	10.173	20	42.587	13	4.087
16	Bakkavör Group hf.	2.077	1	2.190	-23	4.549	-22	17.673	1	2.016
2	Icelandic Group hf	2.005	24	2.479	7	4.971	33	69.748	18	1.070
3	SÍF hf.	1.693	-12	2.322	14	3.932	1	58.815	0	-2.041
9	Flugfélagið Atlanta hf.	1.628						34.474	97	
6	Hagar hf.	1.625	-2					46.133	20	1.506
1	Kaupþing banki hf.	1.501	21	7.583		11.382	48	89.896	75	22.495
27	Rúmfatalagerinn	1.200						12.000		
15	Landssími Íslands hf.	1.199	-5	3.800	9	4.556	3	19.806	6	3.869
4	Íslandsbanki hf.	1.126	19	5.344	22	6.017	45	58.726	70	13.689
5	Landsbanki Íslands	1.121	3	5.917	37	6.633	40	53.186	69	14.740
10	Burðarás hf.	1.086	-44	4.157	4	4.514	-41	33.023	9	11.538
	Eimskipafélag Íslands	1.077				4.296		24.124		1.263
	Háskóli Íslands	985	1	3.627	4	3.573	5	6.522	-4	-137
62	Íslandspóstur hf.	972	-7	2.015	8	1.959	1	4.590	4	442
	Icelandair	960						29.057		
13	Samskip hf.	916	12	2.910	-5	2.666	7	23.135	34	731
31	Marel hf.	836	8	4.437	0	3.710	8	9.811	4	758
17	Samherji hf.	789	12	4.616	6	3.642	19	16.760	35	3.238
33	HB Grandi hf.	684	102	4.883	-3	3.340	97	9.356	94	756
14	Ker hf. (ESSO)	635	19	3.469	8	2.203	29	21.357	29	4.819
155	Iss Ísland ehf.	625	56	1.345		841		1.237	9	85
25	Og fjarskipti hf.	617						12.440		
20	Opin kerfi Group hf.	592	7	4.971	16	2.943	25	14.764	26	326
35	Össur hf.	568	18	3.741	-12	2.125	4	8.723	20	1.339
12	Alcan á Íslandi hf.	550	-4	4.342	8	2.388	3	25.780	10	3.468
68	Hampiðjan hf.	537	1	2.164	2	1.162	2	4.393	0	339
	Fjórdungssj.húsið á Akureyri	478	-2	3.961	5	1.894	3	3.193	5	
67	Prentsmiðjan Oddi hf.	469	-3					4.423	-5	
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	458	-8	3.736	-1	1.711	-9	8.750	13	425
66	Sláturfélag Suðurlands svf.	431	25	2.131	2	919	28	4.445	27	102
95	Íslensk erfðagreining	429	4					2.578	-23	
30	Samkaup hf.	395	18	2.276	2	899	21	9.820	12	348
44	Kaupfélag Skagfirðinga	389	2	3.388	2	1.318	4	6.741	9	1.577
57	Brim ehf. (ÚA)	386				1.635		5.042		649
	Flugþjónustan Keflavíkurflugvelli	359						2.224	15	
	365 miðlar	352	22					5.413	0	
	Vegagerðin	350	-6	3.760	6	1.316	-1	13.737	-15	
41	Síldarvinnslan hf.	320	-14	4.771	6	1.527	-9	7.978	-11	1.139
29	Ístak hf.	320	9	4.422	7	1.415	16	10.677	46	661
58	Kögun hf.	313	143	5.978	5	1.871	155	4.943	297	533
	Sveitarfélagið Skagafjörður	313	7	2.727	3	854	10	1.948	14	
	Hrafnista - DAS Reykjavík	310	7	2.541	1	788	8	1.245	9	
111	Strætó bs.	296	-2	2.652	4	785	2	2.109	3	
72	Íslensk Ameríska hf.	292	342	3.055	-18	892	264	3.966	73	
	Flugleiðahótel hf (Öil hótelin)	290	22	2.457	-1	713	21	2.041	25	-163
	Áfengis- og tóbaksv.rík.- ÁTVR	283	5	2.379	1	673	7	15.399	3	516
19	OLÍS	273	-3	3.161	4	863	1	14.964	21	

Takmarkið er fullkomnun



Lexus GS færir okkur
nær takmarkinu

Stillinn er glæsilegur, yfirbragðið
sportlegt, viðbragðið snögg og
kraftmikið og aksturinn engu líkur.
Vertu fremstur á þínu sviði.aktu á
Lexus GS. Þú kemst varla nær
fullkomnun.

Verð frá 5.150.000 kr.

KOMIÐ OG REYNSLUAKIÐ EINUM GLÆSILEGASTA
BÍL SEM VÓL ER Á.

Nýbýlavegur 6 • 200 Kópavogur • S. 570 5400 • www.lexus.is

 **LEXUS**
The pursuit of perfection



MEST EIGIÐ FÉ

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Eigin-fjár-hlut-fall	Veltu-fjár-hlut-fall	Hagn. í millj. fyrir skatta	Velta í millj. króna
1	Kaupþing banki hf.	158.909	246	10		22.495	89.896
23	Landsvirkjun	51.377	25	33	0,7	7.195	13.701
4	Íslandsbanki hf.	50.313	71	7		13.689	58.726
10	Burðarás hf.	45.544	134	54		11.538	33.023
24	Orkuveita Reykjavíkur	41.929	6	56	0,5	3.666	13.183
5	Landsbanki Íslands	38.016	70	5		14.740	53.186
37	Baugur Group hf.	35.618	28	43	22,1	7.344	8.627
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	32.475	102	36	1,6	7.745	8.315
	Lánasjóður íslenskra námsmanna	30.950	9	49	0,9	2.464	3.161
8	Actavis Group HF	23.164	17	41	1,2	6.837	39.365
3	SÍF hf.	21.262	485	31	1,4	-2.041	58.815
15	Landssími Íslands hf.	16.992	6	59	1,2	3.869	19.806
14	Ker hf. (ESSO)	15.922	136	26	0,4	4.819	21.357
7	FL Group hf.	14.935	62	32	1,4	4.087	42.587
77	Hitaveita Suðurnesja	12.855	8	71	0,9	979	3.809
	Íbúðalánasjóður	12.741	10	3		1.116	39.432
16	Bakkavör Group hf.	11.943	7	37	2,8	2.016	17.673
17	Samherji hf.	11.557	29	43	1,1	3.238	16.760
36	Norðurál hf	10.995	117	60	1,4	858	8.710
46	Rafmagnsveitur ríkisins	10.782	2	68	0,4	472	6.431
	Lánasjóður sveitarfélaga	9.913	9	66	5,2	811	1.210
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	9.188	41	20	0,9	3.502	5.919
78	Atorka Group	9.138				3.235	3.586
33	HB Grandi hf.	9.059	56	34	1,0	756	9.356
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	8.468	1	25	7,0	4.332	16.514
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	7.941	33	22		3.147	12.402
	Reykjavíkurbíó	7.746	5	79	1,5	356	1.418
	Og Vodafone	7.736	43	37	0,7	509	7.028
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	7.125	42	95	6,0	755	6.807
38	Tryggingamiðstöðin hf.	6.992	16	35	15,9	2.352	8.391
12	Alcan á Íslandi hf.	6.881	37	43	1,8	3.468	25.780
6	Hagar hf.	6.624	2	19	1,1	1.506	46.133
	Eimskipafélag Íslands	6.584				1.263	24.124
	Félagsbústaðir hf.	6.457				-137	1.190
40	SPRON	5.947	29	9		1.820	8.289
41	Síldarvinnslan hf.	5.383	12	31	1,4	1.139	7.978
50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	5.251	11	39	3,4	1.128	5.848
58	Kögun hf.	5.228	196	31	1,2	533	4.943
82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	4.978	18	17	1,4	792	3.206
44	Kaupfélag Skagfirðinga	4.918	114	43	1,8	1.577	6.741
45	Mjólkursamsalan	4.909	5	87	4,8	362	6.700
	Hafnarfjarðarbær	4.893	34	24	0,8	0	8.111
18	Skeljungur hf.	4.139	-34	31	0,7	1.473	15.474
173	Orkubú Vestfjarða	4.082	0	90	5,3	-18	1.036
100	KEA	4.038				2.371	2.453
133	Landsafl hf.	3.630				1.326	1.542
109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	3.441	17	19		623	2.132
2	Icelandic Group hf	3.365	-28	10	1,0	1.070	69.748
35	Össur hf.	3.348	7	50	2,2	1.339	8.723
	Lánasjóður landbúnaðarins	3.347	6	18		212	1.985
96	Skinney - Þinganes hf.	3.250	50	39	2,1	1.206	2.568
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	3.236	33	7	1,5	988	2.299
95	Íslensk erfðagreining	3.206	-52	18	5,4		2.578
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	3.155	48	67	0,7	1.353	2.824
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	3.124	-55	37	3,3	425	8.750
61	CVC á Íslandi ehf.	3.091				3.192	4.669
	Lýsing hf.	3.088	25	9		682	2.243

ARÐSEMI EIGIN FJÁR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta	Eigin-fjár-hlut-fall	Eigið fé í millj. króna	Heildar-skuldir í millj. króna	Veltu-fjár-hlut-fall	Hagn. í millj. fyrir skatta	Velta í millj. króna
235	Íslenskar getraunir	311	30	35	83		109	522
130	Íslensk getspá sf.	303	47	181	204	1,4	549	1.695
164	Domino's Pizza	163	21	64	238	0,8	104	1.137
247	Rafhönnun hf.	147	47	77	86	1,8	112	463
242	Gúmmivinnustofan hf.	145	23	99	329	0,8	144	470
346	Kerfisþróun ehf.	114	31	11	25	1,6	13	72
243	Sensa ehf.	86	42	58	80	1,8	50	470
	Flugleiðir Frakt	86	37	352	606	1,5	302	4.772
328	Alpan hf.	80	26	47	137	0,7	38	146
94	ÞG-Verktakar ehf	77	43	503	667	2,7	390	2.585
257	Fjarhitun hf.	75	51	90	88	2,2	67	410
248	Öflun ehf. (Apple IMC á Íslandi)	71	31	47	102	1,4	33	462
293	Kaupfélag Borgfirðinga	68	51	339	319	0,3	230	275
	Lánstraust hf.	67	48	36	39	1,7	24	314
98	Líf hf.	65	42	1.918	2.180	0,9	1.240	2.483
186	Rekstrarvörur ehf.	63	29	109	272	0,7	68	934
124	MP Fjárfestingarbanki	61	16	1.919	10.373	3,2	1.175	1.876
238	VGK verkfræðistofa	57	35	130	244	1,7	74	495
283	Lyra sf.	56	28	25	65	1,2	14	306
152	Hönnun hf.	55	20	207	814	1,3	114	1.255
240	Íslensk verðbréf	54	54	532	454	1,9	286	490
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	51	25	8.468	25.409	7,0	4.332	16.514
12	Alcan á Íslandi hf.	50	43	6.881	9.027	1,8	3.468	25.780
29	Ístak hf.	46	37	1.438	2.434	1,2	661	10.677
134	Ísfell ehf.	45	15	196	1.090	1,5	89	1.534
	Flugfélag Íslands hf	43	46	852	981	1,4	368	3.341
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	43	67	3.155	1.558	0,7	1.353	2.824
178	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	43	20	56	229	1,2	24	994
169	Mjólkurfélag Reykjavíkur	41	18	149	680	1,1	61	1.068
329	Fiskvön ehf.	41	22	9	32	0,4	4	145
161	VST - Verkfræðist. Sigurðar Thoroddsen hf.	41	46	225	263	1,5	92	1.154
284	Kaupfélag Steingrímsfjarðar	40	79	223	60	1,5	90	304
177	Línuhönnun hf.	40	38	176	289	1,6	71	1.009
268	Áltak ehf.	40	38	72	117	2,6	29	374
35	Össur hf.	40	50	3.348	3.316	2,2	1.339	8.723
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	40	22	7.941	28.442		3.147	12.402
	Ferðaskrifstofa Íslands hf.	40	46	426	496	1,7	169	2.338
5	Landsbanki Íslands	39	5	38.016	692.363		14.740	53.186
	Lífis - Líftryggingafélag Íslands hf.	38	37	1.128	1.958		433	999
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	38	20	9.188	26.265	0,9	3.502	5.919
96	Skinney - Þinganes hf.	37	39	3.250	5.019	2,1	1.206	2.568
174	DHL Express Iceland ehf.	37	53	143	125	2,1	52	1.031
244	Sparisjóður Svarfdæla	36	23	622	2.132		225	469
203	Steinull hf.	36	47	484	549	1,8	174	780
18	Skeljungur hf.	36	31	4.139	9.234	0,7	1.473	15.474
321	Sparisjóður Strandamanna	35	39	315	499		110	176
38	Tryggingamiðstöðin hf.	34	35	6.992	13.251	15,9	2.352	8.391
184	Ísaga ehf.	34	70	803	341	1,9	270	952
189	Stáltak hf.	33	27	122	331	1,8	40	903
120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	33	15	446	2.595	2,5	147	1.951
44	Kaupfélag Skagfirðinga	32	43	4.918	6.403	1,8	1.577	6.741
2	Icelandic Group hf	32	10	3.365	31.860	1,0	1.070	69.748
31	Marel hf.	31	32	2.450	5.105	1,8	758	9.811
315	Íslensk endurtrygging hf.	31		602			186	206
30	Samkaup hf.	31	34	1.127	2.206	0,1	348	9.820
335	Verkfræðistofan Fjölhönnun ehf.	31	17	13	32	0,9	4	120



Skýr
smoothie
 S K Y R D R Y K K U R



FE G U R Ð H R E Y S T I H O L L U S T A

VELTUAUKNING

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Veltu-breyt. f.f. ári í %	Velta í millj. króna	Hagn. í millj. fyrir skatta	Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Veltu-breyt. f.f. ári í %	Velta í millj. króna	Hagn. í millj. fyrir skatta
80	TM Software (TölvuMyndir hf.)	345	3.481		151	IMG	39	1.256	
58	Kögun hf.	297	4.943	533	226	Ocean Direct (Sæberg SH)	39	595	
124	MP Fjárfestingarbanki	243	1.876	1.175	174	DHL Express Iceland ehf.	39	1.031	52
243	Sensa ehf.	159	470	50	177	Línuhönnun hf.	39	1.009	71
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	155	5.919	3.502	227	Lyfjaver ehf.	39	593	
168	Ris ehf.	151	1.071		90	Kraftvélar ehf.	38	2.730	
175	SS Byggir ehf.	121	1.023		165	Kaupfélag V-Húnvetninga	38	1.134	-33
75	Jarðboranir hf.	121	3.871	525	324	Hreint ehf.	37	160	
94	ÞG-Verktakar ehf	110	2.585	390	207	Sparisjóður Norðlendinga	36	753	157
303	Calidris ehf.	109	246		17	Samherji hf.	35	16.760	3.238
	SP-Fjármögnun hf.	98	2.018	378	159	Háfell ehf.	35	1.207	
232	CCP hf.	97	549	1		Lánasjóður landbúnaðarins	35	1.985	212
9	Flugfélagið Atlanta hf.	97	34.474		194	Halldór Jónsson ehf.	34	847	23
264	FoodCo ehf.	96	385		13	Samskip hf.	34	23.135	731
64	Dagur Group	96	4.514		225	Valdimar Gíslason - Íspakk ehf.	32	600	40
33	HB Grandi hf.	94	9.356	756	196	Sementsverksmiðjan hf.	32	816	
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	93	8.315	7.745	149	Vélaver hf.	32	1.269	33
81	Byggingafélag Gylfa og Gunnars sf.	83	3.341		250	Sparisjóður Siglufjarðar	31	440	65
166	Frostfiskur ehf.	80	1.110		82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	30	3.206	792
251	Seglagerðin Ægir	77	431	5	170	Grafít ehf.	30	1.062	
1	Kaupþing banki hf.	75	89.896	22.495	128	Fóðurblandan hf.	29	1.740	
72	Íslensk Ameríska hf.	73	3.966		14	Ker hf. (ESSO)	29	21.357	4.819
248	Óflun ehf. (Apple IMC á Íslandi)	71	462	33	50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	28	5.848	1.128
4	Íslandsbanki hf.	70	58.726	13.689		Lánasjóður íslenskra námsmanna	28	3.161	2.464
281	Gúmmívinnslan hf.	69	317		66	Sláturfélag Suðurlands svf.	27	4.445	102
5	Landsbanki Íslands	69	53.186	14.740	47	B & L	27	6.244	
142	Lýsi hf.	67	1.454	207	183	Hvíta Húsið Auglýsingastofa ehf.	27	953	
117	Bílaust hf.	67	2.016	159	125	Flaga Group hf.	26	1.854	-39
321	Sparisjóður Ströndamanna	66	176	110	20	Opin kerfi Group hf.	26	14.764	326
92	Heimsferðir ehf	60	2.673		150	Kjarnafæði hf.	26	1.266	
178	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	55	994	24	206	Malbikunarstöðin Höfði hf.	25	758	
84	Eykt ehf.	53	3.070		59	Þorbjörn Fiskanes hf.	25	4.833	
309	Sparisjóður S-Þingeyinga	53	224	47	179	Portland ehf. (Þorlákshöfn)	25	989	
307	Betware á Íslandi hf	53	226		229	Saga film hf.	25	575	
287	Fönn ehf.	53	290		238	VGK verkfræðistofa	25	495	74
161	VST -Verkfræðist. S. Thoroddsen hf.	52	1.154	92		Flugleiðahótel hf (Öll hótelin)	25	2.041	-163
42	Brimborg ehf.	52	7.521		195	Bláa Lónið hf.	24	826	98
86	BM Vallá ehf.	49	3.002		311	Skipasmiðastöðin Skipavík hf.	24	214	
257	Fjarhitun hf.	49	410	67	93	Bílabúð Benna hf.	24	2.589	
240	Íslensk verðbréf	47	490	286		Lánstraust hf.	24	314	24
29	Ístak hf.	46	10.677	661	171	Sandblástur og málmhúðun hf.	24	1.047	
152	Hönnun hf.	45	1.255	114	79	Árvakur hf. - Morgunblaðið	24	3.521	
112	Bernhard ehf., Honda - Peugeot	45	2.100		254	Ísfugl ehf.	23	422	19
	Ríkiskaup	45	1.679	4	140	Íslenska auglýsingastofan ehf.	23	1.463	
247	Rafhönnun hf.	44	463	112	40	SPRON	22	8.289	1.820
182	Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.	44	954	69	120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	22	1.951	147
8	Actavis Group HF	44	39.365	6.837	345	Sæfell hf.	22	86	
245	Creditinfo Group hf.	43	465	20	275	Stilling hf.	22	342	24
110	Kreditkort hf.	43	2.118	250		Flugleiðir Frakt	22	4.772	302
346	Kerfisþróun ehf.	43	72	13	268	Áltak ehf.	22	374	29
	Lífis - Líftryggingafélag Íslands hf.	42	999	433	198	Egill Árnason hf.	21	807	31
246	Bako ehf	42	465		209	Huginn ehf. útgerð	21	721	97
	Lánasjóður sveitarfélaga	42	1.210	811	19	OLÍ	21	14.964	
32	Íslandsflug hf.	41	9.391		176	Sjóklæðagerðin hf. 66°N	21	1.010	23
148	Rauði kross Íslands	41	1.275		326	VSB Verkfræðistofa ehf.	20	152	11
22	Hekla hf.	40	13.781	84	35	Össur hf.	20	8.723	1.339
	Lofleiðir Icelandic ehf.	40	5.473	82		Kynnisferðir ehf.	20	1.135	
244	Sparisjóður Svarfdæla	39	469	225					

VILTU AUKA HAGNAÐINN?



Kynntu þér kosti þessa að helga stírnunarsíðu fremur en að binda peninga í stöðu á kostnað nýsköpunar og umboða.

Ef þú vilt auka hagnað, styrkja fjárhagsstöðu eða hækka eignafjárféttis, þá getur Eik Fasteignafélag hf. Mikið þér.

EIK // Suðurlandshósti 22 // 108 Reykjavík // 660 2250

EIK
FASTEIGNAFÉLAG
SVO FYRIRTEKNI BLÓMSTRI

VELTUAUKNING

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Veltu-breyt. f.f. ári í %	Velta í millj. króna	Hagn. í millj. fyrir skatta	Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Veltu-breyt. f.f. ári í %	Velta í millj. króna	Hagn. í millj. fyrir skatta
54	Nýherji hf.	20	5.490	118	252	Krabbameinsfélag Íslands	17	427	
6	Hagar hf.	20	46.133	1.506	109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	17	2.132	623
	Íbúðalánasjóður	20	39.432	1.116		Lýsing hf.	16	2.243	682
329	Fiskvön ehf.	20	145	4	336	Sparisjóður Höfðhverfinga	16	114	40
258	Ísloft Blikk & Stálsmiðja ehf.	20	410	2	192	Vírnet-Garðastál hf.	16	880	
292	Fjallalamb hf.	19	278	1	322	Sparisjóður Ólafsvíkur	16	173	26
291	Talnakönnun hf.	19	278	-4		Sveitarfélagið Árborg	16	2.869	
21	P. Samúelsson hf - TOYOTA	19	13.824		83	Happdrætti Háskóla Íslands	16	3.123	840
216	Loftorka Reykjavík ehf.	19	659	6	283	Lyra sf.	16	306	14
343	Flotmúr ehf.	19	95		63	Lyf & heilsa hf.	16	4.580	
235	Íslenskar getraunir	19	522	109	191	Hraðfrystihús Hellissands hf.	16	895	
205	Prentmet ehf.	19	766	19	138	NTC hf./ Sautján ofl.	16	1.474	
71	Vinnslustöðin hf.	19	4.005	647	181	Sparisjóður Vestfirðinga	15	973	22
2	Icelandic Group hf	18	69.748	1.070	147	Gámaþjónustan hf.	15	1.294	
115	Toppfiskur ehf.	18	2.038			Flugþjónustan Keflavíkurflugvelli	15	2.224	
122	Sigurður Ágústsson ehf.	18	1.910		119	Tangi hf.	14	1.977	12
28	Húsasmiðjan hf.	18	11.734		134	Ísfell ehf.	14	1.534	89
197	ENNEMM	18	813			Flugfélag Íslands hf	14	3.341	368
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	17	2.299	988	26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	14	12.402	3.147

Kaffivélar sem auðvelda þér lífið

Merrild kaffikerfi býður heildarlausn fyrir fyrirtæki, veitingahús og stofnanir í kaffiþjónustu



KAFFIKERFI

Kostirnir eru fjölmargir:

Gæðakaffi

Mikið framleiðslugeta og hraðvirkni (kaffi á 2 sekúndum, súkkulaði á 8 sekúndum)

Margukonur drykkir: Venjulegt kaffi, espresso, café crème, súkkulaði, tevatn og önnur kaffibleggi

Ávallt nýlagð

Auðveld í notkun

Ekkert fer til spills

Hreintæli í hálvgum hálf

Þríf og viðhald í lágmarki

Mikið rekstraröruggi

Öruggsamaður



Gæði og Magn

Belli af nýlögðu kaffi á 17. sekúndum

Auðveld í meðlunum

Ekkert fer til spills

Sérstakur kræfi fyrir tevatn



Piazza d'Oro 50

Alsjálfvirk espresso kaffivél sem mælir og lagar hvern bolla fyrir sig.

Hentar litlum veitingahúsum, þóbbum og fyrirtækjum.

Fjórar stillingar fyrir bolla, stútur til að fúa mjólk og er með hita plötu til að halda botlum heitum.

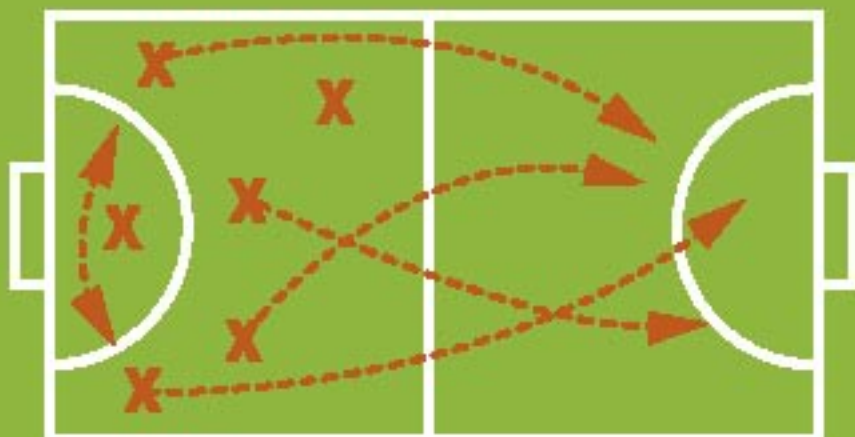
Boðið verður uppá hvern tegund af kaffibeanum í eins kg. þokum Forta og Estremo.

Espressovélin er með 2.5 l vatnsgeymi og getur framleitt 20 til 40 bolla á klukkustund eftir hraða drykkur er framleiddur

danól

DANIEL OLAFSSON EHF.

Skulavogi 1, 101 Reykjavík, Sími 560-5600, heimasíða: danol.is
Netfang: gisla@danol.is, reynir@danol.is



**Rétta kerfið
vísar þínu liði
leiðina til árangurs**

Samhent starfslið Tækknival
vinnur að því sem ein heild
að skapa samskiptakerfi og tæknilausnir
fyrir fyrirtæki af öllum stærðum.
Besta lausnin er alltaf fölginn í sterkri heild.



Tækknival
—sterk heild

666 888 17 666 888 4300 www.tacknival.is

VELTUFJÁRHLUTFALL

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Veltu-fjár-hlut-fall	Veltu-fjár-munir í millj.	Skamm-tíma-skuldir í millj.	Eigin-fjár-hlut-fall	Hagn. í millj. fyrir skatta	Velta í millj. króna
37	Baugur Group hf.	22,1	30.175	1.367	43	7.344	8.627
209	Huginn ehf. útgerð	17,6	232	13	31	97	721
38	Tryggingamiðstöðin hf.	15,9	6.764	425	35	2.352	8.391
333	Rífós, fiskeldisstöð	13,6	95	7	92	0	138
313	Útgerðarfélagið FRIGG ehf.	9,8	158	16	91	33	210
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	7,0	7.843	1.117	25	4.332	16.514
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	6,0	2.432	409	95	755	6.807
314	Selfossveitur	5,6	93	17	74	61	209
95	Íslensk erfðagreining	5,4	12.426	2.319	18		2.578
173	Orkubú Vestfjarða	5,3	671	126	90	-18	1.036
	Lánasjóður sveitarfélaga	5,2	460	89	66	811	1.210
	Skagstrendingur hf.	5,1	826	161	36	158	1.897
250	Sparisjóður Siglufjarðar	4,8	2.401	500	10	65	440
163	Stálskip ehf.	4,8	866	180	87	173	1.140
45	Mjólkursamsalan	4,8	2.568	541	87	362	6.700
267	Vélar og verkfæri ehf.	4,4	186	42	70	16	378
123	Reiknistofa bankanna	4,3	666	156	89		1.880
258	Ísloft Blikk & Stálsmiðja ehf.	3,6	207	57	64	2	410
320	Blikksmiðurinn hf.	3,5	65	18	73	4	176
336	Sparisjóður Höfðhverfinga	3,4	1.061	311	19	40	114
50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	3,4	1.617	481	39	1.128	5.848
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	3,3	6.808	2.034	37	425	8.750
337	Hópvinnukerfi ehf	3,3	36	11	73	1	113
124	MP Fjárfestingarbanki	3,2	12.196	3.796	16	1.175	1.876
182	Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.	3,2	269	84	79	69	954
295	Baader-Ísland ehf.	3,2	129	40	71	16	271
185	Smith & Norland hf.	3,1	521	170	76	34	939
195	Bláa Lónið hf.	3,0	427	141	42	98	826
16	Bakkavör Group hf.	2,8	6.511	2.288	37	2.016	17.673
	Orkustofnun	2,8	328	119	64	52	1.067
69	Mjólkurbú Flóamanna svf	2,7	1.305	476	78	244	4.293
94	PG-Verktakar ehf	2,7	1.041	383	43	390	2.585
176	Sjóklæðagerðin hf. 66°N	2,6	687	260	46	23	1.010
234	Sparisjóður Bolungarvíkur	2,6	5.107	1.953	15	72	537
268	Áltak ehf.	2,6	178	69	38	29	374
120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	2,5	727	290	15	147	1.951
62	Íslandspóstur hf.	2,5	1.956	781	62	442	4.590
304	Vaki - DNG hf.	2,5	165	67	30	-7	242
302	Pfaff - Borgarljós	2,4	107	44	44		246
348	Viðskiptaráð Íslands	2,4	17	7	91	8	62
	Áfengis- og tóbaksv.rík.- ÁTVR	2,4	2.276	966	70	516	15.399
129	Nesskip hf.	2,3	590	255	58		1.730
225	Valdimar Gíslason - Íspakk ehf.	2,3	204	88	56	40	600
194	Halldór Jónsson ehf.	2,3	252	111	38	23	847
89	Sparisjóðurinn í Keflavík	2,3	26.069	11.586	10	509	2.787
252	Krabbameinstélag Íslands	2,2	160	72	11		427
35	Össur hf.	2,2	2.509	1.138	50	1.339	8.723
257	Fjarhitun hf.	2,2	139	64	51	67	410
96	Skinney - Þinganes hf.	2,1	1.233	578	39	1.206	2.568
174	DHL Express Iceland ehf.	2,1	251	119	53	52	1.031
87	EJS Group	2,0	783	385	38	149	2.906
155	Iss Ísland ehf.	2,0	347	171	58	85	1.237
68	Hampiðjan hf.	2,0	2.936	1.479	42	339	4.393
273	Ofnasmiðjan hf.	1,9	229	118	19	-6	357
	Landmælingar Íslands	1,9	36	19	48	3	238
184	Ísaga ehf.	1,9	515	266	70	270	952
71	Vinnslustöðin hf.	1,9	1.487	772	29	647	4.005
240	Íslensk verðbréf	1,9	859	454	54	286	490



Keywords: child sexual abuse; disclosure; disclosure strategies

LISA

For detailed information on
all our products and services
please visit us online at www.bentley.com

Downloaded At: 11:53 11 September 2009

Byggingarmáti fram tíðarinnar

Porgeir og Helgi / Smellinn á Akranesi er gamalgróið fyrirtæki í byggingariðnaðinum. Fyrirtækið var stofnað 1963. Árið 1999 urðu miklar breytingar á fyrirtækinu en þá hófst framleiðsla forsteyptra húseininga undir nafninu Smellinn. Í nóvember 2004 var steypuframleiðslu- og efnisvinnsludeild fyrirtækisins seld, ásamt því sem verktökudeildin var lögð niður. Í kjölfar þess var tilgangi fyrirtækisins breytt og í dag er Þorgeir og Helgi hf. eingöngu í framleiðslu forsteyptra húseininga.

Halldór Geir Þorgeirsson framkvæmdastjóri segir að á síðustu árum hafi orðið mikil sprenging í byggingu Smellinn-einingahúsa og það ekki aðeins vegna þess að byggingarmarkaðurinn hafi verið í uppsveiflu. „Fleiri og fleiri gera sér grein fyrir því hversu hagkvæmt er að byggja á þennan máta. Margir viðskiptavinir eru að snúa frá hefðbundnum byggingaraðferðum og fara yfir í Smellinn-einingar. Ákveðnar ástæður eru fyrir því, meðal annars að þegar byggt er úr forsteyptum Smellinn-húseiningum þá fækkar til muna þeim verktökum sem verslað er við auk þess sem talsvert minni yfirbyggingu og færri starfsfólk þarf til að framleiða hús úr forsteyptum Smellinn-einingum.“

Tilbúið á staðinn „Útlit húsanna, sem við framleiðum einingar í, er á engan hátt staðlað. Það eina sem er staðlað er framleiðsluaðferðin og tenging veggjanna innbyrðis. Til okkar er komið með teikningu að draumahúsinu og við mótum hana í steypu.“

Framleiðsla Smellinn-eininga er frábrugðin því hefðbundna og fjölbreytni er mikil: „Allt kemur tilbúið á staðinn. Sökklarnir koma einangraðir, múraðir og tilbúnir. Útveggirnir eru tilbúnir, viðhaldsfrír og valaðir að utan. Að innan eru þeir tilbúnir fyrir sand-

sparsl, einangrun er í þeim, festingar fyrir glugga, eða gluggarnir steyptir í, þannig að það eina sem þarf að gera er að draga í rafmagn, sparsla og mála. Við framleiðum einnig í húsin innveggi, loftplötur, plötur milli hæða, stiga, strompa fyrir arin og garðveggi svo eitthvað sé nefnt.“

Öryggi í fyrirrúmi Allt framleiðsluferli Smellinn-húseininga er undir nákvæmu og ströngu eftirliti ásamt því sem óháðir aðilar fylgjast grannt með. „Eftirlitskerfinu er skipt í tvo meginþætti, innra og ytra eftirlit. Innra eftirlitið er í höndum gæðadeildar okkar, en ytra eftirlit er í höndum verkfræðistofunnar Hönnunar og Rannsóknarstofnunar byggingariðnaðarins. Gæðadeild okkar sér um eftirlit, skráningu og úrvinnslu skv. íslenski byggingareglugerð og Evrópu-staðlinum EN13369. Gæðadeildin sér auk þess um framleiðslueftirlit með einingaverksmiðju og eftirlit með öryggisþáttum sem snúa að fyrirtækinu og starfsmönnum þess. Hönnun sér síðan um frekari úrvinnslu gagna, ytri úttektir og samskipti við Rannsóknarstofnun byggingariðnaðarins, sem sér um vottun Smellinn-eininganna.“

Smellinn-húseiningar eru draumur byggingarstjórans. Færri starfsfólk þarf á byggingarstaðinn, færri verktaka, hraðinn er meiri, óvissan minni og því verður einfaldara að standast tíma- og kostnaðaráætlanir.





Halldór Geir Þorgeirsson framkvæmdastjóri á verksmiðjувæðinu á Akranesi.

Einingar í allar gerðir húsa Þorgeir og Helgi hf. framleiðir einingar í allar gerðir húsa: „Frá margra hæða blokkum niður í sumarbústaði og allt þar á milli. Við höfum verið að framleiða einingar í iðnaðarhúsnæði og svo má nefna að við framleiddum einingar í nýtt heilsugæsluhús við Bláa lónið, auk framleiðsluhúss sem þar er að rísa. Í heildina má segja að við vinnum á talsvert breiðum grundvelli enda margt annað hægt að forsteypa heldur en húseiningar, þó þær séu okkar aðalverkefni.

Undirstöður fyrir háspennumöstur, sökkur á fiskeldisker, flotbryggjur, háhitapólnir veggir, staurar, fjósbitar, burðarbitar og undirstöður fyrir flaggstangir eru aðeins nokkur dæmi um það sem við höfum forsteyppt.“

Eins og áður var sagt hafa undirtektir verið vonum framfar: „Sá hluti markaðarins sem vex hraðast í augnablikinu eru fjölbýlishús. Þar nýtur aðferðin sín best hvað varðar hagræðingu og bygg-

ingarhraða. Viðskiptavinahópur okkar stækkar ört, og við erum stolt að hafa kröfuhörð fyrirtæki á listanum eins og ÍAV og Sveinbjörn Sigurðsson ehf. Annars höfum við áður sannað okkur í einbýlishúsum, par- og raðhúsum ásamt minni fjölbýlishúsum.“

Allt landið er viðskiptasvæði Þorgeirs og Helga og Halldór er mjög sáttur við staðsetningu fyrirtækisins: „Iðnaður á borð við forsteypar einingar á ekki heima í miklu þéttbýli. Þar sem verksmiðja okkar er á Akranesi er vítt til allra átta, nægt rými og engar áhyggjur af þrengslum. Héðan er stutt í þéttbýlið. Við erum með gott og traust starfsfólk og hér líður okkur vel.“



1.



2.



3.



4.

1. Mestur uppgangur hefur verið í byggingu fjölbýlishúsa. Þar nýtur einingaaðferðin sín best hvað varðar hagræðingu og byggingarhraða. 2. Bláa lónið. Smellinn-húseiningar eru í nýju heilsugæsluhúsi við Bláa lónið, auk framleiðsluhúss sem þar er að rísa. 3. Glæsilegt heilsárs-hús, byggt úr forsteypum Smellinn-húseiningum. 4. Hótel Búðir á Snæfellsnesi.

smellinn
FORSTEYPT EINGAHÚS

Höfðaseli 4 • 300 Akranesi

Sími: 4336000

Netfang: smellinn@smellinn.is

Netsíða: www.smellinn.is



HEIMSFERÐIR • ANDRI MÁR INGÓLFSSON

SKANDINAVÍA ER SPENNANDI MARKAÐUR

Heimsferðir í landvinningum á Norðurlöndunum.
Hótel 1919 slær í gegn. Spánn er alltaf vinsæll.

Skandinavíski markaðurinn er afar spennandi,“ segir Andri Már Ingólfsson eigandi Heimsferða, sem um mitt árið keypti sænsku ferðaskrifstofuna Solresor og dótturfélag hennar, Solia, í Noregi. Bæði fyrirtækin eru í miklum vexti og hafa sterka ímynd á sínum heimamarkaði. „Ferðamarkaður á Norðurlöndum er á margan hátt líkur þeim íslenska með tilliti til kauphegðunar og þess hvert hugur fólks stefnir. Í dag ferðast á vegum Heimsferða frá Íslandi um 40 þúsund manns á ári og farþegar Solresor og Solia hafa verið um 250 þúsund. Ef fleiri útrásarverkefni, sem við höfum í skoðun, ganga upp, kann svo að fara að strax á næsta ári verði farþegar okkar á ári hverju um 400 þúsund og velta samstæðunnar yfir 20 milljarðar. Við þær aðstæður eru tækifærin mörg, enda er markaðurinn í Skandinavíu þrjátíu sinnum stærri en á Íslandi.“

Yfir öllum áætlunum Rekstrarætlun Heimsferða fyrir liðandi ár var þrjúþætt. Miðaðist í fyrsta lagi við rekstur Heimsferða, í annan stað við dótturfélagið Terra-Nova og í þriðja lagi Hótel 1919 við Pósthússtræti. Allar þessar áætlanir hafa staðist og vel það, hvort sem horft er til afkomu eða veltu sem verður

um þrír milljarðar kr. Þegar starfsemin í Skandinavíu bætist við er velta samstæðunnar orðin tólf milljarðar kr., sem skapar Heimsferðum sess sem fjórða stærsta ferðaskrifstofa á Norðurlöndum.

Hótel 1919 var opnað í júní sl. og hefur reksturinn gengið mjög vel, að sögn Andra Mús. Strax í júlí var nýtingin 70% og þegar lengra kom fram á sumar var hún orðin 95%.

„Fólk er alltaf spennt fyrir því að kynnst nýjum heimshlutum og samkvæmt því starfa ferðaskrifstofur. Opna fólki glugga að heiminum.“

„Að mínu mati er þetta besta hótelið í miðborginni. Mjög er þar vandað til allra hluta. Fyrir þá sem leita að fjögurra stjörnu hóteli þá er enginn annar raunverulegur valkostur í hjarta Reykjavíkur,“ segir Andri sem telur styrk fyrir samstæðu Heimsferða að reksturinn hvíli á mörgum stöðum. Mikil trygging felist í því að hafa ekki egginn öll í sömu körfu. Í dag myndast 75% af tekjum fyrirtækisins erlendis sem skapi tekjumynduninni mikla breidd.

Spánarstrendur eru alltaf vinsælastar Síðustu ár á íslenskum ferðamarkaði hafa verið fjörleg. Vöxtur einkennir starfsemi Icelandair, Iceland Express hefur fest sig í sessi og British Airways boðar reglulegt flug hingað til lands næsta vor. Andri segir þetta vissulega stækka markaðinn, sem séu þó takmörk sett. Íslendingar séu aðeins 286 þúsund. „Við fundum til að byrja með nokkuð

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

fyrir samkeppni. Fólk lagði í fyrstu á sig að fara með Iceland Express til London, skipta þar um flugvél og halda svo áfram suður á bóginn. Nú er þetta nýjabrum horfið og fólk gefur talsvert fyrir þægindin: það að komast á áfangastað með beinu flugi og fá ferðina, hótél og jafnvel skemmtun í einum pakka.“

Í ferðaframboði Heimsferða þetta árið er Króatía hástökkvarinn, farþegum þangað hefur fjölgað mikið. Hins vegar þarf ekki að koma á óvart að Spánarstendur séu vinsælastar sem jafnan fyrr; áfangastaðirnir Costa del Sol, Alicante, Benidorm og Mallorca. Á vegum Heimsferða hafa í ár farið yfir 4.000 manns, helmingi fleiri en í fyrra. Þá eru Kanaríeyjar alltaf vinsælar yfir vetrartímann.

Óman og Azoreyjar „Fólk er alltaf spennt fyrir því að kynnst nýjum heimshlutum og samkvæmt því starfa ferðaskrifstofur. Opna fólki glugga að heiminum, bjóða sífellt nýja áfangastaði og valkosti sem henta markaðnum eftir tímabilum, árstíma og fleiru,“ segir Andri Már og nefnir í þessu sambandi hve ferðir til Kúbu, Prag í Tékklandi og Kraká í Póllandi hafi orðið vinsælar. Í Skandinavíu hafi ferðir til Óman, hjá Sameinuðu arabísku furstadæmunum, og Azoreyja slegið í gegn. Heimsferðir hafi því nú í skoðun að setja upp ferðir þangað og muni þá meðal annars nota slagkraft ferðaskrifstofa sinna í Skandinavíu.



Andri Már Ingólfsson,
eigandi Heimsferða.



300 STÆRSTU

B&L • ERNA GÍSLADÓTTIR

METÁR Í BÍLUNUM



Samkeppni er gífurlega hörð á bílamarkaðnum, sem er afar jákvætt fyrir bílakaupendur. Til lengri tíma litið stuðlar þessi harða samkeppni að minni verðsveiflum en ella.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
 MYND: **GEIR ÓLAFSSON**



Erna Gísladóttir,
forstjóri B&L

Því gerðum við hjá B&L ráð fyrir að sala ykist um fjórðung. Aukningin hefur hins vegar orðið um 50%.

Bílakaup mæla stöðuna í þjóðarþúskapnum vel. Ef fólk sér fram á góða tíð endurnýjar það bílinn en sleppir því þegar ljóst má vera að tekjurnar muni dragast saman.

Haustið 2004 sögðu allar spár að hagur þjóðarinnar myndi vænkast á árinu 2005. Því gerðum við hjá B&L ráð fyrir að sala ykist um fjórðung. Aukningin hefur hins vegar orðið um 50%. Í meðalári seljum við um 1.200 nýja bíla, en í ár verða þeir um 2.200,“ segir Erna Gísladóttir forstjóri B&L og formaður Bílgreinasambandsins.

Átján þúsund fólksbílar á árinu Afkoma bílgreinarinnar er ágæt um þessar mundir enda hefur gengisþróun krónunnar verið öllum innflutningi hagstæð. „Bílaumboðin hafa verið gagnrýnd fyrir að lækka verð á bílum ekki meira,“ segir Erna. „En verðum við ekki að skoða hlutina í samhengi? Samkeppni er gífurlega hörð á bílamarkaðnum, sem er afar jákvætt fyrir bílakaupendur. Til lengri tíma litið stuðlar þessi harða samkeppni að minni verðsveiflum en ella, einfaldlega vegna þess að svigrúmið er minna en á hinum almenna neytendamarkaði. Árið 2001 lækkaði gengið um 25%. Bílar hækkuðu í kjölfarið að jafnaði um aðeins 5%-10%.“

Þá eru miklar sveiflur í bílgreininni. Í ár verða fluttir til landsins um 18 þúsund nýir fólksbílar, eða um 6.000 fleiri en í meðalári. Stundum koma svo mögur ár; 2001 voru aðeins fluttir inn til landsins um 7.000 bílar.

„Að jafnaði eru fimm til sex ár að á milli toppanna og vitaskuld gera þessar sveiflur rekstrarumhverfið erfitt, sveiflurnar hér eru líka meiri en í flestum öðrum löndum sem ég þekki til,“ segir Erna. Hún segir reynsluna þó kenna mönnum að bregðast við aðstæðum hvers tíma. Nú séu bílaumboðin þess með-

vitnið að safna ekki upp miklum fjölda notaðra uppítökubíla. Eftir sumar uppsveiflur hafi umboðin jafnvel átt 500 til 1000 bíla, sem um síðir hafi verið seldir með miklum afslætti.

Díselmálið er misheppnað Sú var tíðin að nýjar ágerðir bifreiða komu á markaðinn síðla sumars. Nú er þetta breytt, nánast allt árið er verið að kynna nýjasta nýtt frá bílaframleiðendum heimsins.

„Ég var fyrir skömmu á alþjóðlegu bílasýningunni í Frankfurt. Þar var mjög fróðlegt að sjá nýjustu stefnur og strauma. Með hækkandi eldsneytisverði skapast aukinn þrýstingur á þróun bíla sem nota orkugjafa eins og rafmagn, metangas og vetni. Við Íslendingar bindum miklar vonir við notkun vetnis sem eldsneytisgjafa. Vetnið er hins vegar enn svo óþétt að ég tel lengra í almenna notkun en ætla mætti. Með auknum framlögum til rannsókna gætum við stigið stór skref fram á við í þessari þróun.“

Ætla má að tekjur ríkissjóðs af bifreiðum í ár verði rúmlega 40 milljarðar króna á móti 31 milljarði í fyrra. „Þetta eru svakalegar miklar upphæðir og athygli vekur að framlög til vegamála hafi ekki aukist til samræmis,“ segir Erna Gísladóttir sem bætir við að fólk í bílgreininni hafi orðið fyrir vonbrigðum með díselmálið svonefnda, það er að nú er innheimt olíugjald í stað þungaskatts. „Okkur finnst breytingin að vissu leyti hafa misheppnast. Fólk heldur að sér höndum með kaup á dísilbílum sem menga umtalsvert minna en bensínbílar. Vegna umhverfissjónarmiða hefur verið rekinn áróður fyrir meiri notkun dísilbíla, en það hvernig staðið hefur verið að olíugjaldinu og innheimtu þess stuðlar að hinu gangstæða.“

A man with glasses and a dark sweater is sitting in a modern office environment. Above him is a series of three large, dome-shaped pendant lights hanging in a row. The background shows a blurred office space with desks and chairs.

„Bónus er ótvíræður
sigurvegari í þessu
verðstríði og hefur
styrkt stöðu sína
stórkostlega.“

Finnur Árnason,
forstjóri Haga.

HAGAR • FINNUR ÁRNASON

HUGARFAR SIGURVEGARANS

Hvorki Baugsmál né verðstríð raska stöðu Haga. Fyrirtækið er í sókn, enda hefur kaupmáttur aukist.

Áætlanir Haga hafa alltaf verið fram-sækjar, þar sem við setjum okkur ákveðin markmið. Við viljum sækja fram og sýna framfarir. Þetta hefur gengið eftir undanfarin ár, enda sýnir vöxtur og framgangur fyrirtækisins þess skýr merki,“ segir Finnur Árnason, forstjóri Haga. Undir merkjum félagsins eru rekin tólf fyrirtæki; svo sem dagvöruverslanirnar Bónus, Hagkaup og 10-11. Á sérvörumarkaði starfa Debenhams, Zara, Top-Shop og Útilíf. Þá tóku Hagar á árinu við rekstri þjónustustöðva Skeljungs. Þá eru í eigu Haga vöruhúsin Aðföng, Hýsing, Grænt og Ferskar kjöt-vörur. Verslanir undir merkjum fyrirtækja Haga eru alls 75.

Bónus er sigurvegari „Þær áætlanir sem við gerðum fyrir sérvöruverslun ársins hafa gengið vel eftir og gott betur. Aðstæður á þeim markaði hafa verið hagfelldar og fyrirtæki Haga hafa þar sterka stöðu. Matvörumarkaðurinn er viðkvæmur og þar hefur geislað verðstríð, sem að sjálfsögðu hefur áhrif á framlegð. Okkur hefur hins vegar tekist vel að aðlagast þeim aðstæðum sem hafa skapast og sótt fram. Bónus er ótvíræður sigurvegari í þessu verðstríði og hefur styrkt stöðu sína stórkostlega,“ segir Finnur og bætir við að einkaneysla hafi aukist mikið undanfarið.

„Við teljum raftæki, húsgögn og fleiri vöruflokka góða mælikvarða á ráðstöfunarfé almenning og sala á þessari vöru hefur aukist mikið. Aukinn kaupmáttur er að sjálfsögðu hluti af skýringunni á aukinni einkaneyslu. Einnig tel ég breytingar á húsnæðis-lánum hafa nokkur áhrif í því sambandi.“

Verðstríðið styrkir stöðu okkar Viðvíkjandi Högum hafa tvö mál verið öðrum fremur áberandi á árinu. Annars vegar ákæra ríkislögreglustjóra á hendur móðurfélaginu Baugi og hins vegar verðstríðið á matvörumarkaði sem hófst á útmánuðum.

„Varðandi ákætur og meðferð Baugsmálsins fyrir dómstólum þá skoðum við fyrst og fremst áhrif málsins á rekstur okkar og viðskipti. Ímyndin endurspeglar í viðskiptum við fyrirtæki okkar. Við framkvæmum að sjálfsögðu mælingar og fylgjumst með stöðu okkar. Viðskiptavinum okkar hefur fjölgað verulega á meðan á þessum málarekstri hefur staðið. Það segir mikið til um viðhorfin. Fyrirtæki okkar njóta mikils trausts á meðal almenning. Baugsmálið hefur þjappað okkur saman. Við vöndum okkur enn meir en áður og starfsfólkið stendur þétt að baki eigendum sínum.

Verðstríðið fræga á matvörumarkaðnum náði hámarki þegar viðskiptavinir fengu mjólkina gefins. Það örlæti varaði að vísu ekki lengi, en verðið stendur enn. „Við

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

hugsum fyrst og fremst um að standa okkur vel gagnvart viðskiptavinum okkar, hver svo sem keppinauturinn er. Þegar upp er staðið er það samband okkar við viðskiptavini og traustið sem við njótum sem ræður úrslitum. Margar atlögur hafa verið gerðar að stöðu okkar, enda fyrsta sætið alltaf eftirsóknarvert. Það er auðvelt að gefa vöru tímabundið, en það skilar engum langtímaárangri. Viðskiptavinir átta sig fljótt á því hvað aðilar á þessum markaði hafa að bjóða og á hvaða verði. Verðstríð síðustu mánaða er eitt af mörgum sem háð hafa verið undanfarinn áratug eða svo. Undantekningarlaust hafa þau styrkt stöðu okkar,“ segir Finnur.

Ísland er staðnað Hagar með sinn fjölþætta rekstur eru eitt öflugasta fyrirtæki á Íslandi og samfélaginu nauðsynleg stöð, að mati Finns Árnasonar. „Fyrirtækið er framsækið og hefur hugarfar sigurvegarans. Fyrir rúmum áratug leituðum við Íslendingar allra fyrirmynda í verslun erlendis. Nú koma erlendir aðilar til okkar og leita fyrirmynda. Það sem upp á vantar í dag er að stjórnvöld opni landið og leggi af þær ofurálögur sem eru á daglegar neysluvörur heimilanna. Ísland hefur algjörlega staðnað í frelsi í verslun. Vörur eru margskattlagðar með vörugjöldum, tollum og virðisaukaskatti. Hér á landi er bæði mikil neyslustýring og ofurskattlagning á sjálfsagðar neysluvörur.“



VISTOR • HREGGVIÐUR JÓNSSON

GAGNRÝNIN STUNDUM Á VILLIGÖTUM

Samningar við ríkið og gengisþróun draga úr framlegð lyfjafyrirtækjanna. Samkeppnin er hörð.

TEXTI: SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON

MYND: GEIR ÓLAFSSON

Sú gagnrýni sem lyfjafyrirtæki hafa sætt vegna markaðsstarfs síns er að mínum dómi oft mjög illa ígrunduð og stundum á villigötum. Gefið er í skyn að við höfum lækna í vasanum og getum til dæmis með boðsferðum nánast stýrt því hvaða lyfjum þeir ávísa. Mér finnst með þessu gert lítið úr skynsemi og dómgreind lækna. Mér finnst fráleitt að ætla þetta mönnunum sem við án hiks treystum fyrir lífi okkar sjálfra og barna okkar," segir Hreggviður Jónsson, framkvæmdastjóri Vistor.

Samkeppni sífellt harðari

Það var um mitt ár 2002 sem Hreggviður keypti Vistor - og að sjálfsögðu fylgdu breytingar því þegar nýr maður tók við stjórn. „Þegar ég kom hingað var fyrirtækið með ýmiss konar snyrti- og neytendavörur. Síðar var mörkuð sú stefna að vera einvörðungu með heilbrigðisvörur. Þar á ég við lyf, lækninga- og heilbrigðisvörur og ýmsar rekstrarvörur fyrir heilbrigðisstofnanir," segir Hreggviður og bætir við að sífellt erfiðara sé að koma með ný lyf í sölu. Þá standi aðeins 30% af lyfjum

sem fara á markað undir þróunarkostnaði. Þetta hafi leitt af sér harðari markaðssókn og meiri samkeppni.

Vistor er með Íslandsumboð fyrir mörg velþekkt erlend lyfjafyrirtæki, eins og Aztra-Zeneca, Pfizer og Novartis. Þessi fyrirtæki keppa sín á milli innan Vistor sem er uppbyggt svipað og fyrirtækjahótel.

Á síðasta ári sömdu lyfjafyrirtækin hér á landi og ríkið sín í millum um að lyfjaverð hér á landi myndi lækka og verða á svipuðu róli og gerist í nágrannalöndum. Í samningnum er meðal annars tekið tillit til gengis krónunnar, sem um þessar mundir er í hæstu hæð um. „Samkvæmt

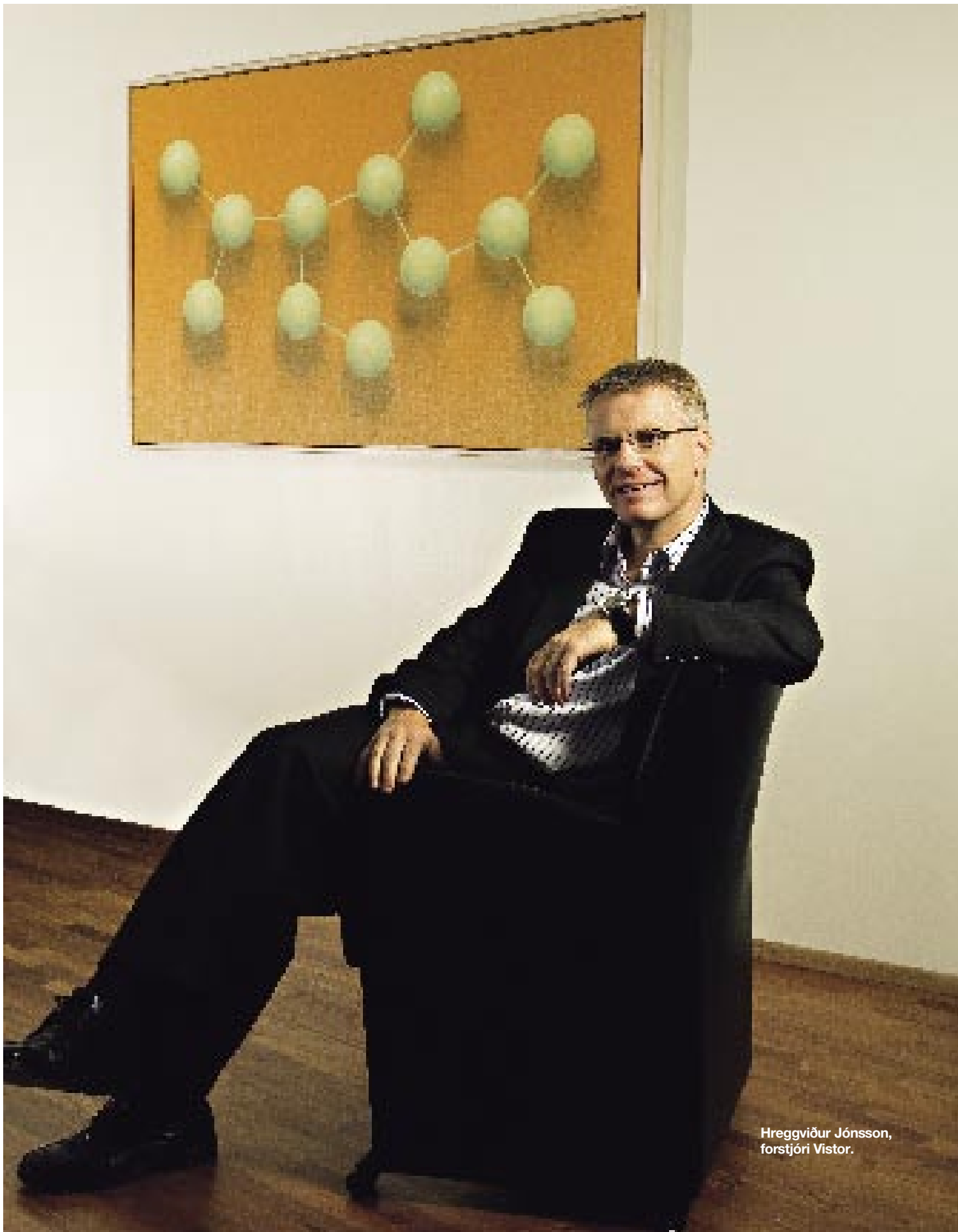
samningnum lækkaði lyfjaverð um 7% í fyrra og lækkar svo um 2% í ár. Síðan bætist svo við að gengiskarfan sem við kaupum inn samkvæmt þessu hefur á síðustu mánuðum lækkað um 9%. Það verður því seint sagt að lyfjafyrirtækin eigi sök á því að verðlag sé að hækka og verðbólga að aukast," segir Hreggviður.

„Þetta hefur þýtt að framlegð á íslenska lyfjamarkaðnum hefur dregist saman sem

dregur úr áhuga erlendra framleiðenda. Síðustu ár hefur verið talsvert um að fyrirtæki með lyf á lokastigi þróunar stundi hér klínískar rannsóknir í samvinnu við lækna Landspítala - háskólasjúkrahúss og starfsfólk okkar. Þrátt fyrir smæðina hafa fyrirtækin úti nefnilega sinnt íslenska markaðnum mjög vel. Nú finnum við hins vegar að áhuginn fer minnkandi, sem er miður. Ég sé hins vegar ýmis sóknarfæri á markaðnum og í þeim erum við að vinna.“

Að virkja fólk til verkefna Áður en Hreggviður keypti Vistor og tók þar við stjórn var hann forstjóri Norðurljósa. Hann segir þessi tvö störf um margt ólík, en grunnurinn sé sá sami.

„Hvort sem maður stjórnar lyfjafyrirtæki eða sjónvarpsstöð snýst þetta alltaf um samstarf við fólk og virkja það til verkefna. Um síðir skilar það sér allt í einhverjum tölum. Í þessu starfi sem ég sinni nú er fólk að vinna langt fram fyrir sig í tíma; skráning, markaðssetning og kynning á nýju lyfi er ferli sem tekur minnst eitt ár. Á fjölmiðli hafa hlutirnir hins vegar allt annan gang. Þar eru ákvarðanir teknar og hrint strax í framkvæmd. Fyrir stjórnanda er það starf sem ég gegni nú ólíkt og auðveldara, þótt hitt hafi líka haft sína kosti og ákveðinn sjarma.“



Hreggviður Jónsson,
forstjóri Vistor.



KAUPÞING BANKI • HREIÐAR MÁR SIGURÐSSON

MIKILVÆGT AÐ BANKAKERFIÐ SÉ STERKT

KB-banki er 180. stærsti á heimsvísu. Mikill vöxtur og góð arðsemi. Ójafnvægi í þjóðarbúskapnum er áhyggjuefni.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**



„Ég held að meirihluti þeirra fjárfestinga sem íslensk fyrirtæki hafa ráðist í á Norðurlöndum síðustu ár séu góðar. En vitanlega verða menn ætíð að vera á varðbergi í örum vexti.“

Enginn einn höfuðkeppinautur „Við vorum jafnframt í 1.033. sæti yfir stærstu fyrirtæki heims um síðustu áramót samkvæmt bandaríska viðskiptatímaritinu Forbes,“ segir Hreiðar Már. Hann bætir við - um útrás bankans á síðustu misserum - að helsta verkefnið nú sé að samhæfa alla starfsemi og auka hlutdeild á þeim mörkuðum þar sem bankinn starfar.

„Síðustu ár hafa einkennst af miklum innri vexti hjá bankanum og við stefnum á að viðhalda þeim vexti samhliða góðri arðsemi. Við höfum engan einn höfuðkeppinaut. Samkeppnin er mismunandi eftir mörkuðum. Annars vörumst við að skilgreina okkur út frá samkeppninni eins og fyrirtækjum hættir oft til. Heldur viljum við einbeita okkur að því að bjóða þjónustu í gegnum net þeirra starfsstöðva sem við höfum byggt upp.“

Síðustu misseri höfum við lagt áherslu á að efla rekstur bankans enn frekar, samhliða vexti hans utan Íslands. Hvort tveggja gekk upp. Innri vöxtur bankans var mikill og arðsemi yfir markmiðum okkar. Þá ber vitaskuld hátt kaup okkar á danska bankanum FIH og breska bankanum Singer & Friedlander,“ segir Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri KB-banka. Ör vöxtur og sigandi lukka hefur verið í starfsemi bankans undanfarið. Í lok síðasta árs var bankinn í 211. sæti yfir stærstu banka heims samkvæmt breska tímaritinu The Banker. Eftir yfirtökuna á Singer & Friedlander reiknast mönnum til að bankinn sé nálægt 180. sætinu.

Vöxtur ómögulegur án mistaka Það sem í dag getur helst ógnað frekari vexti og viðgangi í rekstri KB-banka er ástand alþjóðlegra efnahagsmála. Hreiðar Már segir bankann að nokkru marki háðan einstökum mörkuðum, þó sú áhætta sé stórum minni nú en áður þegar starfsemin sé í tíu löndum.

„Á þessu ári hefur reksturinn gengið sérlega vel í Bretlandi og má segja að allar okkar áætlanir þar hafi gengið eftir og vel það. Enn fremur hefur reksturinn gengið vel í Lúxemborg á árinu, en þar hefur umfangið tvöfaldast á ári undanfarin ár. Raunar sýndu allar helstu starfsstöðvar bankans methagnað á fyrri helmingi ársins. Ég held að flestar fjárfestingar, sem íslensk fyrirtæki hafa ráðist

í á Norðurlöndum síðustu ár, séu góðar. En vitanlega verða menn ætíð að vera á varðbergi í örum vexti og vöxtur er ekki mögulegur án mistaka. Hins vegar held ég að regluverkið hér á landi sé ágætlega í stakk búið til að taka á þeim vanda. Að okkar mati eru ýmsir kostir við að hafa móðurfélagið staðsett á Íslandi. Fyrirtækjaskattar á Íslandi eru lægri en víðast hvar í kringum okkur. Þá er stjórnerfið á Íslandi mjög skilvirkt miðað við það sem víða viðgengst erlendis og það er mikill kostur.“

Ísland er mikilvægt Hreiðar Már segir að Ísland sé og verði alltaf afar mikilvægt markaðssvæði KB-banka, þó svo vægi starfseminnar hér innanlands hafi minnkað jafnt og þétt á undanförnum árum samhliða auknum vexti erlendis. Hlutfall heildartekna bankans frá Íslandi sé áætlað að verði um fimmtungur í lok ársins.

„Það ójafnvægi sem er nú í þjóðarþúskapnum - og myndast hefur í kjölfar mikils vaxtar - er auðvitað ákveðið áhyggjuefni. Staðan hér er þó talsvert betri en sú sem nágrannaþjóðir okkar glíma við. Á meðan þær berjast við að koma hagvexti af stað, erum við að fást við hvernig eigi að hemja hann. Ég tel töluverðar líkur á að aðlögunin í lok núverandi uppsveiflu verði nokkuð hörð en þá skiptir höfuðmáli að bankakerfið verði sterkt. Þá held ég að það verði mikilvægt fyrir hagkerfið að eiga alþjóðlegan banka eins og Kaupþing sem er með meirihluta starfsemi sinnar utan Íslands.“

SÉRGREINALISTAR

STÆRST Á SÍNU SVIÐI

Röð á aðal-lista	Atvinnugrein	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % f.f. ári	Hagn. í millj. f. skatta	Hagn. í millj. e. skatta
12	Almennur lðnaður	Alcan á Íslandi hf.	25.780	10	3.468	2.755
140	Auglýsingastofur	Íslenska auglýsingastofan ehf.	1.463	23		
21	Bifreiðar	P. Samúelsson hf - TOYOTA	13.824	19		
127	Endurskoðunarþjónusta	KPMG Endurskoðun hf.	1.793	4		
49	Fasteignafélög	Fasteignafélagið Stoðir hf.	5.919	155	3.502	2.705
92	Ferðaskrifstofur	Heimsferðir ehf	2.673	60		
17	Fiskvinnsla og Útgerð	Samherji hf.	16.760	35	3.238	2.914
15	Fjarskiptafyrirtæki	Landssími Íslands hf.	19.806	6	3.869	3.070
7	Fjárfestingafélög	FL Group hf.	42.587	13	4.087	3.419
1	Fjármálafyrirtæki	Kaupþing banki hf.	89.896	75	22.495	17.707
	Fjölmíðlar	365 miðlar	5.413			
9	Flutningar	Flugfélagið Atlanta hf.	34.474	97		936
72	Heildverslun	Íslensk Ameríska hf.	3.966	73		
	Heilsugæsla	Landspítali Háskólasjúkrahús	27.586			
	Hótel og veitingahús	Flugleiðahótel hf (Öll hótelin)	2.041	25	-163	-137
58	Hugbúnaðarfyrirtæki	Kögun hf.	4.943	297	533	453
99	Húsgögn	Miklatorg hf. -IKEA	2.473	14		
44	Kaupfélög	Kaupfélag Skagfirðinga	6.741	9	1.577	1.288
	Kaupstaðir	Reykjavíkurborg	56.136	8		
95	Líftækni	Íslensk erfðagreining	2.578	-23		-3.503
8	Lyfjafyrirtæki	Actavis Group HF	39.365	44	6.837	5.460
16	Matvælaíðnaður	Bakkavör Group hf.	17.673	1	2.016	1.548
154	Málm- og Skipasmíði	Héðinn hf.	1.238	11	18	17
14	Olíufélög	Ker hf. (ESSO)	21.357	29	4.819	9.205
23	Orkuveitur	Landsvirkjun	13.701	5	7.195	7.195
139	Ráðgjöf	Nýsir hf.	1.472		1.033	844
6	Smásöluverslun	Hagar hf.	46.133	20	1.506	1.302
	Tryggingafélög	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	16.514	1	4.332	3.590
20	Tölvubúnaður og þjónusta	Opin kerfi Group hf.	14.764	26	326	225
2	Útflutningsfyrirtæki	Icelandic Group hf	69.748	18	1.070	709
29	Verktakar	Ístak hf.	10.677	46	661	536
148	Ýmis samtök	Rauði kross Íslands	1.275	41		
83	Ýmis þjónusta	Happdrætti Háskóla Íslands	3.123	16	840	
	Ýmsar opinberar stofnanir	Íbúðalánasjóður	39.432	20	1.116	1.116





Drökkur þú í vinnunni ?

Drýðjávör fyrir vinnustaðil.
Hællir og læslið strýðir.

selecta NI

Ónli 5 55 55 55 • www.selecta.is

PERLAN

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn.
Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.

Árshátíð í Perlunni

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



[Redacted text block]



ALMENNUR IÐNAÐUR

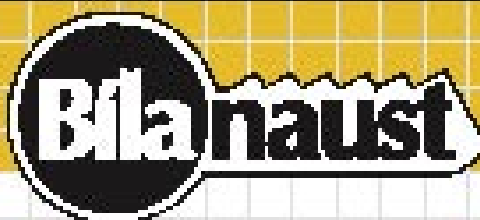
Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
12	Alcan á Íslandi hf.	25.780	10	3.468	2.755	550	-4	2.388	3	4.342	8
31	Marel hf.	9.811	4	758	575	836	8	3.710	8	4.437	
35	Össur hf.	8.723	20	1.339	1.066	568	18	2.125	4	3.741	-12
36	Norðurál hf	8.710	12	858	704	211	0	1.060	32	5.022	32
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	6.807	5	755	635	113	-3	482	-1	4.273	1
67	Prentsmiðjan Oddi hf.	4.423	-5			469	-3				
68	Hampiðjan hf.	4.393	0	339	313	537	1	1.162	2	2.164	2
102	Sæplast hf.	2.390	-2	-172	-172	272	-1	671	4	2.465	5
121	Plastprent hf.	1.944	7								
128	Fóðurblandan hf.	1.740	29			46	24	172	26	3.746	1
176	Sjóklæðagerðin hf. 66°N	1.010	21	23	15			202			
184	Ísaga ehf.	952	6	270	222	24	0	138	4	5.750	4
192	Vírnet-Garðastál hf.	880	16			57	1				
196	Sementsverksmiðjan hf.	816	32			58	-16	234	-7	4.041	10
200	Set plastiðnaður	792	14	26	20	43	2	146	14	3.400	11
203	Steinull hf.	780	10	174	143	39	0	135	6	3.451	6
205	Prentmet ehf.	766	19	19		92	15	284		3.085	
215	Ísafoldarprentsmiðja ehf.	665		79	665	71					
217	Áburðarverksmiðjan hf.	651	-2			15					
219	Kísiliðjan hf.	646	-30			47	-10	118	-11	2.517	-2
237	Mjöll-Frigg hf.	505				20					
246	Bako ehf	465	42								
251	Seglagerðin Ægir	431	77	5	5	27	17	55	20	2.030	2
253	Kornax hf.	426	-4			12					
258	Ísloft Blikk & Stálsmiðja ehf.	410	20	2		46	35	199	19	4.326	-12
261	GT Tækni ehf.	396		24	20	44		148			
273	Ofnasmíðjan hf.	357	-29	-6	-6	15	-42	55	-30	3.660	21
280	Ásprent Stíll ehf.	319				40					
281	Gúmmívinnslan hf.	317	69			33	106				
290	Svansprent ehf	280	12								
294	Ístex hf. (Íslenskur textíliðnaður)	273	-24	-1	-2	48	-8	114	-4	2.383	4
296	Íspan ehf.	268	11	10	7	28	8	73	12	2.599	4
304	Vaki - DNG hf.	242	-11	-7	2	16	7	65	-5	4.063	-11
306	Þörungaverksmiðjan hf.	233	-9	5	4	25	14				
328	Alpan hf.	146	-35	38	38	21	0	61	-6	2.910	-6
340	Fagus ehf.	109		-5	-5	13		37			
351	Leðuriðjan ehf.	36				5		11			-

MÁLM- OG SKIPASMÍÐI

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
154	Héðinn hf.	1.238	11	18	17	91	3	328	4	3.607	1
171	Sandblástur og málmhúðun hf.	1.047	24			52	0	142	4	2.731	4
189	Stáltak hf.	903	-6	40	39	109	-9	352	-10	3.231	-1
199	Skaginn hf.	800	-14	-54	-54	58	-3	209	-5	3.606	-2
236	Véla- og skipaþj. Framtak ehf.	521		5	4	70		245			
270	Þorgeir og Ellert hf.	363	-17	-130	-130	46	28	122	-7	2.648	-27
274	Kælismiðjan Frost ehf.	348		30	29	22		94			
295	Baader-Ísland ehf.	271	5	16	12	19	-5	89	1	4.679	7
297	Trefjar ehf.	265	-30			25	9	61	7	2.420	-1
311	Skipasmíðastöðin Skipavík hf.	214	24			25	4	90	25	3.613	20
312	Skipalyftan ehf.	212	6			35	35	115		3.286	
320	Blikksmiðurinn hf.	176	8	4	3	17	0	82	17	4.800	17
331	Skipasmíðastöð Njarðvíkur hf.	141	5	-11	-11	23	-21	68		2.957	
344	Stálstjórnr ehf.	88	-8								

SMÁSALA

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
6	Hagar hf.	46.133	20	1.506	1.302	1.625	-2				
11	Norvik hf. (Byko)	26.870	12								
27	Rúmfatalagerinn	12.000				1.200					
28	Húsasmiðjan hf.	11.734	18								
30	Samkaup hf.	9.820	12	348	283	395	18	899	21	2.276	2
64	Dagur Group	4.514	96			210	173	688	110	3.277	-23
74	Penninn hf.	3.910	11			210	-7	771	10	3.671	18
114	Fjarðarkaup hf.	2.050	-2			53					
	Kjalarvogur ehf. (Blómaval o.fl.)	1.721		70	58						
134	Ísfell ehf.	1.534	14	89	71	58	18	196	7	3.372	-10
138	NTC hf./ Sautján ofl.	1.474	16					261	14		
180	Hans Petersen hf.	989	9	-11	-10	42	-32	123	-35	2.936	-4
198	Egill Árnason hf.	807	21	31	26	21	24	93	24	4.432	1
263	Harðviðarval ehf.	387	2			45					
268	Áltak ehf.	374	22	29	23	4	14	23		5.750	
277	DIMAR ehf. (Lystadún-Marco)	332	6			30	3				
283	Lyra sf.	306	16	14	10	7	17	30	40	4.286	20
302	Pfaff - Borgarljós	246	2			14	-7	50	0	3.600	7



**Velkomin í stærstu
varahlutaverslun landsins**



Þú finnst þú - Þú finnst þú - Þú finnst þú - Þú finnst þú

FJÖLMIÐLAR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
	365 miðlar	5.413	0			352	22				
79	Árvakur hf. - Morgunblaðið	3.521	24								
	Ríkisútvarpið	3.371	9	-50	-314						
141	Edda útgáfa hf.	1.454	-3								
221	Íslenska sjónvarpsfélagið (Skjár 1)	643	8			50	25				
291	Talnakönnun hf.	278	19	-4	-6	34	0	140	5	4.130	5
305	Framtíðarsýn	239	-3			23					

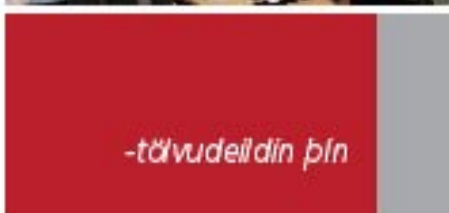
Öryggisskápamir frá Fosengrens eru traust geymsla fyrir peninga, skjöl, tölvugögn og önnur verðmæti. Skápamir sem eru í hæsta gæðaflokki fást í ýmsum stærðum og gerðum. Kynnið ykkur úrvalið.

BEDCO & MATHIESEN

Bedco & Mathiesen ehf
Bæjarhrauni 10
Hafnarfirði
Sími 565 1000

FLUTNINGAR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
9	Flugfélagið Atlanta hf.	34.474	97		936	1.628					
	Icelandair	29.057				960					
	Eimskipafélag Íslands	24.124		1.263	991	1.077		4.296			
13	Samskip hf.	23.135	34	731	708	916	12	2.666	7	2.910	-5
32	Íslandsflug hf.	9.391	41		196	253	118				
	Loftleiðir Icelandic ehf.	5.473	40	82	70	5	0				
	Flugleiðir Frakt	4.772	22	302	247	50	4	179	10	3.570	5
62	Íslandspóstur hf.	4.590	4	442	356	972	-7	1.959	1	2.015	8
	Flugfélag Íslands hf	3.341	14	368	301	226	6	944	17	4.176	11
	Flugþjónustan Keflavíkurflugvelli	2.224	15			359					
111	Strætó bs.	2.109	3			296	-2	785	2	2.652	4
113	Bláfugl	2.100				52					
129	Nesskip hf.	1.730	4		103						
174	DHL Express Iceland ehf.	1.031	39	52	42	50	11	171	15	3.412	4
327	SBK hf.	149	-2			24	26	67	20	2.792	-5



TRYGGINGAFÉLÖG

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	16.514	1	4.332	3.590	185	-17	954	-19	5.158	-3
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	12.402	14	3.147	2.525	209	2	892	4	4.268	2
38	Tryggingamiðstöðin hf.	8.391	0	2.352	1.980	111	5	580	27	5.221	21
	Lífis - Líftryggingafélag Íslands hf.	999	42	433	330	5	0				
	KB líf hf.	831	9	88	69	17	0	80	-4	4.676	-4
315	Íslensk endurtrygging hf.	206	5	186	149	2	0	13	0	5.565	0

ORKUVEITUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
23	Landsvirkjun	13.701	5	7.195	7.195			1.902	2		
24	Orkuveita Reykjavíkur	13.183	10	3.666	3.671			2.228	7		
46	Rafmagnsveitur ríkisins	6.431	9	472	472	222	-1	1.007	5	4.536	6
77	Hitaveita Suðurnesja	3.809	9	979	979	120	3	509	6	4.244	3
137	Norðurorka	1.479	8	310	310	50	0	187	6	3.742	6
173	Orkubú Vestfjarða	1.036	2	-18	-18	64	0	274	2	4.277	2
314	Selfossveitur	209	-55	61	61	14	-13	62	-1	4.443	13

OLÍUFÉLÖG

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
14	Ker hf. (ESSO)	21.357	29	4.819	9.205	635	19	2.203	29	3.469	8
18	Skeljungur hf.	15.474	9	1.473	1.208	265	-10	867	-10	3.273	1
19	OLÍS	14.964	21			273	-3	863	1	3.161	4

AUGLÝSINGASTOFUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
140	Íslenska auglýsingastofan ehf.	1.463	23			40	0				
170	Grafít ehf. (eig. Fíton ehf. og Auglmiðl.)	1.062	30			26	8				
183	Hvíta Húsið Auglýsingastofa ehf.	953	27			32	10				
187	ABS Fjölmíðlahús ehf.	926	-13			8	0				
197	ENNEMM	813	18			26	-4				
220	Gott fólk McCann	645	-20			25	-32				
229	Saga film hf.	575	25			27	4	95	8	3.522	4
239	Birtingahúsið ehf.	494		10	9	7		27			
285	Himinn og haf auglýsingastofa ehf.	300				16					
299	HÉR&NÚ markaðssamskipti ehf.	260	14			10	0				

HÚSGÖGN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
99	Miklartorg hf. -IKEA	2.473	14								
	Penninn - Húsgögn	673	8								
272	Á. Guðmundsson ehf.	360	-3			27	-7				

LYFJAFYRIRTÆKI

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
8	Actavis Group HF	39.365	44	6.837	5.460	6.841	5	7.900	50	1.155	44
48	Parlogis hf.	6.079				70					
56	Lyfja hf.	5.080	11			187	4	560	13	2.995	9
63	Lyf & heilsa hf.	4.580	16			179	12	589	12	3.289	0
65	Vistor	4.508	2			112	-8				
105	Icepharma hf	2.250				47					
146	A. Karlsson	1.330				37					
227	Lyfjaver ehf.	593	39			15	25				
308	Lyfjapróun hf.	224	-16			23	-34				

LÍFTÆKNI

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
95	Íslensk erfðagreining	2.578	-23		-3.503	429	4				

FASTEIGNAFÉLÖG

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	5.919	155	3.502	2.705	11	64	81	99	7.364	21
50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	5.848	28	1.128	890	148	28	510	35	3.447	6
133	Landsafl hf.	1.542		1.326	1.086						
162	Smáralind ehf.	1.148		-44	-44	12		53			
	Smáragarður ehf.	719		216	177	7		30			
231	Festing ehf.	566		169	142	1		10			

BÆJARFÉLÖG

Fyrirtæki	Tekjur í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
Reykjavíkurborg	56.136	8						
Kópavogsbær	9.576	15	1.449	13	3.335	4	2.302	-8
Hafnarfjarðarbær	8.111	18	984	-11	2.964	1	3.012	14
Akureyrarbær	6.175	10	1.113	0	3.048	10	2.738	10
Reykjanesbær	3.901	2	536	0	1.545	-1	2.883	-2
Garðabær	3.087	8	384	-2	1.199		3.121	
Sveitarfélagið Árborg	2.869	16			1.056	14		
Mosfellsbær	2.352	12	360	-1	974	7	2.705	8
Vestmannaeyjabær	2.125	5	446	38				
Ísafjarðarbær	2.054	4	287	0	963	6	3.354	5
Sveitarfélagið Skagafjörður	1.948	14	313	7	854	10	2.727	3
Seltjarnarnesbær	1.701	9	250	1	747	2	2.986	0
Fjarðabyggð	1.622	52	246	8	669	-10	2.721	-17
Fljótsdalshérað	1.484		179		560			
Húsavíkurbær	1.261	6	98	-41	403	-4	4.111	64
Borgarbyggð	1.113		170		451			
Sveitarfélagið Hornafjörður	1.056	4	130	-7	514	24	3.953	33
Grindavíkurbær	898	8	111	1	338	-1	3.041	-2
Snæfellsbær	870		105		345			
Dalvíkurbyggð	785	4	100	-8	324	2	3.236	12

VERKTAKAR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
29	Ístak hf.	10.677	46	661	536	320	9	1.415	16	4.422	7
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	8.750	13	425	352	458	-8	1.711	-9	3.736	-1
75	Jarðboranir hf.	3.871	121	525	432	187	36	773	109	4.132	53
81	Byggingafélag Gylfa og Gunnars sf.	3.341	83			204	51	657	45	3.221	-4
84	Eykt ehf.	3.070	53			149	6				
86	BM Vallá ehf.	3.002	49			190	35	798	69	4.200	25
94	ÞG-Verktakar ehf	2.585	110	390	318	60	40	204	61	3.395	15
159	Háfell ehf.	1.207	35			65	8	188	-1	2.892	-9
168	Ris ehf.	1.071	151			55	15				
175	SS Byggir ehf.	1.023	121			70	19	163	0	2.329	-16
178	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	994	55	24	19	65	20	266	30	4.092	8
182	Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.	954	44	69	54	41	24	145	27	3.538	2
206	Malbikunarstöðin Höfði hf.	758	25			36	0	136	12	3.778	12
216	Loftorka Reykjavík ehf.	659	19	6	6	55	0	141	9	2.564	9
233	Keflavíkurverktakar hf.	545	-75			236	10				
318	Trésmiðjan Borg ehf.	187	-6			33	-8	109	-4	3.312	5
343	Flotmúr ehf.	95	19			10	25				



Að byggja Ísland kallar á virðingu og alúð í verki



KEFLAVÍKURVERKTAKAR

Allir íslenskir verktakafyrirtæki með viðskiptisenda sérþæklingu í mannvirkjagæði, viðhaldi og endurnýjun.

Höfnarmíni 15 - 201 Kópavogur - Sími: 420 0400 - www.kv.is

hraði - þægindi - margbreytileiki
- einfaldari byggingarmáti -

smellinn

forsteyptar einingar



ENBÝLI



FJÖLBÝLI



ATVINNUHÚSNÆÐI



ÞJÓNUSTA

FORSTEYPTAR HÚSNÆÐINGAR FRÁ ÞORGERÐ & HELGA

Þógerð og Helga • Holtsháttur 1 • 200 Akureyri • Sími: 422-9200 • Fél. 422-9201 • smellinn@smellinn.is

TÖLVUBÚNAÐUR OG ÞJÓNUSTA

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
20	Opin kerfi Group hf.	14.764	26	326	225	592	7	2.943	25	4.971	16
54	Nýherji hf.	5.490	20	118	91	264	11	1.225	18	4.642	6
87	EJS Group	2.906	-2	149	123	103	-56	464	-49	4.501	15
97	Tæknival	2.531	-24	753	608	69	-54	281	-43	4.077	25
248	Öflun ehf. (Apple IMC á Íslandi)	462	71	33	27	11	10	41	56	3.693	42

HUGBÚNAÐARFYRIRTÆKI

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
58	Kögun hf.	4.943	297	533	453	313	143	1.871	155	5.978	5
80	TM Software (TölvuMyndir hf.)	3.481	345		132						
	Skýrr hf.	2.078	-9			170	-5				
123	Reiknistofa bankanna	1.880	-2			127	3	621	5	4.888	2
125	Flaga Group hf.	1.854	26	-39	21	230	76	864	73	3.758	-1
	Maritech ehf	1.600	7			165	3				
	Landsteinar Strengur hf.	926	-11			69	-43				
211	ANZA hf	708		31	24	70		279			
	Hugur hf.	660	-2			67					
232	CCP hf.	549	97	1	1	40	14	154	17	3.854	2
	AX-hugbúnaðarhús hf.	544	3			54	-10				
243	Sensa ehf.	470	159	50	41	10	60				
	VKS - Verk- og kerfisfræðistofan hf.	427				39					
266	Pekking-Tristan hf.	383	12			38	15	152	30	3.989	13
303	Calidris ehf.	246	109			26	73				
307	Betware á Íslandi hf	226	53			29	16	142	62	4.901	40
	Teymi ehf.	216				13					
317	Tölvumiðlun hf.	187	-1			24	-8	120	-4	5.021	5
325	Trackwell hf.	154	-5			20	-9				
337	Hópvinnukerfi ehf	113	5	1	1	18	0	75	13	4.178	13
342	Menn og mýs ehf.	98	-7	-43	-35	14	40	42	0	2.964	-29
346	Kerfispróun ehf.	72	43	13	10	6	10	26	16	4.636	5
347	LHtækni (ICEconsult)	65	2			6	0				
349	AGR	57		13	10	5		25			
350	DMM Lausnir ehf.	54				6		30			
354	Kuggur ehf	17				1		11			

RÁÐGJÖF

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
139	Nýsir hf.	1.472		1.033	844	50		139			
151	IMG	1.256	39			115	-4				
152	Hönnun hf.	1.255	45	114	93	135	35	650	34	4.814	-1
161	VST -Verkfr.st. Sig. Thoroddsen hf.	1.154	52	92	74	120	24	655	34	5.454	8
177	Línuhönnun hf.	1.009	39	71	60	86	5	507	27	5.895	21
214	VSÓ Ráðgjöf ehf.	692	5			74	-6	360	-9	4.865	-3
238	VGK verkfræðistofa	495	25	74	71	56	10	319	44	5.696	31
247	Rafhönnun hf.	463	44	112	91	39	5	227	18	5.811	12
257	Fjarhitun hf.	410	49	67	55	40	7	234	35	5.840	27
326	VSF Verkfræðistofa ehf.	152	20	11	8	17	3	81	7	4.885	4
335	Verkfræðistofan Fjölhönnun ehf.	120	13	4	3	15	15	83	15	5.533	0

Klæðskerasniðnar lausnir

"Það er metnaður okkar að veita ávallt klæðskerasniðna ráðgjöf í bland við persónulega þjónustu sem byggir á sérþekkingu okkar í fjármögnun atvinnutækja. Við sníðum fjármögnun í takt við þarfir hvers og eins, enda vitum við að hver viðskiptavinur okkar er einstakur."

Arnar Snær Kárasón

Ráðgjafi, Fjármögnun atvinnutækja


LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
108 Reykjavík
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is



LANDSNET



NÝTT FYRIRTÆKI BJÖRT FRAMTÍÐ

Nú geta stórir notendur og dreifivætur raðið af hvaða framleiðendum raðirka er keypt. Þann 1. janúar á næsta ári mun hio sama gilda um alla notendur, þar með talin heimilín í landinu.



Landsnet tekur tölfrægskerfi reitara, ennast kerfissljórnir og tengi þannig samir framleiðendur og notendur reitorku með áreiðanlegu, öryggi og hagkvæmni að leiðarljósi. Landsnet býður landeignum þjónustu þrauneynds og þjálfaðs starfsólks og ræðunylir fullkomnum tækniþnáði.

Við erum þess fullvissa að tilkoma fyrirtækisins og yfirstandandi þreytingar á skipan reitorkumála verði til mikilla hagsbóta fyrir alla reitorkunotendur, stóra og smáa, og hlökkum til samstarfsins í framtíðinni.

BIFREIÐAR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
21	P. Samúelsson hf - TOYOTA	13.824	19			137	10	665	21	4.851	10
22	Hekla hf.	13.781	40	84	81	184	6	849	15	4.611	8
42	Brimborg ehf.	7.521	52								
47	B & L	6.244	27								
55	Ingvar Helgason hf.	5.300	-7	312		67					
90	Kraftvélur ehf.	2.730	38			43					
93	Bílabúð Benna hf.	2.589	24			56	6				
112	Bernhard ehf., Honda - Peugeot	2.100	45			39	34	154	37	3.949	2
117	Bílaust hf.	2.016	67	159	99	115	15	441	36	3.835	18
143	Ræsir hf.	1.382	-3			48	-4	201	0	4.188	4
149	Vélaver hf.	1.269	32	33	27	36	0	144	13	3.997	13
190	Frumherji hf.	895	9			98	9				
242	Gúmmivinnustofan hf.	470	4	144	112	30	-14	93	-15	3.100	0
275	Stilling hf.	342	22	24	18	26	0	83	29	3.205	29
288	Hjólbarðahöllin hf.	283	13	10	8	18	0				

FERÐASKRIFSTOFUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
92	Heimsferðir ehf	2.673	60			60	50				
	Ferðaskrifstofa Íslands hf.	2.338	-44	169	150	56	-55	175	-53	3.116	4
	Kynnisferðir ehf.	1.135	20								
222	Guðmundur Jónasson ehf.	632	-1	9	6	50	0	136	3	2.716	3

Á Íslandi er lífrættur - þetta



Gerðu eitthvað þarfara við peningana
en að bíða eftir þeim



MidtFactoring
í Íslandi hf.

Smá 233 - 2344 • www.mf.is

FJÁRMÁLA

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. króna f. skatta 2004	Hagn. í millj. króna e. skatta 2004	Hagn. í millj. króna f. skatta 2003	Hagn. í % af veltu	Arðsemi eiginfjár fyrir skatta
1	Kaupþing banki hf.	89.896	75	22.495	17.707	9.393	25	14
4	Íslandsbanki hf.	58.726	70	13.689	11.445	6.428	23	27
5	Landsbanki Íslands	53.186	69	14.740	12.709	3.512	28	39
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	8.315	93	7.745	6.404	3.969	93	24
40	SPRON	8.289	22	1.820	1.465	846	22	31
70	Sparisjóður Hafnarfjarðar	4.149	-4	406	319	162	10	13
82	Sparisjóður vélstjóra (SPV)	3.206	30	792	683	739	25	16
89	Sparisjóðurinn í Keflavík	2.787	-4	509	409	738	18	19
101	Greiðslumiðlun hf., VISA-Ísland	2.428	12	185	144	237	8	13
104	Sparisjóðabanki Íslands hf.	2.299	17	988	806	206	43	31
	Lýsing hf.	2.243	16	682	590	450	30	22
109	Frjálsi Fjárfestingarbankinn hf.	2.132	17	623	511	504	29	18
110	Kreditkort hf.	2.118	43	250	202	238	12	23
	SP-Fjármögnun hf.	2.018	98	378	304	253	19	19
124	MP Fjárfestingarbanki	1.876	243	1.175	1.014	248	63	61
131	Sparisjóður Mýrasýslu	1.672	9	225	192	172	13	16
167	Sparisjóður Kópavogs	1.109	6	163	134	-11	15	22
181	Sparisjóður Vestfirðinga	973	15	22	56	-36	2	3
207	Sparisjóður Norðlendinga	753	36	157	127	61	21	26
223	Sparisjóður Vestmannaeyja	628	-1	146	121	151	23	19
234	Sparisjóður Bolungarvíkur	537	10	72	57	5	13	9
240	Íslensk verðbréf	490	47	286	234	147	58	54
244	Sparisjóður Svarfdæla	469	39	225	183	83	48	36
245	Creditinfo Group hf.	465	43	20	8		4	4
250	Sparisjóður Siglufjarðar	440	31	65	64	31	15	26
265	Sparisjóður Húnaþings og Stranda	384	8	89	73	44	23	21
	Fjárvakur-fjármálaþjónusta ehf.	382		49	40			
276	Sparisjóður Hornafjarðar og nágr.	333	1	8	8	-147	2	6
279	Sparisjóður Norðfjarðar	323	3	17	14	67	5	5
	Lánstraust hf.	314	24	24	19		8	67
309	Sparisjóður S-Pingeyinga	224	53	47	38	21	21	14
316	Sparisjóður Ólafsfjarðar	188		9	9			
321	Sparisjóður Strandamanna	176	66	110	110	43	62	35
322	Sparisjóður Ólafsvíkur	173	16	26	25	-7	15	13
334	Sparisjóður Þórshafnar og nágrennis	136	14	8	6	8	6	3
336	Sparisjóður Höfðhverfinga	114	16	40	40	16	35	20

FYRIRTÆKI

Eigið fé í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Eigin fjár- hlut- fall	Heildar eignir í millj. króna	Heildar skuldir í millj. króna	Meðal- fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal- laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
158.909	246	10	1.554.453	1.395.544	1.501	21	11.382	48	7.583	
50.313	71	7	675.333	625.020	1.126	19	6.017	45	5.344	22
38.016	70	5	730.379	692.363	1.121	3	6.633	40	5.917	37
32.475	102	36	89.649	57.174	172					
5.947	29	9	68.749	62.802	201	3	1.045	19	5.200	16
3.082	12	8	38.584	35.503	123	-1	497	5	4.037	6
4.978	18	17	29.730	24.753	74	-1	343	20	4.631	22
2.682	14	10	26.311	23.629	74	3	318	9	4.282	6
1.398	5	7	20.351	303	95	3	446	12	4.689	9
3.236	33	7	46.120	42.884	53	-2	277	19	5.230	21
3.088	25	9	33.702	30.614	40	1	214	7	5.295	6
3.441	17	19	17.782	14.340	27	17	162	14	6.000	-3
1.089	0	17	6.320	5.231	81	0	358	-8	4.420	-8
2.023	15	14	14.897	12.874	18	13	93	27	5.167	12
1.919	92	16	12.262	10.373	17	13	129	88	7.612	66
1.413	17	9	15.870	14.457	56	12	210	17	3.748	5
734	15	7	10.870	10.137	33	-8	150	3	4.545	12
737	19	10	7.299	6.562	41		126		3.074	
594	27	10	5.912	5.318						
755	19	15	5.187	4.432	18	-6	67	5	3.676	11
801	9	15	5.198	4.397	15	-6	58	6	3.860	14
532	61	54	987	454	17	6	79	11	4.618	5
622	42	23	2.754	2.132	11	-8	44	18	4.024	29
562		59	945	384						
250	35	10	2.566	2.316	32	39	95	42	2.969	3
423	23	15	2.751	2.328	11	10	42	5	3.818	-5
73			153	80	60		188			
131	4	5	2.430	2.299	11	0	41	-1	3.617	-1
375	4	13	2.907	2.532	13	0	65	39	5.000	39
36		48	75	39	22		66		3.000	
329	14	19	1.764	1.435	13	8	41	14	3.124	5
170			1.964	1.795	7		32			
315	54	39	814	499	5	0	19	-3	3.800	-3
196	15	11	1.706	1.510	6	-14	26	0	4.333	17
258	2	18	1.412	1.154	8	14	30	16	3.763	1
206	22	19	1.074	868	5	13	19	23	4.289	9

LÍFEYRISSJÓÐIR

Röð á aðal lista	Fyrirtæki (tölur í þús. kr.)	Hrein eign 31. 12. 2004	Ráðstöfunarfé til fjárfestinga	Fjöldi sjóðfélaga	Fjöldi lífeyrisþega
-	Lífeyrissj. starfsm. ríkisins	(1) 179.861.123	116.613.023	26.486	9.276
-	Lífeyrissj. verslunarmanna	(2) 150.701.842	42.261.752	28.589	6.712
-	Lífeyrissj. Framsýn	(3) 77.326.398	35.357.486	17.735	9.739
-	Lífeyrissj. sjómanna	(4) 68.451.595	19.857.073	3.665	3.374
-	Sameinaði lífeyrissjóðurinn	(5) 59.778.385	30.182.754	10.877	4.086
-	Lífeyrissj. Norðurlands	(6) 39.167.662	26.806.698	12.067	3.814
-	Frjálsi lífeyrissjóðurinn	(7) 35.658.116	20.285.937	5.466	106
-	Söfnunarsj. lífeyrisréttinda	(8) 33.790.004	4.691.826	7.206	3.132
-	Almennir lífeyrissj.	(9) 33.106.691	14.744.973	3.644	76
-	Lífeyrissj. Lífiðn	(10) 27.249.424	7.667.798	5.053	608
-	Lífeyrissj. bankamanna	(11) 25.567.811	18.304.063	2.098	577
-	Samvinnulífeyrissjóðurinn	(12) 24.282.104	11.511.455	2.798	2.717
-	Lífeyrissj. lækna	(13) 18.624.666	4.562.128	1.086	244
-	Lífeyrissj. Austurlands	(14) 18.355.920	7.464.028	6.038	1.544
-	Lífeyrissj. Vestfirðinga	(15) 17.850.447	8.376.936	2.301	1.218
-	Lífeyrissj. verkfræðinga	(16) 17.595.850	2.999.529	2.082	160
-	Lífeyrissj. hjúkrunarfræðinga	(17) 15.519.891	10.549.363	815	487
-	Lífeyrissj. Suðurnesja	(18) 15.433.319	14.618.591	3.343	1.942
-	Lífeyrissj. Vestmannaeyja	(19) 15.062.065	6.412.287	1.565	783
-	Lífeyrissj. bænda	(20) 13.894.194	6.489.687	3.364	3.668
-	Lífeyrissj. starfsm. sveitarfél.	(21) 12.382.185	6.003.809	8.882	318
-	Lífeyrissj. Vesturlands	(22) 11.295.059	4.619.809	2.680	1.266
-	Lífeyrissj. starfsm. Reykjavb.	(23) 10.959.237	4.369.428	1.415	2.019
-	Íslenski lífeyrissjóðurinn	(24) 10.352.123	6.328.759	1.509	8
-	Eftirlaunasjóður FÍA	(25) 10.193.237	5.288.680	399	99
-	Lífeyrissj. starfsm. Búnaðarb.	(26) 9.071.163	1.943.478	210	173
-	Lífeyrissj. Suðurlands	(27) 7.326.024	4.248.668	2.208	1.039
-	Eftirlaunasj. starfsm. Íslandsb. hf.	(28) 4.096.093	895.106		137
-	Lífeyrissj. Eimskipafélags Ísl.	(29) 3.119.405	2.371.051		225
-	Lífeyrissj. Rangæinga	(30) 2.973.577	547.168	700	301
-	Lífeyrissj. Bolungarvíkur	(31) 2.542.380	1.251.729	564	182
-	Lífeyrissj. Flugvirkjaf. Íslands	(32) 2.418.684	2.025.958		122
-	Lífeyrissj. Tannl.fél. Íslands	(33) 1.842.771	1.567.984	249	3
-	Lífeyrissj. stm. Kópavogsbæjar	(34) 1.747.773	594.229	212	185
-	Eftirlaunasj. Hafnarfj.kaupst.	(35) 1.625.460	260.805	230	201
-	Lífeyrissj. Mjólkursamsöl.	(36) 1.480.328	912.904		224
-	Lífeyrissj. stm. Akureyrarbæjar	(37) 1.306.001	359.933	252	281
-	Lífeyrissj. Akraneskaupst.	(38) 946.454	623.552	108	180
-	Eftirlaunasj. stm. Ólíuversl. Ísl.	(39) 702.482	500.167		77
-	Eftirlaunasj. Sláturfélags Suðurlands	(40) 613.988	87.172		209
-	Eftirlaunasj. Reykjanesbæjar	(41) 608.528	155.756	127	118
-	Lífeyrissj. starfsm. Áburðarv.	(42) 505.608	305.061		106
-	Lífeyrissjóðurinn Skjöldur	(43) 458.796	38.542		119
-	Lífeyrissj. stm. Húsavíkurkaupstaðar	(44) 399.524	15.066	36	71
-	Lífeyrissj. Neskaupstaðar	(45) 210.244	60.245	16	40
-	Eftirlaunasj. starfsm. Útvegsb. Ísl.	(46) 88.536	3.850		128
-	Lífeyrissj. stm. Rvík.apóteks	(47) 7.967	-323		
-	Lífeyrissj. stm. Vestm.eyjabæjar	(48) -16.387	888	721	148

Uppskrift að góðum árangri

Áræðni, sveigjanleiki og skilvirkni hafa gert Bakkavör Group að stærsta framleiðanda fiskra og kælda tilbúinna matvæla í Bretlandi. Félagið framleiðir um 4.500 vörubagundir í 40 verkunslöðum og spannar framleiddar pizzur, tilbúna rítti, salöt, töffur, sósur, sópur og ábættarétti. Starfsmenn eru um 13.500.

Stærna félagsins er skýr: að vera leiðandi á heimsvísu í fjumlekjölu fiskra og tilbúnum matvælu.

BAKKAVÖR



MATVÆLAIDNAÐUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
16	Bakkavör Group hf.	17.673	1	2.016	1.548	2.077	1	4.549	-22	2.190	-23
45	Mjólkursamsalan	6.700	4	362		232	1	700	6	3.025	5
51	Vífilfell hf.	5.797	4			217	1	682	6	3.142	5
52	Osta- og smjörsalan sf.	5.793	0			92	0	261	7	2.832	7
53	Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf.	5.718	10	158	127	151	-7	583	0	3.859	8
66	Sláturfélag Suðurlands svf.	4.445	27	102	102	431	25	919	28	2.131	2
69	Mjólkurbú Flóamanna svf	4.293	5	244	205	143	-1	500	7	3.493	8
91	Norðurmjólk	2.707	-1	86	68	92	-2	261	6	2.832	8
103	Norðlenska matborðið ehf.	2.346	11	-52	-52	167	0	451	3	2.702	3
	Myllan - Brauð hf.	1.594	4			182	-1	481		2.645	
142	Lýsi hf.	1.454	67	207	185	47	12	183	29	3.885	16
150	Kjarnafæði hf.	1.266	26			86	6	230	18	2.677	11
153	Góa-Linda-KFC	1.250	11			160					
157	Nói-Sírius hf.	1.227	4			108	0	332	3	3.078	3
169	Mjólkurfélag Reykjavíkur	1.068	11	61	50	43	8	130	-5	3.030	-11
	Emmessís hf.	570	3			29	0				
230	Kjörís hf.	570	6			47	-2				
254	Ísfugl ehf.	422	23	19	15	30	3	69	11	2.291	7
259	Brauðgerð Kr. Jónssonar & Co.	400	8			60	5	130	10	2.165	5
260	Bakameistarinn	400				82		162			
262	Sómi ehf	390	-1			35	-20	102		2.914	
264	FoodCo ehf.	385	96								
278	Júmbó matvælaiðja ehf	329	6			35	0				
292	Fjallalamb hf.	278	19	1	1	22	-4	63	23	2.864	28
298	Kartöfluverksmiðja Þykkvabæjar hf.	263	-3			17	0	55	-3	3.206	-3
300	Gæðafæði ehf	257	3			22	2	63	11	2.930	8
330	Austurströnd ehf (Björnsbakarí)	144		3	3	23		60			

HEILSUGÆSLA

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
	Landspítali Háskólasjúkrahús	27.586	0			3.824	-1	15.512	2	4.056	4
	Fjórdungssj.húsið á Akureyri	3.193	5			478	-2	1.894	3	3.961	5
	Hrafnista - DAS Reykjavík	1.245	9			310	7	788	8	2.541	1
	SHA, Sjúkrah. og heilsug.st. á Akranesi.	1.180	1	25	-4	171	-1	705	5	4.127	5
	Hrafnista - DAS Hafnarfirði	946	6			210	-2	571	6	2.718	8
	SÁÁ	728	5	18	18	92	-8	325	3	3.541	1

FJÁRFESTINGAFÉLÖG

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
7	FL Group hf.	42.587	13	4.087	3.419	2.465	8	10.173	20	4.127	12
10	Burðarás hf.	33.023	9	11.538	9.341	1.086	-44	4.514	-41	4.157	4
25	Og fjarskipti hf.	12.440				617					
37	Baugur Group hf.	8.627	-41	7.344	5.861						
61	CVC á Íslandi ehf.	4.669		3.192	2.438						
78	Atorka Group	3.586		3.235	2.891						
98	Líf hf.	2.483	-70	1.240	1.249	83	-62	277	-58	3.334	12
100	KEA	2.453		2.371	1.958	3		22			



Ræðst gegn verkjum!

Paratabs® – Öflugur verkjabani!



Notkunarsvilið: Paratabs inniheldur parasetamól sem er verkjastíllan dill og hitaeldkan dill. Það er notað við höfuðverki, tannþínu, líðaverkjum o.þ.l. Einuig við sóttirka af völdum innlínusú og annarra umgangspesta elms og lívleis. Lyfið inniheldur ekki ávarabla dandi elni og hefur ekki sjóvgandi áhrif. Varðla magtun: Fólks sem hefur ofnæmi fyrir parasetamóli eða er með lífransjúkð óma má ekki nota lyfið. Nýrna- og lífransjúklingum er búið á að ráðgjafa sig við læknis áður en þeir taka lyfið. Of stór skammtur getur valdið lífrabólgu. Aukaverkanir: Parasetamól veður sjaldan aukaverkunum og gjöf stíflit elkt val í maga. Langvarandi nöttun lyfis getur valdið nýrnaskemmdum. Skómmintun: Nákvæm ár leiðbeiningar um skómmintun fylgja lyfinu. Búið má taka stærri skammta en mælt er með. Lesið vandlega leiðbeiningar sem fylgja lyfinu. 13.07.05

actavis
hugur í hæðru

SJÁVARÚTVEGUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
17	Samherji hf.	16.760	35	3.238	2.914	789	12	3.642	19	4.616	6
33	HB Grandi hf.	9.356	94	756	603	684	102	3.340	97	4.883	-3
41	Síldarvinnslan hf.	7.978	-11	1.139	932	320	-14	1.527	-9	4.771	6
57	Brim ehf. (ÚA)	5.042		649	580	386		1.635			
59	Þorbjörn Fiskanes hf.	4.833	25			256	-11	1.500	-3	5.859	9
60	Þormóður rammi - Sæberg hf.	4.809	-11	336	319	245	-4	1.420	-7	5.794	-3
71	Vinnslustöðin hf.	4.005	19	647	548	224	7	912	4	4.070	-2
73	Ísfélag Vestmannaeyja hf.	3.965	-2	740	635	195	6	887	7	4.547	1
76	Vísir hf.	3.828	-18			230		1.104		4.798	
85	Eskja (Hraðfr. Eskifj.)	3.015	-3	227	179	132	-15	741	-3	5.612	14
	FISK Seafood hf. (Fiskiðj. Skagfirðingur)	2.824	10	1.353	1.101	163	-7	837	26	5.135	36
88	Hraðfrystihúsið - Gunnvör hf	2.814	5			160	-11				
96	Skinney - Þinganes hf.	2.568	6	1.206	1.146	178	1	658	-17	3.695	-17
106	Loðnuvinnslan hf. Fákrúðsfirði	2.232	-17	63	51	140	17	575	3	4.107	-11
115	Toppfiskur ehf.	2.038	18								
119	Tangi hf.	1.977	14	12	9	100	0	443	6	4.428	6
120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	1.951	22	147	121	120	35	422	65	3.513	22
122	Sigurður Ágústsson ehf.	1.910	18			80	14	309	33	3.863	17
	Skagstrendingur hf.	1.897	-31	158	129	73	-37	575	-12	7.877	38
135	ÍSNAF ehf.	1.527				60					
163	Stálskip ehf.	1.140	1	173	126	55	-2	413	6	7.509	8
166	Frostfiskur ehf.	1.110	80			94	88	218	68	2.324	-11
172	Fiskkaup hf.	1.044	9	24	20	45	13	175	2	3.889	-9
179	Portland ehf. (Þorlákshöfn)	989	25			70	8	280	45	4.000	35
191	Hraðfrystihús Hellissands hf.	895	16		49	58	2	220	10	3.793	8
193	Bergur - Huginn ehf.	869	13			44	0	331	9	7.525	9
201	Oddi hf. - Patreksfirði	789	-26	15	11	64	-12	178	-14	2.781	-2
202	Guðmundur Runólfsson hf., útgerð	781	5			83	0				
209	Huginn ehf. útgerð	721	21	97	79	27	8	222	19	8.225	11
226	Ocean Direct (Sæberg SH)	595	39			12	-20	80		6.660	
241	Auðbjörg ehf.	476		39	32	41		125			
249	Fiskmarkaður Íslands hf.	445	8	68	56	36	0	122	-13	3.392	-13
255	Garðar Guðmundsson hf. (Ólafsfirði)	418	9	20	12	25	0	165	61	6.600	61
269	Þórsnes ehf.	368	-3			40	-7	120	-4	3.000	3
271	Fiskmarkaður Suðurnesja hf.	363	10	42	26	30	-6	138	2	4.590	8
301	Stofnfiskur hf.	252	-7	-75	-66	28	-28	92	-20	3.286	12
310	Humarvinnslan ehf.	219	-27			12	-14	54	-17	4.508	-3
313	Útgerðarfélagið FRIGG ehf.	210	-5	33	26	12	0	74	7	6.142	7
319	Fiskeldi Eyjafjarðar hf.	186		-165	-165	17		77			
329	Fiskvön ehf.	145	20	4	4	10	0	45	6	4.470	6
332	Gná hf. (Bolungarvík)	140	-42								
333	Rifós, fiskeldisstöð	138	14	0	1	9	0	30	25	3.333	25
339	Sólborg ehf	111	7			9	0	41	3	4.567	3
345	Sæfell hf.	86	22			8	0	31	28	3.813	28
353	Fiskmarkaður Vestmannaeyja	29	-33	0	0	3	-38	12	-25	4.760	20

FRJÁLS VERSLUN

Áskriftarsími 512 7575



Hagkvæmni og tímasparnaður

ESSO aðföng bjóða allar hæstu rekstrarsvæðir fyrir fiskveiðis og afbrotavæðingafyrirtæki. Með öðru áhrifum getur þú þess að öðlað eða rekstrarsvæðir sem þú þarft hjá reynsluvaldu fagfólki. Hringdu í þjónustuver ESSO í síma 560 3400.

Ölfelling ehf. | Suðurlandsbrú 12 | Þjónustuver s. 560 3400 | www.esso.is



| aðföng |

HEILDVERSLUN

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
72	Íslensk Ameríska hf.	3.966	73			292	342	892	264	3.055	-18
107	Austurbakki hf.	2.186	-2	-30	-27	70	-4	263	7	3.762	12
108	Daníel Ólafsson hf.	2.138	-1			65	-3				
118	Bræðurnir Ormsson hf.	1.984	14	23	4	55	6	203	17	3.699	10
126	Karl K. Karlsson	1.800				45					
136	Sindra - Stál hf.	1.506	8			62	0				
158	Johan Rönning hf.	1.225	-5			35	-20				
185	Smith & Norland hf.	939	6	34	24	44	0	190	2	4.318	2
186	Rekstrarvörur ehf.	934	9	68	557	41	2	126	7	3.071	4
194	Halldór Jónsson ehf.	847	34	23	18	43	19				
204	Ásbjörn Ólafsson ehf.	769	6			39	9	129	16	3.281	6
208	Birgðaverslun Gripið og greitt	749	-8		-3	18	0	53	23	2.944	23
225	Valdimar Gíslason - Íspakk ehf.	600	32	40	30	20	18	79	47	3.935	25
228	Reykjafell hf.	593	8	16	12	25	0	94	1	3.740	1
256	Eggert Kristjánsson hf.	414	-4			15	-6	48	-5	3.193	1
267	Vélar og verkfæri ehf.	378	5	16	12	14	8	42	3	3.021	-4
352	Einar Ágústsson & Co ehf.	35									

KAUPFÉLÖG

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
44	Kaupfélag Skagfirðinga	6.741	9	1.577	1.288	389	2	1.318	4	3.388	2
116	Kaupfélag Héraðsbúa	2.037	2	58	53	114	19	248	14	2.177	-4
165	Kaupfélag V-Húnvetninga	1.134	38	-33	-28	76		159	8	2.093	
210	Sölufélag A-Húnvetninga svf	715	12	-3	-4	48	7	145	20	3.019	13
284	Kaupfélag Steingrímsfjarðar	304	-5	90	89	20	-2	49	6	2.450	9
289	Kaupfélag A-Skaftfellinga - KASK	281	-38			24	-38				
293	Kaupfélag Borgfirðinga	275	386	230	230						

ÝMIS SAMTÖK

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
148	Rauði kross Íslands	1.275	41								
252	Krabbameinsfélag Íslands	427	17			62	-5	215		3.468	
348	Viðskiptaráð Íslands	62	2	8	8	8	0	31	7	3.850	7

FRJÁLS VERSLUN

... tímaritið sem talað er um



MAXWELL
HOUSE

MAXWELL HOUSE
MELLANROST
BRYGGMALET

MAXWELL HOUSE
MELLANROST
BRYGGMALET

"Langt eftirbragð
og fullkomið jafnvægi"

Sigmar Örn Ingólfsson
Yfirþjónn á Hótel Holti

MAXWELL[®]
HOUSE

Gott til síðasta dropa

HÓTEL OG VEITINGAHÚS

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
	Flugleiðahótel hf (Öll hótelin)	2.041	25	-163	-137	290	22	713	21	2.457	-1
160	Radisson SAS Hótel Saga ehf.	1.207	-1	28	22	142	-9	299	-9	2.107	0
164	Domino's Pizza	1.137	13	104	88	193	48	361	18	1.870	-20
195	Bláa Lónið hf.	826	24	98	86	84	22	305	37	3.632	12
213	Hótel Reykjavík og Grand Hótel	696	1	23	17	84	0	191	4	2.274	4
224	Greifinn eignarhaldsfélag hf.	613		7	58	84		209			
338	Hótel Reyhlið hf.	111	-2	7	6	17	0	47	25	2.778	25
341	Mývatn ehf.	105	4		-6	21	17	34	28	1.619	10

FJARSKIPTAFYRIRTÆKI

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
15	Landssími Íslands hf.	19.806	6	3.869	3.070	1.199	-5	4.556	3	3.800	9
	Og Vodafone	7.028	13	509	416	265	10	1.046	20	3.947	9

ENDURSKOÐENDUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
127	KPMG Endurskoðun hf.	1.793	4			176	-4	972	8	5.520	13
144	Deloitte hf.	1.355	10			161	7	761	9	4.727	2
212	PricewaterhouseCoopers hf.	696	11			85	5	413	12	4.859	7

ÝMIS ÞJÓNUSTA

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
83	Happdrætti Háskóla Íslands	3.123	16	840		31	-6	109	3	3.516	9
130	Íslensk getspá sf.	1.695	12	549	549	26	0	95	0	3.654	0
132	Securitas, öryggisþjónusta	1.550	11			235	4	633	1	2.694	-3
145	Sorpa bs.	1.342	10	79	54	85	4	283	12	3.328	8
147	Gámþjónustan hf.	1.294	15								
155	Iss Ísland ehf.	1.237	9	85	70	625	56	841		1.345	
156	Sam-félagið ehf. (Sambíóin)	1.230	11			82	-15	193	-13	2.354	1
188	Spölur ehf.	922	2	67	54	12	0	47	15	3.883	15
	Bílaleiga Flugleiða	676	10	-15	-10	49		128		2.612	
218	Öryggismiðstöð Íslands hf.	650	-8			110	6	373	10	3.391	4
235	Íslenskar gettraunir	522	19	109	109						
282	Endurvinnslan hf.	314	11	47	38	23	-4	66	1	2.870	6
286	Happdrætti SÍBS	292	10	76	76	7	17	19	21	2.771	4
287	Fönn ehf.	290	53			55	53	145	90	2.636	24
323	Happdrætti DAS	169	-5			7	0				
324	Hreint ehf.		37			60	71	106		1.771	

ÝMSAR OPINBERAR STOFNANIR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
	Íbúðalánasjóður	39.432	20	1.116	1.116	63	0	227	7	3.603	7
	Áfengis- og tobaksv.rík.- ÁTVR	15.399	3	516	516	283	5	673	7	2.379	1
	Vegagerðin	13.737	-15			350	-6	1.316	-1	3.760	6
	Háskóli Íslands	6.522	-4	-137		985	1	3.573	5	3.627	4
	Lánasjóður íslenskra námsmanna	3.161	28	2.464	2.464	22	0	85	4	3.868	4
	Flugmálastjórn	2.069	3	20	20	168	6	1.018	8	6.060	1
	Lánasjóður landbúnaðarins	1.985	35	212	192	7	-13	40	26	5.729	44
	Ríkiskaup	1.679	45	4	4	24	0	106	13	4.417	13
	Byggðastofnun	1.538	1	-386	-386	23	-8	121	-22	5.257	-16
	Reykjavíkurhöfn	1.418	8	356	356	57	2	271	16	4.754	14
	Lánasjóður sveitarfélaga	1.210	42	811	811						
	Félagsbústaðir hf.	1.190		-137	1.490	22		73			
	Orkustofnun	1.067	-8	52	52	71		370	-21	5.194	
	Iðntæknistofnun Íslands	581	8	5	5	59	-3	267	3	4.522	6
	Bílastæðasjóður Reykjavíkur	435	-1	76	80	27	0	87	5	3.211	5
	Landmælingar Íslands	238	-4	3	3	34	2	119	-11	3.506	-13
	Framleiðnisjóður landbúnaðarins	235	-13								
	Hafnarsamlag Norðurlands b.s.	178	14	-4	-4	10	0	37	8	3.853	8
	Reykjaneshöfn	103		-175	-175	7		36			



Við byggjum á fólki og færni!

Höfum allt í lagi!

Hugmyndalega er ANZA gengur út á að larsast sé fyrir fyrirtæki að elstælli sér að því sem þau geta best. Reksturþjónusta ANZA gerir fyrirtækin kleift að lagræða í rekstri, auka rekstrarþynggi og elstælli sér að þjónusturæðni sinni.

ANZA býður upp á fleiri þjónustubætur. Dyrta þér Rekstur, Lausnir, Öryggi og Sérhæfingu á heimasíðu okkar, anza.is, eða í síma 522 5000.

ANZA sérstæft sig í rekstri og upplýsinga téknunni. Hvert sem þú ert er á velli trygginga, samþætta lausn, áskotunar eða þjónustufélaga getur þú nátt þig í hugað, ástand og þjónustuleysi okkar félags ANZA.

ANZA
REKSTRARÞJÓNUSTA



REYKJAVÍK

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
1	Kaupþing banki hf.	89.896	75	22.495	17.707	1.501	21	11.382	48	7.583	
2	Icelandic Group hf	69.748	18	1.070	709	2.005	24	4.971	33	2.479	7
4	Íslandsbanki hf.	58.726	70	13.689	11.445	1.126	19	6.017	45	5.344	22
5	Landsbanki Íslands	53.186	69	14.740	12.709	1.121	3	6.633	40	5.917	37
6	Hagar hf.	46.133	20	1.506	1.302	1.625	-2				
7	FL Group hf.	42.587	13	4.087	3.419	2.465	8	10.173	20	4.127	12
	Íbúðalánasjóður	39.432	20	1.116	1.116	63	0	227	7	3.603	7
10	Burðarás hf.	33.023	9	11.538	9.341	1.086	-44	4.514	-41	4.157	4
	Icelandair	29.057				960					
	Eimskipafélag Íslands	24.124		1.263	991	1.077		4.296			
13	Samskip hf.	23.135	34	731	708	916	12	2.666	7	2.910	-5
14	Ker hf. (ESSO)	21.357	29	4.819	9.205	635	19	2.203	29	3.469	8
15	Landssími Íslands hf.	19.806	6	3.869	3.070	1.199	-5	4.556	3	3.800	9
16	Bakkavör Group hf.	17.673	1	2.016	1.548	2.077	1	4.549	-22	2.190	-23
	Sjóvá - Almennar tryggingar hf.	16.514	1	4.332	3.590	185	-17	954	-19	5.158	-3
18	Skeljungur hf.	15.474	9	1.473	1.208	265	-10	867	-10	3.273	1
19	OLÍS	14.964	21			273	-3	863	1	3.161	4
20	Opin kerfi Group hf.	14.764	26	326	225	592	7	2.943	25	4.971	16
22	Hekla hf.	13.781	40	84	81	184	6	849	15	4.611	8
	Vegagerðin	13.737	-15			350	-6	1.316	-1	3.760	6
23	Landsvirkjun	13.701	5	7.195	7.195			1.902	2		
24	Orkuveita Reykjavíkur	13.183	10	3.666	3.671			2.228	7		
25	Og fjarskipti hf.	12.440				617					
26	VÍS - Vátryggingafélag Íslands hf.	12.402	14	3.147	2.525	209	2	892	4	4.268	2
27	Rúmfatalagerinn	12.000				1.200					
28	Húsasmiðjan hf.	11.734	18								
29	Ístak hf.	10.677	46	661	536	320	9	1.415	16	4.422	7
32	Íslandsflug hf.	9.391	41		196	253	118				
33	HB Grandi hf.	9.356	94	756	603	684	102	3.340	97	4.883	-3
34	Íslenskir aðalverktakar hf.	8.750	13	425	352	458	-8	1.711	-9	3.736	-1
35	Össur hf.	8.723	20	1.339	1.066	568	18	2.125	4	3.741	-12
37	Baugur Group hf.	8.627	-41	7.344	5.861						
38	Tryggingamiðstöðin hf.	8.391	0	2.352	1.980	111	5	580	27	5.221	21
39	Straumur fjárfestingarbanki hf.	8.315	93	7.745	6.404	172		170	14	986	
40	SPRON	8.289	22	1.820	1.465	201	3	1.045	19	5.200	16
42	Brimborg ehf.	7.521	52								
	Og Vodafone	7.028	13	509	416	265	10	1.046	20	3.947	9
45	Mjólkursamsalan	6.700	4	362		232	1	700	6	3.025	5
	Háskóli Íslands	6.522	-4	-137		985	1	3.573	5	3.627	4
46	Rafmagnsveitur ríkisins	6.431	9	472	472	222	-1	1.007	5	4.536	6
47	B & L	6.244	27								
48	Parlogis hf.	6.079				70					
49	Fasteignafélagið Stoðir hf.	5.919	155	3.502	2.705	11	64	81	99	7.364	21
51	Vífilfell hf.	5.797	4			217	1	682	6	3.142	5
52	Osta- og smjörnsalan sf.	5.793	0			92	0	261	7	2.832	7
53	Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf.	5.718	10	158	127	151	-7	583	0	3.859	8
54	Nýherji hf.	5.490	20	118	91	264	11	1.225	18	4.642	6
	Lofleiðir Icelandic ehf.	5.473	40	82	70	5	0				
	365 miðlar	5.413	0			352	22				
55	Ingvar Helgason hf.	5.300	-7	312		67					
57	Brim ehf. (ÚA)	5.042		649	580	386		1.635			
58	Kögun hf.	4.943	297	533	453	313	143	1.871	155	5.978	5
	Flugleiðir Frakt	4.772	22	302	247	50	4	179	10	3.570	5
61	CVC á Íslandi ehf.	4.669		3.192	2.438						
62	Íslandspóstur hf.	4.590	4	442	356	972	-7	1.959	1	2.015	8

SUÐVESTUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
3	SÍF hf.	58.815	0	-2.041	-346	1.693	-12	3.932	1	2.322	14
8	Actavis Group HF	39.365	44	6.837	5.460	6.841	5	7.900	50	1.155	44
9	Flugfélagið Atlanta hf.	34.474	97		936	1.628					
11	Norvik hf. (Byko)	26.870	12								
12	Alcan á Íslandi hf.	25.780	10	3.468	2.755	550	-4	2.388	3	4.342	8
21	P. Samúelsson hf - TOYOTA	13.824	19			137	10	665	21	4.851	10
31	Marel hf.	9.811	4	758	575	836	8	3.710	8	4.437	0
56	Lyfja hf.	5.080	11			187	4	560	13	2.995	9
65	Vistor	4.508	2			112	-8				
70	Sparisjóður Hafnarfjarðar	4.149	-4	406	319	123	-1	497	5	4.037	6
80	TM Software (TölvuMyndir hf.)	3.481	345		132						
90	Kraftvélar ehf.	2.730	38			43					
113	Bláfugl	2.100				52					
114	Fjarðarkaup hf.	2.050	-2			53					
	Maritech ehf	1.600	7			165	3				
139	Nýsir hf.	1.472		1.033	844	50		139			
153	Góa-Linda-KFC	1.250	11			160					
154	Héðinn hf.	1.238	11	18	17	91	3	328	4	3.607	1
162	Smáralind ehf.	1.148		-44	-44	12		53			

NORÐVESTUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
36	Norðurál hf	8.710	12	858	704	211	0	1.060	32	5.022	32
43	Íslenska járnblendifélagið hf.	6.807	5	755	635	113	-3	482	-1	4.273	1
44	Kaupfélag Skagfirðinga	6.741	9	1.577	1.288	389	2	1.318	4	3.388	2
	FISK Seafood hf. (Fiskiðjan Skagfirðingur)	2.824	10	1.353	1.101	163	-7	837	26	5.135	36
88	Hraðfrystihúsið - Gunnvör hf	2.814	5			160	-11				
122	Sigurður Ágústsson ehf.	1.910	18			80	14	309	33	3.863	17
	Skagstrendingur hf.	1.897	-31	158	129	73	-37	575	-12	7.877	38
131	Sparisjóður Mýrasýslu	1.672	9	225	192	56	12	210	17	3.748	5
	Byggðastofnun	1.538	1	-386	-386	23	-8	121	-22	5.257	-16
165	Kaupfélag V-Húnvetninga	1.134	38	-33	-28	76		159	8	2.093	
173	Orkubú Vestfjarða	1.036	2	-18	-18	64	0	274	2	4.277	2
181	Sparisjóður Vestfirðinga	973	15	22	56	41	0	126	0	3.074	0
188	Spölur ehf.	922	2	67	54	12	0	47	15	3.883	15
191	Hraðfrystihús Hellissands hf.	895	16		49	58	2	220	10	3.793	8
192	Virnet-Garðastál hf.	880	16			57	1				
196	Sementsverksmiðjan hf.	816	32			58	-16	234	-7	4.041	10
199	Skaginn hf.	800	-14	-54	-54	58	-3	209	-5	3.606	-2
201	Oddi hf. - Patreksfirði	789	-26	15	11	64	-12	178	-14	2.781	-2
202	Guðmundur Runólfsson hf., útgerð	781	5			83	0				
203	Steinull hf.	780	10	174	143	39	0	135	6	3.451	6

NORÐAUSTUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
17	Samherji hf.	16.760	35	3.238	2.914	789	12	3.642	19	4.616	6
41	Sildarvinnslan hf.	7.978	-11	1.139	932	320	-14	1.527	-9	4.771	6
60	Þormóður rammi - Sæberg hf.	4.809	-11	336	319	245	-4	1.420	-7	5.794	-3
85	Eskja (Hraðfr. Eskifj.)	3.015	-3	227	179	132	-15	741	-3	5.612	14
91	Norðurmjólk	2.707	-1	86	68	92	-2	261	6	2.832	8
100	KEA	2.453		2.371	1.958	3		22			
102	Sæplast hf.	2.390	-2	-172	-172	272	-1	671	4	2.465	5
103	Norðlenska matborðið ehf.	2.346	11	-52	-52	167	0	451	3	2.702	3
106	Loðnuvinnslan hf. Fákrúðsfirði	2.232	-17	63	51	140	17	575	3	4.107	-11
116	Kaupfélag Héraðsbúa	2.037	2	58	53	114	19	248	14	2.177	-4
119	Tangi hf.	1.977	14	12	9	100	0	443	6	4.428	6
120	Hraðfrystistöð Þórshafnar hf.	1.951	22	147	121	120	35	422	65	3.513	22
	Fjarðabyggð	1.622	52			246	8	669	-10	2.721	-17
135	ÍSHAF ehf.	1.527				60					
137	Norðurorka	1.479	8	310	310	50	0	187	6	3.742	6
150	Kjarnafæði hf.	1.266	26			86	6	230	18	2.677	11
171	Sandblástur og málmhúðun hf.	1.047	24			52	0	142	4	2.731	4
175	SS Byggir ehf.	1.023	121			70	19	163	0	2.329	-16
189	Státtak hf.	903	-6	40	39	109	-9	352	-10	3.231	-1

SUÐUR

Röð á aðal-lista	Fyrirtæki	Velta í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Hagn. í millj. fyrir skatta	Hagn. í millj. eftir skatta	Meðal-fjöldi starfsm. (ársverk)	Breyt. í % frá f. ári	Bein laun í millj. króna	Breyt. í % frá f. ári	Meðal-laun í þús. króna	Breyt. í % frá f. ári
30	Samkaup hf.	9.820	12	348	283	395	18	899	21	2.276	2
50	Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.	5.848	28	1.128	890	148	28	510	35	3.447	6
59	Þorbjörn Fiskanes hf.	4.833	25			256	-11	1.500	-3	5.859	9
69	Mjólkurbú Flóamanna svf	4.293	5	244	205	143	-1	500	7	3.493	8
71	Vinnslustöðin hf.	4.005	19	647	548	224	7	912	4	4.070	-2
73	Ísfélag Vestmannaeyja hf.	3.965	-2	740	635	195	6	887	7	4.547	1
76	Vísir hf.	3.828	-18			230		1.104		4.798	
77	Hitaveita Suðurnesja	3.809	9	979	979	120	3	509	6	4.244	3
89	Sparisjóðurinn í Keflavík	2.787	-4	509	409	74	3	318	9	4.282	6
96	Skinney - Þinganes hf.	2.568	6	1.206	1.146	178	1	658	-17	3.695	-17
	Flugþjónustan Keflavíkurflugvelli	2.224	15			359					
	Lánasjóður landbúnaðarins	1.985	35	212	192	7	-13	40	26	5.729	44
129	Nesskip hf.	1.730	4		103						
166	Frostfiskur ehf.	1.110	80			94	88	218	68	2.324	-11
178	Ræktunarsamband Flóa og Skeiða	994	55	24	19	65	20	266	30	4.092	8
179	Portland ehf. (Þorlákshöfn)	989	25			70	8	280	45	4.000	35
193	Bergur - Huginn ehf.	869	13			44	0	331	9	7.525	9
195	Bláa Lónið hf.	826	24	98	86	84	22	305	37	3.632	12
200	Set plastiðnaður	792	14	26	20	43	2	146	14	3.400	11
209	Huginn ehf. útgerð	721	21	97	79	27	8	222	19	8.225	11

GJÖRBREYTTUR NÝR GRAND VITARA ER KOMINN



Verð frá kr. 2.690 þús.

Nýr Grand Vitara, er hinn nýjasti byggður á grunn Grand Vitara frá Suzuki, einum stærsta bílframleiðendun Japan. Grand Vitara er skilnaður af rétti stærð fyrir nútíma fólk sem gerir miklar kröfur um akstursgæðir, þryggi og hagkræfa reitur. Undir glæsilegri yfirbyggingu lögð stærkbyggð grúnd, afbaki vél og fullkomni fjórhjóladrif með hár og lágu skid með losun og milli fram- og afturtjóla. Þú skiptir ekki máli hvort þú ert í berganumferðum, eða uppi á fjöllum, ávirkar akstursgæðir Grand Vitara gera aksturinn ómögulegan.



SUZUKI

...er lífsstíll!



SUZUKI ÍSLAND HÍ
Kallavegur 17, 101, 105 0100.
WWW.SUZUKI.IS



Styrkjum okkur með kaupum á öðrum sparisjóðum

Sparisjóður Mýrasýslu var stofnaður 1913 og hefur allar götur síðan þjónað Mýrasýslu, Borgarfjarðarsýslu og sunnanverðu Snæfellsnesi. Á síðustu árum hafa orðið breytingar á starfseminni og útbensla orðið með þeim hætti að Sparisjóður Mýrasýslu hefur keypt Sparisjóð Ólafsfjarðar og Sparisjóð Siglufjarðar, sem þó eru reknir sem sjálfstæðar einingar. Þann 24. júní s.l. flutti sparisjóðurinn höfuðstöðvar sínar í nýtt og glæsilegt húsnæði að Digranesgötu 2 í Borgarnesi og lokaði frá og með þeim tíma útibúi sínu á Hymnutorgi. Einnig hefur sparisjóðurinn opnað skrifstofu í Reykjavík að Síðumúla 27, sem ætlað er að sinna viðskiptavinum á höfuðborgarsvæðinu.

Gísli Kjartansson, sem hefur verið sparisjóðsstjóri frá árinu 1999, segir það lengi hafa verið álit hans og stjórnar sparisjóðsins að sparisjóðirnir ættu að sameinast í sterkari einingar. „Við erum að hefja þá ferð. Sparisjóður Mýrasýslu keypti Sparisjóð Siglufjarðar fyrir þremur árum og á þessu ári keyptum við Sparisjóð Ólafsfjarðar. Það er ekkert launungarmál að við höfum hug á að

fá fleiri sparisjóði undir okkar merki og þannig styrkja okkur um leið og við styrkjum þá sparisjóði sem við kaupum.“

Starfsstöð í Reykjavík Sparisjóður Mýrasýslu hefur ekki aðeins aukið umsvif sín með kaupum á tveimur sparisjóðum heldur hefur verið opnuð starfsstöð í Reykjavík: „Þar er ekki um venjulegt útibú að ræða. Fyrst og fremst erum við með afgreiðslu sem sinnir margs konar þjónustu við viðskiptavinum þessara þriggja sparisjóða á höfuðborgarsvæðinu. Þar er einnig unnið markvisst að öflun nýrra viðskipta, einkum á meðal fyrirtækja og er þetta liður í að auka áhættudreifingu eignasafns samsteypunnar. Ráðgjöf vegna kaupa/sölu á fyrirtækjum, verkefnafjármögnun og hefðbundin fjármögnun fyrirtækja eru á meðal þess sem í boði er. Einnig færast í vöxt hérlandis að sérstaklega stór fyrirtæki sjái sér hag í að vera í viðskiptum hjá fleiri en einni fjármálastofnun. Við finnum til dæmis fyrir auknum áhuga þessara fyrirtækja á að fá verkefnafjármögnun, skammtímainnlán og útlán, og annars konar fjármálaþjónustu hjá okkur þó þau séu í daglegum banka- viðskiptum annars staðar. Sparisjóður Mýrasýslu leggur áherslu á stuttar boðleiðir og skjótar ákvarðanatökur og reynir þannig að afgreiða mál á stuttum tíma og er töluverð eftirspurn eftir slíkri þjónustu.“

Fyrirtækjaþjónusta Sparisjóður Mýrasýslu hefur sýnt umtalsverða tekjuaukningu á síðustu misserum: „Umsvif okkar aukast ekki aðeins með kaupum á öðrum sparisjóðum heldur höfum við aukið fyrirtækjaþjónustu okkar og stefnum þar að öflugri ráðgjöf sem þegar er farin að skila sér. Má nefna að nýverið sáum við um ráðgjöf og fjármögnun vegna kaupa á Reykjafelli hf.“

Sparisjóðurinn mun áfram að sögn Gísla leitast við að uppfylla þarfir fyrirtækja fyrir fjármögnun, þar sem mjög mikilvægt er fyrir fyrirtæki að hafa gott aðgengi að fjármagni til að viðhalda vexti og framþróun. „Fyrirtækjasvið Sparisjóðsins veitir fjölbætta þjónustu við fjármögnun og tekur mið af mismunandi þörfum viðskiptavina sinna, þar sem fulltrúar Sparisjóðsins veita faglega ráðgjöf byggða á sérfræðibekkingu í fjármálum.“



Sparisjóður Mýrasýslu er með starfsstöð að Síðumúla 27 í Reykjavík. Þar starfa þau Jón G. Wilhelmsson og Berglind Guðjónsdóttir.

Rekstur sparisjóðsins Samstæða Sparisjóðs Mýrasýslu skilaði 261,9 milljóna króna hagnaði fyrir skatta fyrstu sex mánuði ársins miðað við 132,3 milljónir á sama tímabili ársins 2004. Að teknu tilliti til reiknaðra skatta er hagnaður samstæðunnar 213,1 milljón samanborið við 110,9 milljónir fyrri hluta ársins 2004.

Vaxtatekjur námu 775,5 milljónum króna á fyrri hluta ársins 2005 en það er 23,8% hækkun frá sama tímabili 2004. Vaxtagjöld hækkuðu um 23,2% á sama tíma og námu 474,2 millj. kr. á fyrri hluta ársins 2005. Hreinar rekstrartekjur voru 634,6 millj. kr. á móti 450,2 millj. kr. á fyrri hluta ársins 2004, hafa því hækkað um 41%.

Framlag í afskriftareikning útlána nam 68,4 millj. kr. á fyrri helmingi ársins 2005 en var 79,4 millj. kr. á sama tímabili 2004.

Rekstrargjöld sparisjóðsins voru 304,3 millj. kr. á fyrri hluta ársins en voru 238,5 millj. kr. á sama tímabili 2004. Rekstrarkostnaður sem hlutfall af hreinum rekstrartekjum er 48% miðað við 53% á fyrri hluta ársins 2004. Rekstrarkostnaður sem hlutfall af eignum er nú 1,5% en var 1,8% á sama tíma 2004.

Glæsilegar höfuðstöðvar Ný og glæsileg bygging Sparisjóðs Mýrasýslu fer ekki fram hjá neinum sem ekur þjóðveginn um Borgarnes: „Við erum ákaflega hreykin af þessu nýja húsi okkar. Má segja að þetta sé fyrsta hús sinnar tegundar sem byggt er úti á landi, þá er umhverfið einstakt og útsýni víðfeðmt. Sú ákvörðun var tekin þegar ráðist var í nýbyggingu að hafa húsið myndarlegt án þess að vera með nokkurt bruðl og ég hef aðeins heyrt hrifningartón hjá þeim sem hingað koma.“ Þá má geta þess að lokum að Sparisjóður Mýrasýslu var valinn fyrirtæki ársins í ár í Borgarbyggð.

**Umsvif okkar aukast ekki
aðeins með kaupum á öðrum
sparisjóðum heldur höfum við
aukið fyrirtækjapjónustu okkar og
stefnum þar að öflugri ráðgjöf.**



Steinunn Ásta Guðmundsdóttir skrifstofustjóri, Gísli Kjartansson sparisjóðsstjóri og Stefán Sveinbjörnsson, forstöðumaður fyrirtækjasviðs, stýra rekstri Sparisjóðs Mýrasýslu í Borgarnesi.



SPARISJÓÐUR MÝRASÝSLU

Digranesgötu 2 • 310 Borgarnesi

Sími: 4307500

Netfang: spm@spm.is • Netsíða: www.spm.is



Sparisjóður Mýrasýslu flutti í júní í glæsilega nýbyggingu í Borgarnesi, sem blasir við þeim sem aka þjóðveginn.



LYF OG HEILSA • HRUND RUDOLFSDÓTTIR

ALÞJÓÐLEG Á HEILBRIGÐISSVIÐI

L&H færir út kvíarnar. Landvinningar og aukin velta.
Mikilvægt að afnema virðisaukaskatt á lyf.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

Á síðasta ári fórum við í umfangsmikla stefnumótunarvinnu þar sem skýrt kom fram að vaxtarmöguleikar okkar í smásölu lyfja hér innanlands væru takmarkaðir. Því var nauðsynlegt að endurskilgreina starfsemina. Nú teljum við okkur alþjóðlegt fyrirtæki á heilbrigðissviði. Í því felast heilmiklir möguleikar hvað varðar tekjugrunn, vaxtarmöguleika og tækifæri til hagræðingar og samlegðar við núverandi rekstur," segir Hrund Rudolfsdóttir, framkvæmdastjóri L&H eignarhaldsfélags.

Lyfjamarkaðurinn eykst lítið Í fyrria annað-ist eignarhaldsfélagið einvörðungu rekstur apóteka Lyfja og heilsu hér innanlands, en nú eru dótturfélögin orðin átta og eru með starfsemi bæði hér heima og erlendis. Áætla má að heildarvelta dótturfélaga á næsta ári verði tólf milljarðar króna, borið saman við rúma fjóra milljarða í fyrria.

„Þessi nýju félög höfum við ýmist reist frá grunni eða keypt að hluta eða að fullu. Nú erum við að yfirfæra þekkingu á milli félaga, ná fram samlegðaráhrifum ef þau er að finna og almennt að vinna í rekstrarmálum. Við erum þó engan veginn hætt í fjárfestingum.“

Sem jafnan fyrr er lyfsala þungamiðjan í starfsemi hvers apóteks. „Hins vegar hafa kröfurnar breyst og álagning á lyf, sem hið opinbera stýrir, er orðin það lág að nýta þarf

betur þá fjárfestingu sem er fegin í staðsetningu, húsnæði og starfsmönnum. Því hafa þjónusta og vöruúrval apóteka verið aukin. Þannig starfrækir eignarhaldsfélag L&H í dag gleraugnaverslanir og stoðtækjaþjónustu sem í sumum tilvikum er staðsett í verslunum Lyfja og heilsu. Þetta er vöruþróun sem sífellt þarf að vera í gangi. Með því að bjóða upp á víðtæka heilsutengda þjónustu mætum við þörfum markaðarins," segir Hrund.

Hvað lyfjamarkaðinn í dag áhrærir segir Hrund

að hvað varðar magn sé hann nokkuð ónæmur fyrir almennum sveiflum. Engin noti lyf að nauðsynjalausu. „Það er frekar að markaðurinn sveiflist eftir stemningunni í heilbrigðis- og tryggingaráðuneytinu hverju sinni. Heild- og smásöluverð lyfja er opinber ákvörðun og verðið hefur verið sett niður með handafla seinustu tvö árin, sem þýðir nær engan vöxt á milli ára.“

Verslunin njóti viðurkenningar Hrund Rudolfsdóttir var fyrr árinu kjörin formaður Samtaka verslunar og þjónustu og segir að sem fyrr séu mörg mál þar í deigunni.

„Það verkefni sem nú ber hæst og telja má til nýmæla er að afla viðurkenningar á

sífellt vaxandi hlutverki verslunar og þjónustu í samfélaginu. Frumvinnslan hefur mikla þýðingu fyrir þjóðarbúskapinn en þjónustugreinar eins og verslun og ferðaþjónusta skapa nýju störf í framtíðinni og afla mestra þjóðar-tekna. Frumkvöðlastarf, rannsóknir og þróun ráða miklu um samkeppnisstöðu Íslands. Í dag starfa alls um 33 þúsund manns við verslun og þjónustu. Sú staðreynd hefur kannski gleymst í stjórnsýslunni og hún ekki veitt greininni þá þjónustu

sem þarf," segir Hrund, sem segir breytingar á virðisaukaskattskerfinu og lækkun þess skatts annað stórt baráttumál SVP.

„Við viljum einnig sjá stimpilgjöldin afnumin í áföngum og tekjuskatt lækkadán í 15% þegar hagkerfið þolir. Mín persónulega skoðun er einnig sú að ef við viljum skila góðærinu á sem bestan hátt til þeirra sem minnst mega sín í þjóðfélaginu eigi að fella niður virðisaukaskatt af lyfseðilsskyldum lyfjum. Það er ekki forsvaranlegt að hið opinbera sé að hafa um þriggja milljarða króna tekjur af smásölu lyfja, þegar vitað er að stærstu hópar þeirra sem kaupa lyf eru öryrkjar og ellilífeyrisþegar.“



Hrund Rudolfsdóttir,
framkvæmdastjóri
Lyfja og heilsu.



300 STÆRSTU

ÍSLENSK AMERÍSKA • EGILL ÁGÚSTSSON

FJÖLBREYTNÍ ER OKKAR



TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

STYRKUR

Starfsemi ÍSAM sífellt fjölþættari með innflutningi, eigin framleiðslu og rekstri veitingahúsa. Góður gangur í rekstri.

Allar áætlanir sem við hjá ÍSAM gerðum fyrir árið ganga upp. Salan er umfram væntingar eftir fyrstu mánuði ársins og þeir næstu líta þökkalega út. Vardandi næsta ár erum við hóflega bjartsýn, búumst að minnsta kosti ekki við jafnmiklum vexti og í ár,“ segir Egill Ágústsson, framkvæmdastjóri ÍSAM. Starfsemi fyrirtækisins hefur breyst á undanförmum árum frá því að vera fjölþætt innflutningsverslun í að starfrækja jafnframt nokkur framleiðslufyrirtæki og veitingastaði. ÍSAM rekur nú Ora, Mylluna, Frón og Kexsmiðjuna á Akureyri - jafnframt því að starfrækja - ásamt fleirum - veitingastaði undir merkjum Burger King og Friday's. Því til viðbótar er Allied Domeque sem er sérhæft fyrirtæki í innflutningi áfengis og í helmingssegu ÍSAM.

Vinsælir veitingastaðir „Íslensku vörurnar standa sig almennt mjög vel, þrátt fyrir mikla samkeppni við erlendar vörur,“ segir Egill. „Okkar helsti styrkur eru gæði framleiðslunnar, fjölbreytileiki og hraði til að mæta síbreytilegum aðstæðum á markaði. Við höfum kynnt fjölda nýjunga undanfarið og þær standa undir vexti okkar rekstrar á árinu.“

Um starfsemi veitingastaðanna segir Egill að Burger King hafi aðeins starfað hér á landi í tvö ár en á þeim tíma hafi vinsældir og velta staðanna sífellt verið að aukast. „Velta Friday's hefur aukist verulega á árinu. Það hefur sýnt sig að uppbygging öflugs rekstrar í þessum geira tekur nokkurn tíma, en að fenginni þeirri reynslu sem við höfum aflað okkur er ástæða til bjartsýni.“

Erlend þekking nýtist vel Reynslan af því að vera jöfnum höndum í innflutningi, framleiðslustarfsemi og rekstri veitingastaða er góð, að sögn Egils. „Ora, Myllan, Frón og Kexsmiðjan parast einkar vel við innflutn-

inginn. Við höfum aflað okkur mikillar reynslu af samstarfi við stærstu fyrirtæki heimsins á sviði neytendavöru, eins og Procter og Gamble, svo dæmi sé tekið, sem við höfum nýtt við sölu og markaðssetningu okkar eigin vörumerkja. Hvað veitingareksturinn varðar erum við hjá ÍSAM með þrjá fríska meðeigendur sem hver um sig gegnir ákveðnu hlutverki í samstarfinu. Það fyrirkomulag gefst vel og samstaðan í hópnum er góð.“

Útflutningur hjá Ora er erfiður eins og hjá öðrum um þessar mundir vegna hás gengis krónunnar, segir Egill Ágústsson. „Við höfum flutt úr töluvert af sjávarfangi eins og kaviar og fiskibollum en höfum ekki fengið það verð sem við þurfum vegna hás gengis krónunnar. Annars hefur stærsta vandamál okkar á þessu ári verið að manna verksmiðjurnar. Spennan á vinnumarkaði innanlands er mikil og ekki hlaupið að því að fá fólk til starfa. En sem betur fer höfum við samt fastan kjarna af tryggu og öflugu starfsfólki sem hefur leyst úr þessum vanda með okkur.“

Ef menn sinna sínu vel Hér á landi sem og erlendis er þróunin sú að matvörukeðjunum fækkar og þær sem áfram starfa stækka. „Þessi þróun hefur orðið okkur hvatning til að fara út í fjölbreyttari rekstur, aukna hagræðingu og enn frekari vélvæðingu til að mæta kröfum um lægra verð, meiri fagmennsku og aukin gæði. Ef menn sinna sínu vel er engin ástæða til að óttast framtíðina. Íslensk framleiðslufyrirtæki njóta almennt mikilla vinsælda hjá neytendum og þau sem hafa lifað af harða samkeppni undanfarinna ára ættu að hafa svigrúm til að dafna. Þó ber að fara varlega á næstu árum, ná góðum tókum á þeim rekstri sem menn stunda áður en farið er í ný verkefni. Vera samt alltaf opinn fyrir skynsamlegum tækifærum sem kunna að bjóðast.“

Egill Ágústsson,
framkvæmdastjóri
Íslensk ameríska.



300 STÆRSTU



Katrín Pétursdóttir,
forstjóri Lýsis hf.

LÝSI • KATRÍN PÉTURSDÓTTIR

HRÁEFNISSKORTUR ER HAMLANDI ÞÁTTUR

Uppgangur í starfsemi Lýsis hf. Áherslur í dag miðast ekki síst við lyfjaframleiðslu.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

Starfsemi í nýrri verksmiðju er komin á fullt skrið og við erum afar ánægð með útkomuna. Mun betri meðhöndlun á hráefni skilar okkur góðri afurð, svo góðu lýsi að það er algjörlega bragð- og lyktarlaust. Ég hefði ekki trúað þessu sjálf að óreyndu hvað þetta er flott. Nú er engin afsökun lengur fyrir því að taka ekki lýsi daglega," segir Katrín Pétursdóttir, forstjóri Lýsis hf.

Frá lýsi til lyfja Líðandi ár í starfsemi Lýsis hefur verið viðburðaríkt. Ný verksmiðja í Örfirisey var tekin í notkun á vordögum. Framleiðslugeta hennar um 6.000 tonn á ári, helmingi meiri en gömlu verksmiðjunnar við Grandaveg.

„Við fullnýtum ekki enn afköstin, aðallega vegna þess að okkur vantar lifur til framleiðslu í þorskalýsi. Markaðurinn gæti tekið við að minnsta kosti 1.000 tonnum af lýsi til viðbótar. Hráefnisskortur er mjög hamlandi þáttur í allri okkar starfsemi," segir Katrín, sem á dögnum var útnefnd heiðursfélagi í Stjórnvísi - sem áður hét Gæðastjórnunarfélag Íslands. Katrín fékk verðlaunin fyrir fagleg vinnubrögð og framsýni í stjórnunarháttum og rekstri.

Áherslur Lýsis hf. í dag miðast ekki síst við að marka fyrirtækinu sess í lyfjaframleiðslu. Sótt hefur verið um leyfi til lyfjafram-

leiðslu og er reiknað með að það verði í höfn fyrir áramót. „Í dag er lýsi flokkað sem heilsulyf á flestum mörkuðum. Við fáum reglulega niðurstöður rannsóknna um áhrif Lýsis á líkama og sál. Þær eru mjög jákvæðar og leiða til þess að menn skoða nú möguleika á notkun vörunnar sem íblöndun í lyf og jafnvel matvæli. Við sjálf erum ekki að framleiða lyf úr lýsi, en seljum hráefnið til lyfjafyrirtækja," segir Katrín.

Mikil söluaukning Í byrjun ársins lögðu stjórnendur Lýsis upp með að velta ársins yrðu um 1.500 milljónir króna og virðist sú áætlun - sem og aðrar sem gerðar voru - ætla að standast í grófum dráttum. Raunar eru sölutölur 13% hærri en gert var ráð fyrir, en hátt gengi íslensku krónunnar dregur úr framlegð.

„Staða íslensku krónunnar er slæm fyrir okkur eins og allar útflutningsgreinar," segir Katrín. „Það er með ólíkindum finnst okkur að styrkur krónunnar skuli haldast svona mikill og lengi í ljósi þess að viðskiptahallinn er orðinn 15% útflutningi í óhag. Við megum ekki gleyma því að útflutningurinn er grunnurinn sem við byggjum á. Hann þarf

að vera traustur svo byggja megi upp aðra starfsemi. Í dag er öll atvinnuuppbygging í landinu á kostnað útflutningsins. Okkur hjá

„Mun betri meðhöndlun á hráefni skilar okkur góðri afurð, svo góðu lýsi að það er algjörlega bragð- og lyktarlaust.“

Lýsi hefur þó tekist að halda góðum rekstri þrátt fyrir hátt gengi, til dæmis með framvirkum vörum og því að hækka verð fullunninnar vöru. Það getur þó verið erfitt að skýra út slíkar verðhækkanir fyrir erlendum kaupendum.“

Að virða umhverfi og auðlind Til að bregðast við hráefnisskorti hefur Lýsi hf. nýlega hækkað skilaverð fyrir hvert kíló ufsa- og þorskalifrar úr 22 kr. í 30. Engu að síður kasta fjöldamargir sjómenn lifrinni fyrir borð þegar gert er að fiskinum og það finnst Katrínu miður.

„Þetta er slæmt. Prengir okkur til þess að bjóða mönnum aðrar tegundir af lýsi sem ekki eru upprunnar á Íslandi og dregur því úr sérstöðu okkar á erlendum mörkuðum. Það væri óskandi að menn legðu í staðinn af þann leiða ávana að fleygja verðmætum og legðu sitt af mörkum til aukinnar verðmætatsköpunar í samfélaginu. Vaxandi hluti sjómanna kemur þó með lifrina í land. Þannig virða þeir umhverfið og sameiginlega auðlind okkar.“ 



300 STÆRSTU

BAKKAVÖR • LÝÐUR GUÐMUNDSSON

Velta og hagnaður Bakkavarar eykst stórum með kaupunum á Geest. Fjörutíu verksmiðjur. Sáttir við verðið á Símanum.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**



VIÐ VILJUM LEIÐA

Mér finnst talsverð einföldun þegar Seðlabankinn setur fram tölur um miklar skuldir Íslendinga og segir hættu á ferðum. Vissulega eru skuldatölurnar staðreynd, en við megum ekki gleyma að þarna að baki eru gríðarlegar eignir íslenskra útrásarfyrirtækja. Aukið peningamagn í umferð hér innanlands hefur sömuleiðis valdið gjörbylt-

ingu. Með nýjum húsnæðislánum bankanna voru leyst úr læðingi verðmæti sem höfðu verið föst á klafa í marga áratugi, verð húsnæðis réðist aðeins af framboði fjármagns. Hér er mikilvægt að heildarmyndin sé höfð í huga og að þjóðfélagið er að taka stökkbreytingum í upphafi nýrrar aldar," segir Lýður Guðmundsson, forstjóri Bakkavarar.

Fjörutíu verksmiðjur Mikill uppgangur hefur einkennt rekstur Bakkavarar á árinu. Strax í byrjun líðandi árs höfðu stjórnendur fyrirtækisins markað þá stefnu að taka yfir rekstur matvælafyrirtækisins Geest. Það gekk eftir 1. mars. Vel hefur tekist til með yfirtökuna, að sögn Lýðs, og samkvæmt hálfársuppgjöri Bakkavarar hefur veltan aukist um 221% milli tímabila og hagnaður



Lýður Guðmundsson,
forstjóri Bakkavarar.

ÞRÓUNINA

um 130%. Eftir sameiningu eru starfsmenn Bakkavarar 13.500 og verksmiðjurnar alls 40, þar af 35 á Bretlandi Hinar eru í Frakklandi, Belgíu, á Spáni og í Suður Afríku.

Bakkavör er í dag langstærsti framleiðandi tilbúinna máltíða á Bretlandi. Helstu framleiðsluvörur fyrirtækisins eru ferskt salat, tilbúnar ferskar máltíðir og margs konar ídýfur, súpur, sósar og pizzur sem

seldar eru sem kælivara. Þá framleiðir Bakkavör í verksmiðjum sínum margs konar brauðmeti, til dæmis ciabatta- og hvítlauksbrauð og er þá fátt eitt nefnt. Alls framleiðir fyrirtækið 4.500 tegundir af vörum og viðskiptavinir eru stórmarkaðir eins og Tesco, Waitrose og Sainsbury's. Öll framleiðslan er seld undir merkjum viðkomandi verslana-

„Með yfirtökunni á Geest var hugsun okkar að leiða ferlið í stað þess að verða kannski dreginir nauðugir af öðrum út í sameiningu.“

keðja. Sala á ársgrundvelli er nú um 120 milljarðar íslenskra króna.

„Á næstu misserum býst ég við að mörg fyrirtæki á breska matvælamarkaðnum sameinist. Við viljum leiða þá þróun. Með yfirtökunni á Geest var hugsun okkar að leiða ferlið í stað þess að verða kannski dreginir nauðugir af öðrum út í sameiningu. Bretar eru vel meðvitaðir um hina íslensku innrás á markaðinn, þar eru önnur viðbrögð önnur en til dæmis í Danmörku þar sem kaup Íslendinga á stórverslunum og flugfélögum hafa fengið misjafnar undirtektir. Bretarnir eru opnari, þá skiptir mestu að hlutirnir séu vel gerðir, en ekki hvaðan viðkomandi fjárfestar koma.“

Við grípum tækifærin Í gegnum eignarhaldsfélagið Exista eru bræðurnir í Bakkavör stórir fjárfestar á íslenska markaðnum. Eru stærstu einstöku hluthafarnir í KB-banka, VÍS, Flögu og nú síðsumars var gengið frá kaupum Exista í Símanum.

„Við grípum tækifærin þar sem þau gefast,“ segir Lýður. „Síminn er vel rekið fyrirtæki með góðu starfsfólki, Því gátum við ekki annað en athugað hvort þar mætti taka stöðu. Við fengum Símann á verði sem við vorum mjög sáttir við og það skipti okkur miklu að seljandinn var líka sáttur. Ég hef sagt að við hinir nýju eigendur munum setja mark okkar á rekstur Símans og það er alveg ljóst að tækifæra verður leitað erlendis. Í því efni - sem og öðru - teljum við Ísland engan sérstakan heimamarkað okkar. Hvað varðar fjárfestingar okkar bræðra að öðru leyti eru þær nánast eingöngu erlendis, þrátt fyrir að móðurfélög séu svo sannarlega íslensk og nefni ég í því sambandi Bakkavör Group þar sem nánast allar eignir eru erlendis, KB-banka þar sem 80% eigna bankans eru erlendis og nánast öll sala Flögu er utan Íslands. Við róum einfaldlega á þau mið þar sem tækifæri gefast.“



SLÁTURFÉLAG SUÐURLANDS • STEINÞÓR SKÚLASON

BJARTARI HORFUR Í LANDBÚNAÐI

Kjötmarkaðurinn í jafnvægi eftir blóðugan bardaga. Mikil framþróun og útflutningsstarf æ mikilvægara.

TEXTI: SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON

MYND: GEIR ÓLAFSSON

Sláturfélag Suðurlands hefur markað sér þá stefnu að þróa starfsemi inn á ný svið eins og við höfum gert á undanförmum árum. Útflutningur er vaxandi þáttur í starfsemi okkar, við eigum ráðandi hlut í kjúklingaframleiðslu Reykjagarðs og framleiðum tilbúnaðar máltíðir sem fara um allt land. Sjálfur vildi ég hins vegar að framþróun landbúnaðar og úrvinnsluþæðnaðar til að lækka kostnað gengi miklu hraðar. Með því einu getum við tryggt innlenda framleiðslu til framtíðar,“ segir Steinþór Skúlason, forstjóri SS.

Alls 182 milljón króna hagnaður varð af rekstri Sláturfélagsins á fyrri helmingi ársins, borið saman við 87,0 milljón króna tap á sama tímabili í fyrra. Allar megindeildir félagsins hafa verið að bæta afkomu sína. Telur Steinþór að reksturinn yfir árið verði nokkuð góður og yfir áætlunum. Þetta þakkar hann góðum ástæðum á markaði

og hagræðingu sem félagið hefur staðið að í eigin ranni.

Lambakjötið er spennandi Horfur í íslenskum landbúnaði í dag eru bjartari en þær voru til skamms tíma. Lambakjötsfjallið er horfið og afkoma bænda fer batnandi. „Staða lambakjöts hefur breyst til batnaðar á ótrúlega skömmum tíma. Aðalorsökin er aukin sala innanlands. Það vil ég þakka góðri og bættri myndvörðun - sem og vörubróun. Ég tel að árangur erlendis við sölu íslensks lambakjöts hafi hjálpað myndinni mikið. Lambakjöt er orðið spennandi vara sem gaman er að borða,“ segir Steinþór. Hann bætir við að útflutningsstarf sé að skila sífellt meiri árangri. Sláturfélagið selji íslenskt kindakjöt til Danmerkur undir eigin merkjum í gegnum valdar verslanakeðjur. Útflutningur til Japans fari sömuleiðis vaxandi. „Á stórum erlendum mörkuðum er

„Sjálfur vildi ég hins vegar að framþróun landbúnaðar og úrvinnsluþæðnaðar til að lækka kostnað gengi miklu hraðar.“



fjöldi neytenda tilbúinn að borga mjög hátt verð fyrir lúxusvöru. Ef okkur tekst vel upp í markaðssetningu og getum varið þennan hóp á okkar vöru er hægt að selja hana á hærra verði út úr verslun en gert er hér á landi. En kostnaður við flutninga og umbúðir er mikill. Ekki er raunhæft að slík sala geti skilað nema að hámarki 65 til 70% af innanlandsverði til bænda, ef fullur árangur næst.“



Lærdómsríkur bardagi Mikil samkeppni ríkti meðal kjötframleiðenda fyrir um fimm árum og í frægu viðtali um stöðuna á markaðnum þá talaði Steinþór um blóðuga samkeppni. Hann telur það hafa verið síst ofmælt.

„Þegar frelsi og hjartsýni jókst í fjármála-geiranum rétt fyrir árið 2000 tókst nokkrum aðilum að fá lánsfé til fjárfestinga og aukningar á framleiðslu í svína- og kjúklingarækt langt umfram það sem markaðurinn tók við. Þeir

sem stækkuðu mest eru hættir rekstri og má segja að rekstur þeirra hafi farist í flugtaki. Ég hef kallað það „hagfræði andskotans“ þegar þeim sem skulduðu mest var fleytt áfram af því að ekki var hægt að afskrifa skuldsettar fjárfestingar. Aðrir með minni bú, sem stóðu vel að sínu og skulduðu ekki nóg, voru hins vegar gerðir upp eða töpuðu öllu eigin fé. En allir lærðu á þessu og ég tel litlar líkur á að þetta endurtaki sig í brád.“ 

**Steinþór Skúlason, forstjóri
Sláturfélags Suðurlands.**



**„Við höfum aldrei hræðst
keppinauta okkar, enda
höfum við verið í harðri
samkeppni á öllum okkar
mörkuðum í langan tíma.“**

Jón Karl Ólafsson,
forstjóri Icelandair.

ICELANDAIR • JÓN KARL ÓLAFSSON

STÆRSTA ÁRIÐ Í SÖGU FÉLAGSINS

Farþegum Icelandair hefur fjölgað um 15% á árinu og reiknað er með að þeir verði um 1,5 milljónir. Nýir áfangastaðir koma vel út. Aukin samkeppni skapar tækifæri.

Upphafi árs var gert ráð fyrir miklum vexti hjá Icelandair og þær áætlanir hafa að mestu gengið eftir. Við bættum inn áfangastöðum og fjölgðum einnig ferðum til staða sem voru áður í leiðakerfi okkar. Gert er ráð fyrir að farþegar félagsins verði í ár um 1,5 milljónir og hefur þeim fjölgað um rúmlega 15% það sem af er ári. Við gerum ráð fyrir að sú þróun haldi áfram. Allt stefnir í að þetta verði stærsta árið í sögu Icelandair,“ segir Jón Karl Ólafsson, forstjóri Icelandair.

Á ríflega tuttugu árum hefur Jón Karl starfað í mörgum deildum FL Group. Hann segir að því hafi fát komið sér á óvart þegar hann tók við núverandi starfi snemma þessa árs. „Hjá féluginu starfar frábært starfsfólk, sem er helsta auðlind þess. Í dag er mjög auðvelt að hefja flugrekstur, markaðir eru opnir og tækifærin mörg. Það sem þó kannski greinir á milli okkar og annarra félaga er hve góðan og reynslumikinn hóp starfsmanna við höfum. Þeir munu tryggja framtíð félagsins.“

Hágengið hefur áhrif Sem fyrr eru Kaupmannahöfn og Lundúnir stærstu áfangastaðirnir í leiðakerfi Icelandair. „Markaðir okkar í Þýskalandi og Bandaríkjunum hafa verið góðir á árinu. Afkoma okkar byggist mjög mikið á ferðamönnum, sem koma til Íslands og því höfum við nokkrar áhyggjur af háu gengi. Mjög mikið af tekjum okkar er í erlendum gjaldeyri og hefur gengisþróun því haft áhrif á tekjur okkar, eins og annarra

útflutningsfyrirtækja. Hágengið leiðir líka af sér mjög hátt verðlag hér á landi. Þetta getur því haft áhrif á eftirspurn í framtíðinni og við höfum raunar nú þegar fundið fyrir því,“ segir Jón Karl.

„Ísland verður sífellt dýrari áfangastaður. Við heyrum mikið rætt um þetta á mörkuðum okkar erlendis. Við verðum að vera á varðbergi og vinna á móti þessu, meðal annars með eflðu markaðsstarfi erlendis. Félagið hefur í gegnum tíðina unnið mjög vel í því að lækka kostnað eins og unnt er og það hefur hjálpað mikið til. Einingarkostnaður okkar er lægri en flestra sambærilegra flugfélaga. Við erum með aðra uppsetningu en hin svokölluðu lágfargjaldafélög, en einingarkostnaður félagsins er engu að síður mjög nálægt því sem gerist hjá slíkum félögum. Þetta gerir samkeppnisstöðu félagsins á öllum mörkuðum mun betri en ella.“

Vesturströndin kemur vel út Í maí sl. hóf Icelandair flug til San Francisco og verður flogið þangað fram til loka október. Gert er ráð fyrir að taka þráðinn upp að nýju næsta vor. Flugið til vesturstrandar Bandaríkjanna hefur gengið mjög vel og sætanýting hefur verið betri en reiknað var með. Stærsti markaðurinn á þessari leið eru farþegar á milli Ameríku og Evrópu. Til framtíðar er reiknað með að farþegum til Íslands frá Kaliforníu muni fjölga.

Næsta vor hefur Icelandair flug til Manchester í Englandi. Að sögn Jóns Karls

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**
MYND: **GEIR ÓLAFSSON**

hefur markaður Icelandair í Bretlandi verið mjög vaxandi á undanförmum árum og möguleikarnir þar miklir. „Síðan á sér stað áhuga-verð þróun á Asíumarkaði. Við höfum stundað leiguflug til Japan núna um þriggja ára skeið og það eru ljóst að ef sá markaður vex áfram, verður mjög spennandi að skoða möguleika á áætlunarflugi til fjarlægari landa.“

Samkeppnin fjölgi farþegum Á sama tíma Icelandair styrkir sig í sessi eykst samkeppnin bæði af hálfu Iceland Express og British Airways sem ætlar að hefja flug hingað til lands á vori komanda. Jón Karl segir þessa auknu samkeppni fyrst og síðast spennandi. Stjórnendur Icelandair gangi út frá því að aukin samkeppni í fluginu leiði til fjölgunar farþega og stækki ferðamarkaðinn hér innanlands.

„Við höfum aldrei hræðst keppinauta okkar, enda höfum við verið í harðri samkeppni á öllum okkar mörkuðum í langan tíma. Innkoma British Airways þýðir meiri umfjöllun um Ísland á mjög mikilvægu markaðssvæði. Þetta skapar mikil tækifæri, sem við munum nýta okkur. Það er mun betra að starfa á stórum vaxandi markaði, þar sem tækifæri eru til að ná árangri. Það versta sem getur gerst er að eftirspurn eftir flugi minnki, þá verða vandamálin fyrst erfið. Markmið okkar er alltaf að reyna að auka ferðamannastraum til Íslands. Ísland er okkar helsti markaður og verður áfram. Við horfum mjög bjartsýn til framtíðar.“



ICELANDIC GROUP • ÞÓRÓLFUR ÁRNASON

FERSKT OG FROSIÐ

Sambætting á starfsemi meginverkefnið hjá Icelandic Group, eftir sameiningu við Sjóvík fyrr á árinu.

TEXTI: SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON

MYND: GEIR ÓLAFSSON

Með sameiningu Icelandic og Sjóvíkur náðist loks að sameina fisk-sölufyrirtæki SH og Sambands í Bandaríkjunum. Undanfarið hefur verið unnið mikið í að samþætta sölu- og markaðsstarf, framleiðslueiningar og stjórnunarteymi.

Icelandic Group hefur nú yfir að ráða mun öflugra kerfi innkaupa og hráefnisöflunar um allan heim, auk framleiðslueininga í Asíu. Markmiðin snúast um að nýta þessa þætti og innviði betur með hagsmunum móðurfyrirtækisins, Icelandic Group, að leiðarljósi,“ segir Þórólfur Árnason, forstjóri Icelandic.

Það var sl. sumar sem Þórólfur tók við núverandi starfi, þegar eigendur Sjóvíkur náðu meirihluta í Icelandic og sameinuðu félögin tvö. „Nú er hafið þriðja stigið í þróun Icelandic. Það felst í samþættingu á starfsemi alþjóðlegs fyrirtækis sem kaupir afurðir um allan heim og selur á öflugustu mörkuðum sjávarfangs sem eru í Bandaríkjunum, Evrópu og Asíu,“ segir Þórólfur.

Hátt fiskverð hjálpar útgerðinni Sex mánaða uppgjör Icelandic var nokkuð undir

væntingum á markaði. Þórólfur segir það skýrast af samþættingu í starfsemi félagsins og einnig að rekstur Icelandic í Bandaríkjunum hafi ekki komið vel út. Tap Icelandic Group frá janúar til júní var 311 milljónir kr. Að teknu tilliti til einskiptiskostnaðar

hafi hagnaður hins vegar verið um 268 milljónir kr. „Rekstrarumhverfi í Bandaríkjunum hefur verið okkur erfitt vegna hækkana á hráefnisverði, lágs gengis dollarans og hás olíuverðs. Aðrir markaðir hafa skilað betri afkomu í ár,“ segir Þórólfur og bætir við að hátt gengi krónunnar sé mjög erfitt fyrir útflutning sjávarfangs frá Íslandi.

„Það sem hefur bjargað

íslenskum útgerðum að undanförmu er hátt fiskverð. Vinnslan hefur hins vegar barist í bökkum. Mjög stór hluti starfsemi okkar er erlendis og þar með bundinn í erlendri mynt þannig að gengisáhætta í rekstri Icelandic Group er ekki veruleg. Áhættan er fyrst og fremst í samsetningu og aldri birgða.“

Ferskt er ólíkt frosnu Stærstu markaðssvæði Icelandic eru Bandaríkin og Bretland, hvort með sinn þriðjunginn. Á breska mark-

aðnum hefur Icelandic Group sótt mjög fram í sölu á ferskum, tilbúnum afurðum með mjög góðum árangri. Árið 2002 var öll sala Icelandic fyrirtækjanna í Bretlandi frosnar afurðir, en núna er 75% sölnunnar kælivara. „Það var mikil ákvörðun að flytja sig frá frosnu í ferskt sjávarfang. Allir samningar og viðskipti við jafnt birgja sem dreifingaraðila gjörbreyttust. Í Bretlandi kusum við að kaupa fyrirtæki sem höfðu yfir að ráða framleiðslulínunum, viðskiptasamningum





og dreifileiðum. Uxum síðan með þeim fyrirtækjum. Ekki hefur verið ákveðið að svo stöddu að hefja slíka sókn á öðrum mörkuðum, því við teljum að markaður fyrir ferskar sjávarafurðir á neytendamarkaði sé ekki jafn þróaður annars staðar.“

Þórólfur starfaði lengi hjá Marel og síðar Esso. Hann var forstjóri Tals og seinna borgarstjóri í Reykavík í tæp tvö ár. Hann segir margt samsvarandi í þessum störfum sem séu kannski ólík við fyrstu sýn. „Mín reynsla

hefur fyrst og fremst verið tengd verkefnum í sölu- og markaðsstarfi og síðan dagleg framkvæmdastjórn rekstrar. Eins hef ég komið að stefnumótun, þar sem ég hef verið í stjórnunarstörfum. Fyrir mér snýst þetta fyrst og fremst um fólk. Að hlusta eftir styrk hvers og eins við að móta markmiðasetningu og geta síðan fylgt vinnunni eftir með umbun. Það má aldrei gleymast, þó rekstrareiningar geti verið stórar og starfssvið víðfeðmt, að fólk á viðskipti við fólk.“ 

Þórólfur Árnason,
forstjóri Icelandic.



KAUPHÖLLIN

Íslenski hlutabréfamarkaðurinn hefur hækkað upp úr öllu valdi á árinu. Fyrir nákvæmlega ári töldu flestir sérfræðingar hann þaninn til hins ýtrasta og að „líklegast væri best fyrir alla að selja“.

TEXTI: JÓN G. HAUSSON

Íslenski hlutabréfamarkaðurinn er engum líkur. Fyrir nákvæmlega ári, eða í byrjun október í fyrra, hafði úrvalsvísitalan hækkað um 75% frá áramótum og mönnum varð tíðrætt um að markaðurinn væri yfirspenntur. „Ég held að það væri vitleysa að selja ekki við þessar aðstæður,“ mátti heyra á ráðstefnum. Síðan hefur markaðurinn haldið áfram að hækka sem aldrei fyrr og er því spáð að hann hækki um 40% á þessu ári, þegar upp verður staðið.

Í sjálfu sér er þetta ekki flókið; úrvalsvísitalan hefur fjórfaldast á þremur árum. Hver hefði trúað því á haustmánuðum árið 2002 þegar hún rétt slefaði yfir 1.200 stig? Núna er hún rúm 4.500 stig, en var komin upp í nær 4.800 stig fyrir nokkrum vikum. Að venju varð uppi fótur og fit þegar hún byrjaði að falla í nokkra daga og ákveðinnar taugaveiklunar gætti. Hið „frjálsa fall“ var nú ekki meira en svo að vísitalan lagaðist sig að 4.500 stiga markinu. Þessi taugaveiklun var hins vegar nokkuð sérstök í ljósi þess að línan hefur verið „beint upp“ frá því í ágúst 2003.

Úrvalsvísitalan hefur fjórfaldast á þremur árum. Hver hefði trúað því á haustmánuðum árið 2002 þegar hún rétt slefaði yfir 1.200 stig?

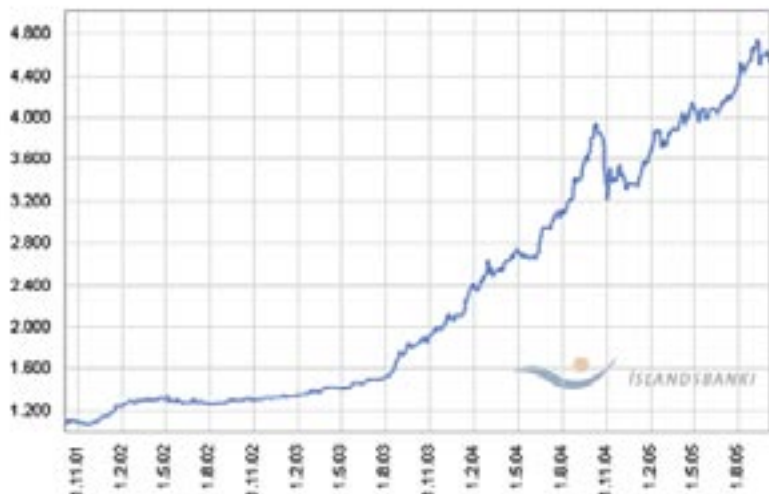
Viðskiptabankarnir þrír vega langþýngst í úrvalsvísitölunni, eða um næstum 67%. Kaupþing banki einn og sérvegur 39% af vísitölunni. Með öðrum orðum; úrvalsvísitalan fer strax af stað þegar gengi bréfa í Kaupþingi banka hreyfast.

Horfur í efnahagsmálum á Íslandi eru almennt taldar góðar þrátt fyrir að stjórnarandstaðan hafi rætt um „sýndarveruleika“ þegar fjárlagafrumvarpið var lagt fram. Það sem margir óttast er að „alvöruverðbólga“ sé í pípunum, þ.e. það vantar fólk í vinnu og við það hækka launin. Einhver kynni því að segja að vandinn núna væri of mikill kaupmáttur. Verðbólgan hefur til þessa að mestu stafað af aukningu á íbúðalánum, þ.e. stórauðnu fjárstreymi til íbúðakaupa, og við það hefur verð á fasteignum hækkað. Þá hefur hátt olíuverð ýtt undir verðbólguna.

Erlendir aðilar hafa verið mjög duglegir við að gefa út skuldabréf í íslenskum krónum að undanförmu vegna þess hve háir nafnvextir eru hér á landi miðað við erlendis. Kaupendur þessara skuldabréfa eru ekki síst ríkir útlendingar. Erlendir aðilar hafa gefið út skuldabréf fyrir nær 70 milljarða á skömmum tíma. En það segir sig sjálft að þegar fleiri hafa áhuga á krónunni þá styrkist krónan.

Ýmsir spá því að núna reyni mjög á Seðlabankann við að halda verðbólgunni niðri, hækka stýrivexti og reyna þannig að takmarka útlán bankanna. Íslensk fyrirtæki og einstaklingar hafa hins vegar fengið lánað beint hjá erlendum bönkum til að fjármagna hlutabréfakaup sín erlendis og héraðis. Segja má að þetta heiti að „tengja framhjá“ og fyrir vikið má spyrja hvort það hafi nokkur áhrif á stórar lántökur fjárfesta erlendis til hlutabréfakaupa þótt Seðlabankinn hækki vextina.

En hvernig hreyfist hlutabréfamarkaðurinn næstu mánuðina? Hann er augljóslega mjög þaninn. Þetta var líka sagt fyrir rúmu ári þegar menn ráðlögðu fólki að selja og innleysa eitthvað af hækkininni.



Hlutabréfavisitalan hefur næstum fjórfaldast á þremur árum. Það er tóm geggjun að margra mati. Útrásin ber hækkinina uppi.

FORSTJÓRI KAUPHALLAR ÍSLANDS

ÚTRÁSIN EYKUR TILTRÚ

Pórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands, segir íslenska hagkerfið öflugt og mörg íslensk fyrirtæki séu að ná meiri árangri en hin erlendu. Sameining Kauphallarinnar við hinar norrænu í skoðun.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**

Margt leggst á eitt þegar leitað er að skýringum á mikilli hækkun íslensku hlutabréfavísitölunnar síðustu misserin. Tvennt skiptir þó líklega mestu máli. Annars vegar hafa skráð félög í Kauphöllinni verið að ná meiri árangri en félög víðast hvar annars staðar. Þetta á ekki síst við um fjármála-fyrirtækin en einnig má nefna félög eins og Bakkavör, Actavis og FL Group. Reksturinn hefur einfaldlega gengið vel og til að mynda er hlutfall hlutabréfaverðs og hagnaðar á svipuðu róli og á öðrum mörkuðum þrátt fyrir hækkun verðs,“ segir Pórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands. „Þá hefur íslenska hagkerfið verið mjög öflugt á undanförmum árum. Hagvöxtur hefur verið mun meiri en í öðrum ríkjum sem standa framarlega á sviði efnahagsmála í heiminum.“

Töfraorð þegar vel gengur Í fyrirlestri í Stokkhólmi fyrr í haust gerði Pórður útrás íslenskra fyrirtækja erlendis að umtalsefni og sagði hana þar ekkert stundarfyrirbrigði. En hve stóran þátt á útrásin í háu hlutabréfaverði á íslenska markaðnum?

„Útrás er ekki töfraorð nema þegar vel gengur. Þá gefur hún færi á örari vexti, meiri hagnaði, breikkar rekstrargrundvöll og eykur tiltrú fjárfesta á fyrirtækjunum. Íslenskum fyrirtækjum í útrás hefur gengið sérstaklega vel að afla sér fjár til vaxtar, bæði hlutafjár og lánsfjár. Á sl. ári öfluðu skráð félög í Kauphöllinni meira hlutafjár en fyrirtæki á nokkrum öðrum markaði í Evrópu, í hlutfalli af markaðsvirði. Jafnmik-



„Verð á hlutabréfum sveiflast náttúrulega eins og á öðrum mörkuðum,“ segir Pórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands.

ils hlutafjár var aflað og á mörkuðum sem eru tífalt stærri en sá íslenski,“ segir Pórður sem telur stöðu íslensks efnahagslífs góða um þessar mundir. Hagvöxtur á komandi ári verði að líkindum milli 5 og 6% út árið og spár geri ráð fyrir að það ástand haldist út árið 2007. Vissulega séu þó ákveðnar blikur á lofti. Verðbólga hafi látið á sér kræla og viðskiptahallinn sé mikill.

„En þetta eru fjarri því að vera óleysanleg úrlausnarefni. Verð á hlutabréfum sveiflast

náttúrulega eins og á öðrum mörkuðum. Ég ætla ekki að spá um verðþróunina, engin ástæða er til að leggjast í svartsýni. Einnig er rétt að benda á að verðið mun að miklu leyti ráðast af því hvernig til tekst með starfsemi íslenskra félaga á erlendri grund og landvinn-inga þeirra í framtíðinni.“

Stefnt að norrænum markaði Miðað við áhuga og fyrirspurnir sem Kauphöllinni berast segir Pórður að búast megi við að íslenskum fyrirtækjum á markaði muni fjölga næstu árin. Þá muni Kauphöllin innan skamms setja á stofn nýjan markað sem ætlaður er framsæknum, smáum og millistórum fyrirtækjum og hlotið hefur nafnið iSEC.

„Þá er Kauphöllin með í athugun hvort gengið skuli til samninga við OMX um sameiningu eða hvort Kauphöllin skuli áfram vera sjálfstætt fyrirtæki. Reikna má með ákvörðun stjórnar um þetta í byrjun vetrar. Af átta kauphöllum á Norðurlöndum og í Eystrasaltsríkjum eru sex þeirra starfræktar af OMX. Einungis Kauphöll Íslands og kauphöllin í Osló standa utan OMX en vinna náið með OMX á vettvangi NOREX samstarfsins. Innan NOREX hefur verið stefnt að norrænum markaði með hlutabréf og líklega myndi þróun í þá átt verða hraðað ef allar norrænu kauphallirnar væru innan sama fyrirtækis. Á hinn bóginn gæti tapast sveigjanleiki til að sinna sérstökum þörfum heimamarkaðar fyrir utan að innganga í OMX yrði áhugaverðari ef Kauphöllin í London gengi til liðs við sameypuna.“



VERÐMÆTUSTU

TEXTI: JÓN G. HAUSSON

Verðmætustu fyrirtækin • Mesta ávöxtunin frá áramótum

Kaupþing banki er verðmætasta fyrirtæki landsins og er markaðsvirði hans tæpir 400 milljarðar króna. Landsbankinn er í öðru sæti og er metinn á 245 milljarða. Bankarnir raða sér í fjögur efstu sæti listans. Athugið að Baugur Group er ekki skráður í Kauphöllinni. Markaðsvirði allra fyrirtækja í Kauphöll Íslands er 1.500 milljarðar króna.

Gengi bréfa í Landsbankanum hefur hækkað mestu frá áramótum, um 88%, og gengi bréfa í Bakkavör Group hafa hækkað um 79%.

Hagnaður fyrstu sex mánuði þessa árs var næstum sá sami og allt árið í fyrra hjá fyrirtækjunum í Kauphöllinni og nam yfir 65,5 milljörðum króna. Allt árið í fyrra var hann 69,5 milljarðar króna. 

Markaðsvirði allra fyrirtækja í Kauphöll Íslands er 1.500 milljarðar króna. Hagnaður fyrstu sex mánuði þessa árs var næstum sá sami og allt árið í fyrra.



Sigurður Einarsson, stjórnarformaður Kaupþings banka. Bankinn er verðmætasta fyrirtæki landsins.



Björgólfur Guðmundsson, stjórnarformaður Landsbanka Íslands. Gengi bréfa í bankanum hafa hækkað mest á árinu.

Fyrirtæki	Markaðsvirði
KB Banki	393.769
Landsbanki Íslands	244.659
Íslandsbanki	198.336
Straumur - Burðarás	147.325
Actavis Group	137.886
Bakkavör Group	70.322
Landssími Íslands**	68.254
FL Group	37.294
Össur	27.227
SÍF	27.147
Tryggingamiðstöðin	21.632
Icelandic Group	21.247
Og fjarskipti	20.448
Atorka Group	16.226
Marel	15.964
HB Grandi	15.701
Kögun	10.769
Jarðboranir	8.240
Vinnslustöðin	6.573
Hampiðjan	3.950
Nýherji	3.498
P/F Atlantic Petroleum	2.864
Flaga Group	2.580
Tækifæri	472
Fiskmarkaður Íslands*	384
Fiskeldi Eyjafjarðar	382
SS*	360
Samtals:	1.503.507

* Á vaxtarlista

** Alternative market

FYRIRTÆKIN

Afkoman fyrstu sex mánuðina • Eigið fé fyrirtækjanna um mitt árið.

Fyrirtæki	Hækkun / Lækkun frá áramótum	Gengi 30.09.2005	Nafnverð hlutfjár	Hagnaður 2004	Eigið fé 30/06 2005	3 mánaða uppgjör	6 mán. uppgjör
Landsbanki Íslands	88,1%	22,20	11.021	12.709	58.954	6.011	11.011
Bakkavör Group	79,0%	43,50	1.617	1.548	11.910	484	1.389
FL Group	58,9%	14,70	2.537	3.419	16.334	25	1.933
Straumur - Burðarás	50,0%	13,80	10.676	6.404	45.137	4.577	7.542
Og fjarskipti	47,2%	4,71	4.341	416	7.887	196	317
Íslandsbanki	41,8%	15,10	13.135	11.445	76.707	3.038	10.557
KB Banki	36,4%	596,00	661	15.760	169.777	11.093	24.776
Marel	35,7%	66,50	240	576	2.406	145	250
Hampiðjan	32,1%	7,90	500	276	2.510	132	170
Nýherji	31,8%	13,25	264	91	1.251	27	47
HB Grandi	21,1%	9,20	1.707	603	9.929	763	350
Kögun	20,8%	55,80	193	453	6.095	105	225
Vinnslustöðin	20,0%	4,20	1.565	548	2.297	459	463
Landssími Íslands**	19,8%	9,70	7.036	3.070	12.779	1.222	2.152
Icelandic Group	15,3%	9,80	2.168	709	9.503	741	-311
Össur	11,8%	85,50	318	1.067	3.946	195	499
Tryggingamiðstöðin	10,0%	23,20	932	1.980	11.976	1.431	1.449
Actavis Group	7,0%	41,30	3.339	5.457	46.088	894	1.685
Atorka Group	5,41%	5,85	2.774	2.891	8.430	659	418
Fiskmarkaður Íslands*	3,85%	5,40	71	56	324	50	46
Jarðboranir	3,3%	20,60	400	432	2.650	136	300
P/F Atlantic Petroleum	1,8%	387,00	1		1.040		-21
SÍF	-5,1%	4,62	5.876	-347	19.210	222	217
Tækifæri	-13,0%	0,87	543	5	476		3
Fiskeldi Eyjafjarðar	-25,0%	0,45	848	-165	298	-102	-125
Flaga Group	-41,0%	3,60	717	2	2.684	-66	-66
				69.507	531.970	32.417	65.458

* Á vaxtarlista Lr. fyrir arði og jöfnun

** Alternative market

Heimild: Íslandsbanki

LANSBANKI ÍSLANDS

ERLEND STARFSEMI ER ÁHÆTTUDREIFING

Yngvi Örn Kristinsson, framkvæmdastjóri verðbréfasviðs Landsbanka Íslands, segir fjárfestingar erlendis skýra mikla hækkun á hlutabréfa-verði hér á landi. Bakgrunnurinn er gjörbreytt efnahagslíf á Íslandi.

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**

Verðhækkanir á skráðum hlutabréfum í Kauphöll Íslands ráðast af rekstrarárangri félaga og rekstrarhorfum. Afkoma skráðra fyrirtækja hér hefur almennt verið mjög góð og vöxtur þeirra gríðarlegur, fyrst og fremst vegna fjárfestinga erlendis sem í flestum tilvikum hafa verið vel heppnaðar. Bakgrunnur þessara fjárfestinga er eigið fé og áhættufé sem myndast hefur vegna ýmissa þátta, svo sem einkavæðingar, vel heppnaðra fjárfestinga erlendis og kvótakerfisins auk uppbyggingar lífeyrissjóðakerfisins hér á landi,“ segir Yngvi Örn Kristinsson, framkvæmdastjóri verðbréfasviðs Landsbanka Íslands.

Horfur um þróun verðs á hlutabréfamarkaði hér á landi eru ásættanlegar, að mati Yngva. Hann bendir á að þrátt fyrir 38% verðhækkun á árinu 2005 séu kennitölur fyrirtækjanna, þ.e. V/H hlutföll og V/I, ekki óeðlilega háar, heldur endurspegli góða afkomu skráðra fyrirtækja. „Að líkindum er mest af hækkunum ársins komið fram enda er það mat greiningardeilda að gengi meirihluta félaga sé ívið of hátt. Góð uppgjör á þriðja ársfjórðungi og erlendar fjárfestingar gætu þó ýtt undir frekari verðhækkun á markaðinum.“

Starfsemi á ólíkum mörkuðum En er staða íslensks efnahagslífs það sterk og hagnaður fyrirtækja það mikill að innistæða sé fyrir hinu háa hlutabréfaverði sem nú



„Ólíklegt að mörg félög lendi á sama tíma í erfiðleikum,“ segir Yngvi Örn Kristinsson, framkvæmdastjóri verðbréfasviðs Landsbanka Íslands.

er? Aðspurður um þetta segir Yngvi að langstærsti hluti tekna og gjalda skráðra félaga í Kauphöll hafi bakland erlendis, eða um 75% af tekjum og gjöldum þeirra fimmtán félaga sem mynda úrvalsvísitöluna, svo dæmi sé tekið.

„Ójafnvægi eða kostnaðarþróun á Íslandi hefur því minni áhrif á hlutabréfamarkaðinn en virðast kann við fyrstu sýn. Félögin í úrvalsvísitölunni, að frátöldum bönkum, eru í margvíslegri starfsemi á ólíkum mörkuðum. Það felur í sér talsverða áhættudreifingu og því ólíklegt að mörg félög lendi á sama tíma í erfiðleikum. Almennur efnahagssamdráttur í heiminum myndi þó hafa áhrif á öll félögin,“

segir Yngvi. Um bankana segir hann að undirliggjandi arðsemi í rekstri þeirra sé góð þótt horft sé fram hjá áhrifum gengishækkana hlutbréfaeignar þeirra. V/I hlutfall þeirra séu í kringum tveir - ámóta og banka í nágrennlöndum okkar. „Í raun myndi hraður vöxtur innlendra banka réttlæta ívið hærri V/I hlutföll hér en annars staðar,“ segir Yngvi sem telur erfitt að meta áhrif útrásar á hækkun hlutabréfaverðs hér á landi.

Hækkunin er þúsund milljarðar Samtals hafa beinar fjárfestingar íslenskra aðila erlendis numið um 390 milljörðum kr. frá og með árinu 2002 og verðbréfafjárfestingar í erlendu hlutafé hafa numið um 170 milljörðum kr. á sama tíma. Stór hluti þeirra er vegna fjárfestinga lífeyrissjóða í erlendum hlutabréfum.

„Lauslega metið hafa skráð íslensk félög keypt erlend félög fyrir um 330 milljarða kr. á undanförmum árum. Frá árslokum 2001 hefur markaðsvirði skráðra félaga hækkað um tæpa 1000 milljarða kr. Að lágmarki má því ætla að um þriðjungur af hækkun markaðsvirðis félaga stafi af erlendum fjárfestingum. Hér er lítið fram hjá vexti erlendra starfsemi frá því að hún var hafin og samlegðaráhrifum sem falla til vegna erlendra fjárfestinga, auk þess sem erlend starfsemi kann í mörgum tilvikum að leiða til stærðarhagkvæmni og vera arðsamari en innlend starfsemi,“ segir Yngvi Örn Kristinsson. 

INNFLUTNINGUR MEÐ DHL

**EITT
EINN
EINN** FYRIRTÆKI
GJALDMIÐILL
REIKNINGUR
EINU ÁHYGGJUEFNINU
FÆRRA

Innflutningshraðsendingar DHL auðvelða innflutning

Innflutningur hefur venjulega í för með sér fjölmörg símtöl, marga reikninga, fleiri en einn gjaldmiðill og mörg höfuðverkjarköst. En ekki með innflutningshraðsendingum DHL. Allt sem þarf er eitt símtal. Við sjáum um restina, allt frá því að sækja vöruna, þangað til við afhendum hana viðtakanda. Auk þess færðu fullt verð uppgengið fyrirfram. Og aðeins einn reikning í íslenskum krónum. Engu skiptir hvort þú ert að flytja inn þungan farm frá Sjanghai eða sýnishorn frá San Francisco, þú getur alltaf treyst á DHL.

Kannaðu málið á dhl.is eða í síma 535 1100.



ÍSLENSK FYRIRTÆKI EKKI OF HÁTT VERÐLÖGÐ

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI
SÆVARSSON**

Jafet S. Ólafsson, framkvæmdastjóri Verðbréfastofunnar, segir eignarhald margra félaga á Íslandi of þröngt. Margföldun hlutabréfavísitölunnar skýrist meðal annars af því að efnahagslífið sé laust úr böndum pólitískra afskipta.

„Horfur á hlutabréfamarkaði á næstu mánuðum eru þokkalega góðar,“ segir Jafet S. Ólafsson, framkvæmdastjóri Verðbréfastofunnar. „Markaðurinn verður rólegur næstu vikur á meðan beðið er níu mánaða uppgjöra. Það ræðst síðan mikið af uppgjörunum hvert framhaldið verður og hlutir þróast. Miklar breytingar hafa orðið á gengi íslensku krónunnar sem kemur bæði vel og illa við fyrirtæki. Staða flestra fyrirtækja er góð og innistæða fyrir hækkunum. Allt þetta ræðst þó fyrst og fremst af efnahagsþróun, framboði og eftirspurn og væntingum manna.“

Hagnaður og hagræðing Jafet segir stöðu íslensks efnahagslífs og þar með fyrirtækjanna vera sterka - og það

sé undirstaða hás hlutabréfaverðs. Nýlegur samiburður við erlend félög sýni að íslensk félög séu ekki of hátt verðlögð. „Vandamálið er miklu fremur hve lítil viðskipti eru með hlutabréf í ákveðnum félögum. Eignarhald margra félaga er þröngt og þar með er framboð hlutabréfa í ákveðnum félögum takmarkað.“

Á síðustu þremur árum hefur íslenska

hlutabréfavísitalan fjórfaldast, margfalt meira en á erlendum mörkuðum. Jafet S. Ólafsson segir fjölmargt skýra þetta og nefnir fyrst einkavæðinguna, það að íslenskt fjármálalíf var leyst úr böndum pólitískra afskipta. „Flest fyrirtæki eru í dag að skila góðum hagnaði og rekstrarumhverfið er hagfellt.

Stjórnendur í dag eru hæfari en áður var. Við höfum mikið framboð fjármagns og Íslendingar njóta lánstraust hjá erlendum fjármála fyrirtækjum. Síðast en ekki síst hefur átt sér stað mikil hagræðing, ekki síst í sjávarútvegi,“ segir Jafet sem segir útrás íslenskra fyrirtækja sömuleiðis eiga stóran þátt í hækkandi hlutabréfaverði. Össur, Bakka-vör, Kaupþing og Actavis eru ef til vill skýrasta dæmið í þeim efnum.

„Tekist hefur að útskýra og slá niður þessa sígildu og frasakenndu spurningu um Íslendinga - hvaðan allir peningarnir komi.“

Ekkert stundarfyrirbrigði „Actavis hefur keypt mikið af fyrirtækjum í Austur-Evrópu sem er með mun lægri kennitölur en við eigum að venjast. Í stórrí samstæðu öðlast þessar einingar hærri verðgildi en áður. Útrásin er ekkert stundarfyrirbrigði og það er tekið eftir og hlustað mun betur á Íslendinga en áður. Tekist hefur að útskýra og slá niður þessa sígildu og frasakenndu spurningu um Íslendinga - hvaðan allir peningarnir komi. Kaup á erlendum fyrirtækjum eiga eftir að aukast enn frekar og styrkja íslensk fyrirtæki. Ég tel jafnframt að erlend fyrirtæki muni í auknum mæli skoða þann möguleika að skrá sig hér á landi og íslenskum fyrirtækjum skráðum í Kauphöllinni gæti fjölgað um kannski fimm á næstu tíu mánuðum.“

„Flest fyrirtæki eru í dag að skila góðum hagnaði og rekstrarumhverfið er hagfellt,“ segir Jafet S. Ólafsson, framkvæmdastjóri Verðbréfastofunnar.

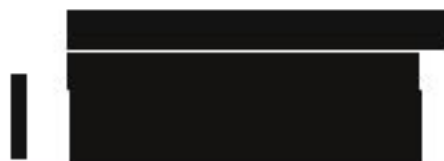
Ný verslun Odda

Borgartúni 29



Sköpun er að hugsa nýtt.
Nýjungar eru að gera nýtt.

Theodore Levitt (f. 1925), bandarískur
stjórnunarsöfngur, rithöfundur og háskólamaður.





ICEconsult / LHtækni

Ný tækifæri í rekstri

Fasteignastjórnun (Facility Management eða FM), stundum nefnd aðstöðustjórnun, er ung atvinnugrein sem er óðum að öðlast viðurkenningu sem nauðsynlegur stuðningur við kjarnastarfsemi fyrirtækja sem og akademísk fræðigrein. Reynsla hefur sýnt að slík stjórnun getur leitt til allt að 20-40% sparnaðar í þessum stöðhluta rekstrarins. Ráðgjafa- og hugbúnaðarfyrirtækið ICEconsult sérhæfir sig í innleiðingu verkferla fyrir aðstöðustjórnun og þróun hugbúnaðar á því sviði. Það hefur beint kröftum sínum að þessari nýju atvinnugrein með góðum árangri.

Framkvæmdastjóri ICEconsult er Gunnlaugur B. Hjartarson. Hann segir að á ráðstefnu sem hann sótti í Cambridge á Englandi á síðasta ári hafi komið fram að FM er sú atvinnugrein sem sé í einna örustum vexti á Bretlandseyjum: „Ætla má að í framtíðinni muni slík þekking vera nauðsynleg innanborðs í stjórnun fyrirtækja sem ætla sér í alþjóðlegt umhverfi, þar sem krafan um sveigjanleika, vöxt og skilning á umhverfi og innviðum fyrirtækja er í fyrirrúmi.“

Markmið aðstöðustjórnunar

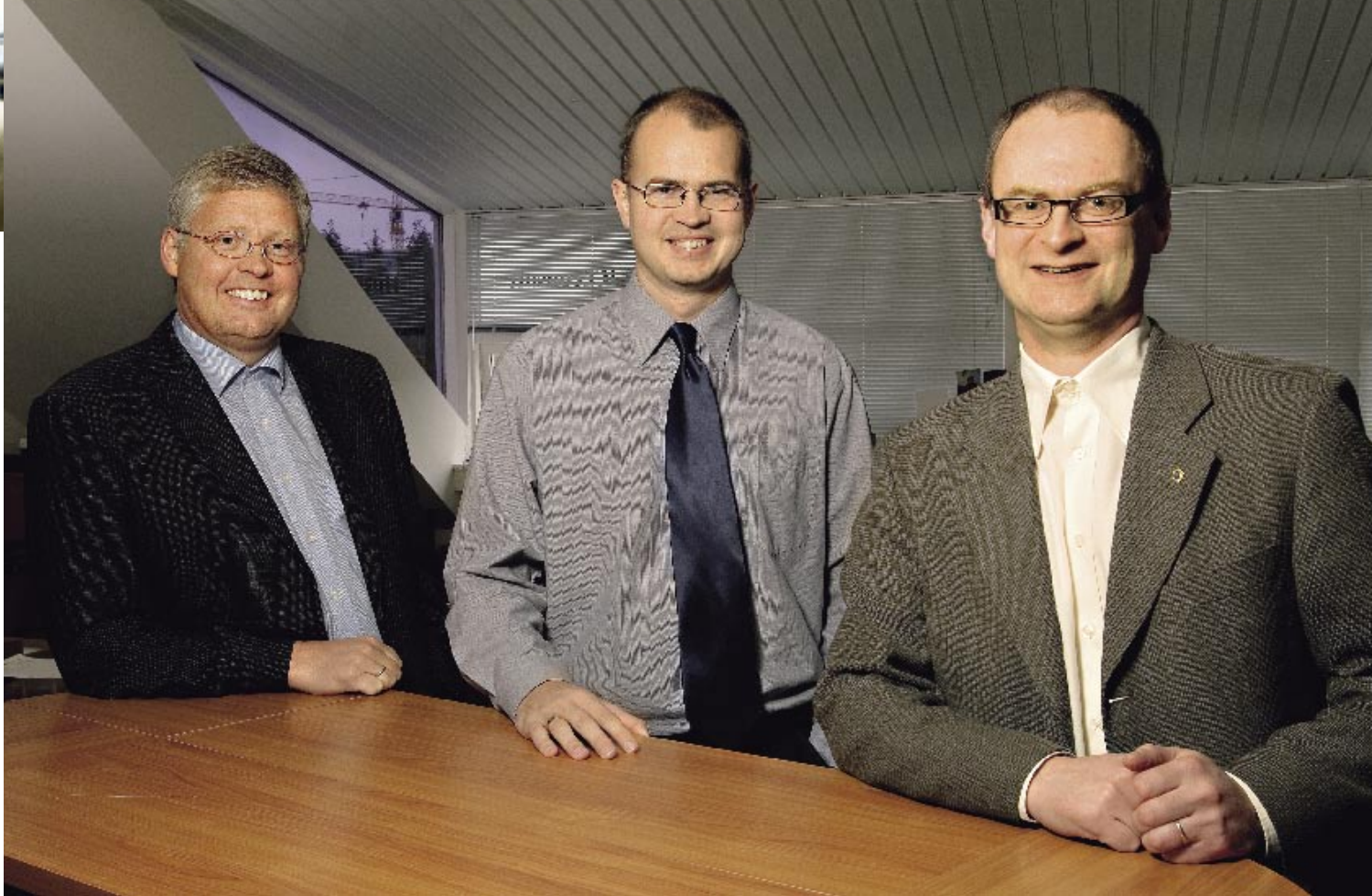
- Halda uppi þjónustustigi stoðkerfa fyrirtækis þannig að það uppfylli þarfir kjarnastarfsemi þess og lágmarki truflanir
- Tryggja hæfilega endingu eigna
- Byggja upp þekkingargrunn sem nýtist við fjárfestingar í stoðkerfum, val og samningagerð við þjónustuaðila o.s.frv.
- Stýra ofantöldu á sem hagkvæmastan og markvissastan hátt

20-40% sparnaður Til nánari skýringar á aðstöðustjórnun segir Gunnlaugur að fyrirtæki sinni oft verkefnum utan þeirrar sérfræðiþekkingar: „Við getum nefnt sem dæmi viðhald fasteigna, ræstingu, pósthjónustu, tölvuhjónustu, símaþjónustu, flutning og innkaup á húsbúnaði. Samhliða þessu þarf að sinna og reka hita- og lagnakerfi, loftræstikerfi og öryggiskerfi og fleira. FM setur fókus á þessa þætti, samhæfir verkefni, nýtir fjármagnið á sem hagkvæmastan hátt og gerir nauðsynlega hluti á réttum tíma. Með innleiðingu á föstum verkferlum hefur reynsla sýnt að hægt sé að ná fram 20-40% sparnaði á þessu sviði.“

Gunnlaugur nefnir einnig sem dæmi: „Þegar bíll er keyptur, þá fylgir honum nákvæm handbók og þjónustubók sem lýsir hvenær og hvernig staðið skuli að þjónustu við bílinn þannig að hann skili því hlutverki sem til er ætlast og endist sem best. Mannvirkjum og stoðkerfum þeirra, sem eru margfalt meiri fjárfestingar, fylgir hins vegar sjaldnast eitthvað slíkt. Þar kemur skilvirk aðstöðustjórnun til skjalanna þannig að mannvirki og búnaður skili sínu hlutverki hnökralaust og endist sem best, en um leið sé hagkvæmni gætt.“



Búið að ganga frá samningi við YIT. Talið frá vinstri: Gert Mølgaard, framkvæmdastjóri ICEconsult Danmark, Leo G.Sørensen, framkvæmdastjóri YIT Danmark, Gunnlaugur B. Hjartarson, framkvæmdastjóri ICEconsult.



Verkfræðingarnir Gunnlaugur B. Hjartarson, Guðmundur Ludvigsson og Björn H. Skúlason starfa hjá ICEconsult og sjá um stjórnun og rekstur fyrirtækisins.

Mikil reynsla ICEconsult hóf fyrir tíu árum að þróa heildarlausn í stjórnun fasteigna og aðstöðustjórnun. Sú þróun hefur verið unnin í frjóu samstarfi við viðskiptavinum og samstarfsaðila bæði hérlandis og í Danmörku þar sem fyrirtækið rekur útibú. Niðurstaðan er öflug og heilsteyp lausn fyrir umsýslu eigna og búnaðar og þjónustu við þessi viðfangsefni, nefnt Stjóralausnir. Styrkleiki hugbúnaðarins felst meðal annars í möguleikum á mismunandi sjónarhornum á sama viðfangsefnið sem þýðir að ólíkir aðilar geta haft mikið hagræði af notkun þess: „Markaðurinn hefur jafnt og þétt verið að aukast fyrir slíkar heildarlausnir. Það eru komin sterk fasteignafélög með fjölda eigna í sinni umsýslu, sem við þjónum. Auk þeirra eru í viðskiptahópi okkar opinberar stofnanir, sveitarfélög, fjármálastofnanir, tryggingafélög, umboðs- og söluaðilar, heilbrigðisstofnanir, flutningsfyrirtæki, þjónustuaðilar, verktakar, ráðgjafafyrirtæki, framleiðslufyrirtæki, olíufélög, orkufyrirtæki og veitufyrirtæki.“

Kerfi ICEconsult hérlandis og í Danmörku geymir gögn u.þ.b. 6000 mannvirkja, auk húskerfa, innbús, tölvuvélbúnaður og fleira sem hundruð þjónustuaðila og eigenda sýsla með daglega. Segja má að flestir stærri mannvirkjaeigendur hérlandis nýti sér lausnir ICEconsult með einum eða öðrum hætti. Flestir hafa byrjað með viðhaldslausnir en nú eru margir að taka upp fleiri verkferla eins og gæðafærlí, orkuvöktun, skjalastjórnun, mannaflastjórnun og gæða- og öryggisefirlit. Einnig eru tölvudeildir nokkurra af stærstu fyrirtækjum landsins farnar að nýta sér Stjóralausnirnar við þjónustu sína í sama kerfi og í samvinnu við þá aðila sem sjá um að þjóna mannvirkjum þessara sömu fyrirtækja.

Útibú í Danmörku Nýlega gerði ICEconsult samning við YIT (sem yfirtók nýlega ABB Service), eitt stærsta þjónustufyrirtæki á Norðurlöndum: „Við sinnum nú þjónustu við mörg hundruð mannvirki í Danmörku, þar á meðal þekkt fyrirtæki eins og Nykredit, Xeros, IBM, ATP, Statens Museum, National Museet og Novo Nordisk. Þess má geta að YIT fékk nýverið stóran samning í Danmörku eftir útbod. Fyrirtækið var ekki með lágsta tilboðið en fékk samninginn á grundvelli skipulagðra verkferla og gæðakerfis í Stjóralausnum.“

ICEconsult gerði nýverið samning við YIT, eitt stærsta þjónustufyrirtæki á Norðurlöndum, og sinnir nú þjónustu við mörg hundruð mannvirki í Danmörku.



Mörkinni 6
Sími: 5642727
Netfang: info@iceconsult.is
Netsíða: www.iceconsult.is



Hvernig verður árið 2006?

SETIÐ FYRIR SVÖRUM

TEXTI: **SIGURÐUR BOGI SÆVARSSON**

BALDUR GUÐNASON, FORSTJÓRI EIMSKIPS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu? Það er erfitt að líta fram hjá þeim mikla krafti sem hefur einkennt útrás fjölmargra íslenskra fyrirtækja.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra? Við sjáum fram á betri afkomu á þessu ári en því síðasta.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Miklar umbreytingar og hraði. Við höfum í vaxandi mæli lagt áherslu á þjónustu og starfsmannamál og samþættingu markmiða þar að lútandi við fjárhagsleg markmið. Fyrirtækið mun í heildina ná markmiðum settum fyrir árið.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Miðað við þau verkefni sem við blasa mun næsta ár fela í sér áframhaldandi uppgang í efnahagslífi þjóðarinnar. Það er óljóst hve lengi hann varir. Allt eins víst er að viðsnún- ingur geti orðið á árinu 2007.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ef spár og væntingar um gang mála árið 2006 ganga eftir, tel ég að verðið eigi eftir að hækka til skamms tíma. 📈



Velta: 24,1 milljarðar
Hagn. f. skatta: 1,3 milljarðar

„Næsta ár mun fela í sér áframhaldandi uppgang í efnahagslífi landsins.“

- Baldur Guðnason, forstjóri Eimskips.

26

STÆRSTA

Velta: 12,4 milljarðar
Hagn. f. skatta: 3,1 milljarðar
Eigið fé: 7,9 milljarðar



„Vöxtur og stækkun hefur einkennt reksturinn.“

- Finnur Ingólfsson, forstjóri Vátryggingafélags Íslands.

FINNUR INGÓLFSSON, FORSTJÓRI VÍS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Sá mikli vöxtur og kraftur sem verið hefur í atvinnulífinu og birtist ekki hvað síst í háu gengi hlutabréfa. Eins hefur vakið athygli mína að sjávarútvegsfyrirtækin skila góðri afkomu þrátt fyrir hið háa gengi krónunnar sem undirstrikar þá miklu hagræðingu sem orðið hefur í þeirri atvinnugrein.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Flest bendir til að afkoma ársins 2005 verði betri en ársins 2004 sem þó var sú besta í sögu félagsins.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Vöxtur og stækkun hefur einkennt reksturinn og við munum ná þeim markmiðum sem við settum okkur í upphafi árs 2005.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ef tekst að halda aftur af verðbólgunni og sveiflum á gengi íslensku krónunnar tel ég að aðstæður í efnahagslífinu á árinu 2006 verði ekki síðri en í ár.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Því er ómögulegt að svara. Það mun fyrst og fremst ráðast af aðstæðum í efnahagslífinu og þeirri umgjörð sem fyrirtækjunum er sköpuð til áframhaldandi vaxtar og hagræðingar. 

15

STÆRSTA

Velta: 19,8 milljarðar
Hagn. f. skatta: 3,9 milljarðar
Eigið fé: 17 milljarðar



„Kraftur sem leystur hefur verið úr læðingi með auknu frelsi á sér engin takmörk.“

- Brynjólfur Bjarnason, forstjóri Símans.

BRYNJÓLFUR BJARNASON, FORSTJÓRI SÍMANS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Að hin stöðuga sókn íslenskra fyrirtækja og sá mikli kraftur sem leystur hefur verið úr læðingi með auknu frelsi virðist ekki eiga sér nein takmörk.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Afkoman mun verða svipuð af reglulegri starfsemi.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Síminn lagði mesta áherslu á sjónvarpsverkefni sitt um ADSL-kerfin og fór áhugi á þjónustunni langt fram úr björtustu vonum. Stærsta einkavæðing Íslandssögunnar var einnig fyrirferðarmikil og stjórnendur kynntu fyrirtækið fyrir fjölda fjárfesta.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2005? Ég tel að áframhaldandi kraftur verði í efnahagslífinu en það er viðbúið að spenna - og þar með verðlag - verði erfið viðureignar.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Í sumum tilfellum gæti það verið. Hins vegar mun markaðurinn í heild sinni upplifa meiri stöðugleika. 



5

STÆRSTA

Velta: 58,7 milljarðar
Hagn. f. skatta: 14,7 milljarðar
Eigið fé: 38,0 milljarðar



„Útrás íslenskra fyrirtækja skapar tækifæri og því er ekki hægt að útiloka að hlutabréf haldi gildi sínu áfram.“

- Sigurjón Þ. Arnason, bankastjóri Landsbanka Íslands.

SIGURJÓN Þ. ÁRNASON, BANKASTJÓRI LANDSBANKA ÍSLANDS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Í fyrsta lagi þau áhrif sem breytingar á húsnæðislánaðamarkaðnum hafa haft. Þau eru margfalt meiri en búast mátti við. Í annan stað sá mikli kraftur sem hvarvetna verður vart í atvinnulífinu. Í sjávarútvegi, iðnaði, fjármálageiranum og raunar hvar sem borið er niður, er mikil gróska. Í þriðja lagi nefni ég aðlögunarhæfni; fyrirtækin fóta sig vel þrátt fyrir sterka stöðu krónunnar.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Það sem af er ári er afkoman betri en hún var í fyrra. Landsbankinn er hvarvetna að styrkja sig í sessi, hvort sem er í rekstri útibúa, fyrirtækjaþjónustu og fjárfestingastarfsemi eða starfsemi erlendis.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Söðustu misseri í rekstri Landsbank-

ans hafa helgast af miklum uppgangi og stöðuknum umsvifum. Á fyrstu sex mánuðum þessa ár stækkaði efnahagur bankans um 282 milljarða króna, jafnmikið og fyrstu 118 starfsárin.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006?

Þegar líður á núverandi uppsveiflu í efnahagslífinu aukast vissulega líkurnar á því að eitthvað gefi eftir. Viðskiptahallinn er 14 til 15%, verðbólga fer vaxandi og krónan er sterkari en útflutningsgreinar þola til lengdar. Aðstæður á komandi ári gætu því orðið eitt-hvað verri en nú, þó hér ríki áfram góðæri.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka?

Freistandi er að leggja sig eftir spádómum sérfræðinga bankanna um að meiri líkur en hitt séu á lækkun hlutabréfs. Mín reynsla er þó sú að erfitt sé að sjá tækifærin á markaðnum fyrir. Útrás íslenskra fyrirtækja skapar tækifæri og því er ekki hægt að útiloka að hlutabréf haldi áfram gildi sínu – og hækki jafnvel enn í verði. 



FRJÁLS VERSLUN

... uppskrift að upplýstum vinnustað

160

STÆRSTA

Velta: 1,2 milljarðar
Hagn. f. skatta: 28 milljónir
Eigið fé: 384 milljónir



„Óhætt að segja að meira sé haft fyrir rekstrinum en áður.“

- Hrönn Greipssdóttir, hóteltjóri Radisson SAS Hótel Sögu.

HRÖNN GREIPSDÓTTIR, HÓTELSTJÓRI RADISSON SAS HÓTEL SÖGU

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Landvinningar Íslenskra fjárfesta og fyrirtækja erlendis. Það hefur varla liðið sá mánuður að ekki hafi verið greint frá mjög stórum fjárfestingum eða kaupum á þekktum rótgrónum erlendum fyrirtækjum.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Afkoman mun verða svipuð en það er óhætt að segja að meira sé haft fyrir rekstrinum nú en áður.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Samkeppnin hefur aukist með tilkomu nýrra hótela og veitingastaða en gestum ekki fjölgað að sama skapi. Við greinum breytta kauphegðun, gestir bóka gistingu með styttri fyrirvara en áður og leita gjarnan tilboða.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2005?

Ferðaþjónustan getur ekki mikið lengur búið við þetta háa gengi íslensku krónunnar. Það er erfitt að koma kostnaðarhækkunum út í verðlagið þegar um 80% sölunnar fer fram erlendis og keppt er við áfangastaði þar sem efnahagsumhverfið er allt annað.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Mörg fyrirtækjanna á hlutabréfamarkaðnum eru að gera mjög góða hluti bæði hér heima og erlendis. Því ekki ástæða til annars en að vera bjartsýn og spá frekari hækkunum. 📈

240

STÆRSTA

Velta: 490 milljónir
Hagn. f. skatta: 286 milljónir
Eigið fé: 532 milljónir



„Afar litlar líkur á því að við sjáum svipaðar ávöxtunartölur.“

- Sævar Helgason, framkvæmdastjóri Íslenskra verðbréfa.

SÆVAR HELGASON, FRAMKVÆMDASTJÓRI ÍSLENSKRA VERÐBRÉFA

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Miklar hækkanir á hlutabréfamarkaði hafa komið mér talsvert á óvart sem og áframhaldandi hækkun fasteignaverðs.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Afkoma félagsins verður talsvert betri í ár en í fyrra. Munar þar mestu aukin velta og aukning á eignum í stýringu. Viðskiptavinum hefur fjölgað mikið.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Mikill vöxtur hefur einkennt rekstur Íslenskra verðbréfa í ár líkt og undanfarin ár. Eignir í stýringu hafa aukist mikið og eru í dag um 70 milljarðar kr. Markmiðum ársins verður náð.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006?

Efnahagshorfur tel ég almennt nokkuð góðar, þó blikur séu á lofti. Verðbólguþrýstingur er talsverður, vaxandi eftirspurn og lágt atvinnuleysi. Einnig er olíuverð áhyggjuefni.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ég tel að minnsta kosti afar litlar líkur á því að við sjáum svipaðar ávöxtunartölur og á undanförmum þremur árum. Ég á þó ekki von á verulegu bakslagi. 📉

107

STÆRSTA

Velta: 2,2 milljarðar
Hagn. f. skatta: -30 milljónir
Eigið fé: 301 milljón



„Kaup Íslendinga á fyrirtækjum í Danmörku hafa komið á óvart.“

- Margrét Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri Austurbakka.

MARGRÉT GUÐMUNDSDÓTTIR, FRAMKVÆMDASTJÓRI AUSTURBAKKA

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Hinn mikli vöxtur íslenskra fyrirtækja í útrás og kaup Íslendinga á fyrirtækjum í Danmörku. Það verður mjög spennandi að sjá hvernig hin íslenska áræðni og hæfni Dana á sviði sölu og markaðsmála ganga saman. Ég hef fulla trú á því að rekstur á bæði Magasin - Illum og Sterling - Maersk takist.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Er ekki samanburðarhæft vegna mikillar endurskipulagningar á rekstri félagsins. Atorka Group keypti Austurbakka í apríl og síðan þá höfum við verið að breyta áherslum, flytja vörustjórnun og lagerhald til Parlogis, sem hefur sérhæft sig á því sviði, og einbeita okkur að markaðs- og sölustarfi.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Við eigendaskiptin var fyrirtækið tekið af markaði. Unnið er að viðsnúningi í rekstri. Allar líkur á að sett markmið náist í lok ársins. Árangur kemur fyrst almennilega í ljós á næsta ári.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ég held að áfram megi búast við blómlegu efnahagslífi, hins vegar spurning hve lengi krónan getur haldið núverandi stöðu gagnvart dollar og evru.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Já, ég á frekar von á því. Sérstaklega ef hagnaður stærstu fyrirtækjanna á markaði verður svipaður eða meiri en í ár. 

13

STÆRSTA

Velta: 23,1 milljarðar
Hagn. f. skatta: 731 milljón
Eigið fé: 2,7 milljarðar



„Samanburður erfiður vegna hins mikla vaxtar.“

- Ásbjörn Gíslason, forstjóri Samskipa.

ÁSBJÖRN GÍSLASON, FORSTJÓRI SAMSKIPPA

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Áframhaldandi uppsveifla í efnahagslífinu og almenn velgengi íslenskra fyrirtækja, bæði hérlandis og erlendis.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Árið 2005 hefur verið ár mikilla breytinga hjá okkur, félagið er að vaxa úr rúmlega 20 milljarða veltu árið 2004 í um 60 milljarða árlega veltu í ár. Því er samanburður erfiður vegna hins mikla vaxtar.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Ný skip, nýjar höfuðstöðvar, almennt miklir flutningar og fjárfestingar erlendis. Við erum nú að samhæfa rekstur fimm flutningafélaga í eitt afar öflugt sameinað félag.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Allir mælar sýna að á næsta ári muni draga úr hagvexti, krónan veikjast og verðbólgan aukast. Draga mun úr viðskiptahalla.

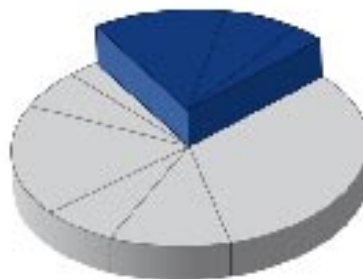
Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Miðað við núverandi stöðu tel ég að hlutabréfamarkaðurinn standi undir því háa gengi sem nú er. Þegar dregur úr hagvexti og krónan veikist mun verð hlutabréfa væntanlega lækka. 

Íslenskur iðnaður

Gjaldeyriskjör

2004

Iðnaður	22%
Stóriðja	12%
Háæðni, vörur og þjónusta	7%
Aðrar iðnaðarvörur	3%



Spjónuvörð	33%
Láun og fjármágestekjur erlendis	11%
Féðslu	7%
Samgöngur	10%
Önnur þjónusta	6%
Aðrar vörur	3%

Þessi mynd sýnir hlutfæði lands

**Íslenskur iðnaður skipar mikilvægan sess
í þjóðlífinu og hann mun í vaxandi mæli standa
undir velferð Íslendinga í framtíðinni**

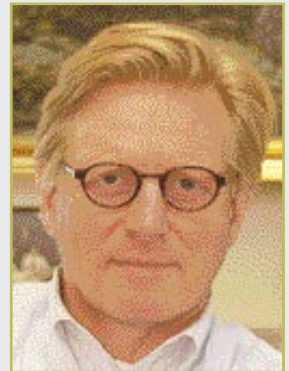
SI

Samtök iðnaðarins

38

STÆRSTA

Velta: 8,4 milljarðar
Hagn. f. skatta: 2,4 milljarðar
Eigið fé: 7,0 milljarðar



„Íslenskt viðskiptalíf er óútreiknanlegt þessa dagana.“

- Óskar Magnússon, forstjóri Tryggingamiðstöðvarinnar.

ÓSKAR MAGNÚSSON, FORSTJÓRI TRYGGINGAMIÐSTÖÐVARINNAR

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Vöxtur íslensku bankanna hefur verið mjög hraður á skömmum tíma. Þeim hefur tekist að vaxa og á sama tíma að sinna íslenskum fyrirtækjum, sem í auknum mæli eflast með fjárfestingum og yfirtökum á erlendum fyrirtækjum.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Þær breytingar sem gerðar hafa verið á skipulagi félagsins og breytingar á sölu- og markaðsstarfi skila vonandi betri afkomu í váttryggingarekstrinum. Tjón, sem við ráðum litlu um, geta haft áhrif þar á. Sé horft til fjárfestinga verður erfitt að skila jafngóðum árangri og náðst hefur það sem af er þessu ári.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Það er ekki útlit fyrir annað en að við náum þeim markmiðum sem við höfum sett okkur, enda hefur

ávöxtun í fjárfestingastarfsemi verið með eindæmum góð. Annað sem hefur einkennt reksturinn eru miklar breytingar á skipulagi félagsins og innleiðing nýrrar stefnu. Markmið breytinganna, sem hafa tekist vel, voru að gera félagið betur í stakk búið að mæta breyttum aðstæðum og efla sókn þess á markaði.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Það er afar erfitt að spá fyrir um það eins og staðan er. Ef vel tekst til að halda þenslunni í skefjum eiga að vera aðstæður til að viðhalda góðum skilyrðum.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Fyrir ári hefði ég líklega svarað því til að slíkt gæti ekki verið. Flestir hefðu verið sammála þessu mati. Það er hins vegar ómögulegt að segja. Íslenskur hlutabréfamarkaður og reyndar íslenskt viðskiptalíf er óútreiknanlegt þessa dagana. Framhaldið veltur að sjálfsgöðu mikið á afkomu skráðra félaga. 



FRJÁLS VERSLUN

... væn sneið af upplýsingum

Mobile Office er heildstætt þjónustuframboð Og Vodafone fyrir viðskiptalífð sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við biðum fyrirtækjum.



SEPTEMBER 9

Vodafone Mobile Connect kortið gerir hvaða stað sem er að vinnusvæðinu þínu. Með Mobile Connect kortið í fartölvunni þinni ertu alltaf í þráðlausu netsambandi hvar sem þú ert og hefur ávallt aðgang að þeim gögnum og hugbúnaði sem þú þarft á að halda.



October 1999

BlackBerry® er fremsta
þráðlausa samskiptatækni í dag,
og gerir notendum mögulegt að
vera í stöðugum samskiptum við
viðskiptavinum og samstarfsmenn.
Auk þess að vera GSM sími veitir
BlackBerry® notendum aðgang
að tölvupósti, dagbók, tengiliða-
lista og Vefnum – allt í rauntíma.
Með BlackBerry® er hægt að
gera flest það sem þú gerir á
skrifstofunni, óháð stað og stund.



MILNEVER 88

Global Hotspots veitir viðskiptavinum Og Vodafone aðgang að þúsundum heitra reita í helstu viðskiptalöndum Íslendinga. Þjónustan er aðgangileg bæði fyrir notendur Vodafone Mobile Connect og aðra farsímanotendur. Og Vodafone. Viðskiptavinir tengjast með einföldum hætti og notkunin er gjaldfrjáls á reikning þeirra.



DESIGN BEE

Vodafone World tryggir einfalda og skjóla GSM verðskrá í Útlöndum í krafti öflugs samstarfs Vodafone fyrirtækja um allan heim. Þjónustan hentar þeim sem nota GSM í Útlöndum.



91
STÆRSTA



Velta: 2,7 milljarðar
Hagn. f. skatta: 86 milljónir
Eigið fé: 470 milljónir

„Mjólkuriðnaðurinn hefur ekki hækkað vörur sínar í tæp þrjú ár. Þetta segir til sín.“

- Helgi Jóhannesson, framkvæmdastjóri Norðurmjólkur.

HELGI JÓHANNESSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI NORÐURMJÓLKUR

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Áframhaldandi útrás, hagnaður og vöxtur bankanna. Að styrkur atvinnulífsins og undirstaða þess er á traustara grunni en ég þorði að vona og breytingarnar eru bylting í atvinnuháttum Íslendinga.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Mjólkuriðnaðurinn hefur ekki hækkað verð á vörum sínum í tæp þrjú ár. Á sama tíma hefur allur kostnaður aukist og hráefni hækkað í verði. Þetta segir til sín. Hagnaður í ár verður líkast til ekki nema um helmingur af því sem var í fyrra.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Endurnýjun á öllu stýrikerfi mjólkurvinnslunnar, eignabreytingar á fyrirtækinu og sífelld hagræðingarvinna. Ennfremur góð sala mjólkurvara, við erum að ná markmiðum okkar.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ég tel að aðstæður verði svipaðar en að fólk dragi úr veisluhöldunum í lok árs 2005 og meira jafnvægi náist þá. Á móti finnst mér óöryggi varðandi krónuna sífellt meira og erfiðara.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Mitt álit er að við förum að sjá „eðlilegni“ hækkanir á næstunni, þannig að raunveruleg staða fyrirtækja fremur en að væntingar ráði ferðinni. 

165
STÆRSTA



Velta: 1,1 milljarður
Hagn. f. skatta: -33 milljónir
Eigið fé: 132 milljónir

„Við finnum fyrir uppsveiflu í landbúnaðinum.“

Valgerður Kristjánsdóttir, kaupfélagsstjóri Kaupfélags Vestur-Húnavetninga.

VALGERÐUR KRISTJÁNSDÓTTIR, KAUPFÉLAGSSTJÓRI KAUPFÉLAGS VESTUR- HÚNAVETNINGA

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Vöxtur íslensku bankanna hefur komið mér mjög á óvart. Að óreyndu hefði ég ekki trúað því að vaxtarmöguleikar þeirra væru jafn miklir og raun ber vitni. Bankarnir halda áfram að stækka, vöxtur þeirra virðist ekki byggður á sandi.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Á síðasta ári var Kaupfélag Vestur-Húnavetninga rekið með tapi en í ár stefnum við að fimm milljón króna hagnaði. Mér sýnist við verða mjög nærri því marki. Þar ræður mestu bætt afkoma í slátrun og kindakjötsframleiðslu.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Við finnum fyrir uppsveiflu í landbúnaðinum sem sést kannski best á því að nú er kindakjötsfjallið víðfræga horfið. Mest af kjötinu fer á innanlandsmarkað, útflutningsskyldan er 18% eða helmingi minni en á síðasta ári. Sjálf vil ég að horfið verði frá þeirri skyldu og öll landbúnaðarframleiðslan stokkuð upp, því hún er miðstýrð og þung í vöfum.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Á næsta ári megum við reikna með mikilli þenslu, verðbólga fari af stað og talsvert launaskrið. Slíkar aðstæður eru alltaf erfiðar, nú reynir á að stjórnendur kunni að stíga ölduna.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ég reikna með að næstu tvö árin haldi hlutabréfaverð áfram að hækka, lengra þori ég ekki að spá. Útrás íslenskra fyrirtækja skilar því að áfram er innistæða fyrir frekari hækkun á gengi hlutafjár í þeim. 

40

STÆRSTA

Velta: 8,3 milljarðar
Hagn. f. skatta: 1,8 milljarðar
Eigið fé: 5,9 milljarðar



„Mikilli eftirspurn eftir bankþjónustu og jafnframt hefur dregið stórlega úr vanskilum.“

- Guðmundur Hauksson, sparisjóðsstjóri SPRON.

GUÐMUNDUR HAUSSON, SPARISJÓÐSSTJÓRI SPRON

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífínu á árinu?

Þessi gríðarlegi kraftur sem komið hefur fram hjá mörgum fyrirtækjum í útrás íslenskra fyrirtækja og hin mikla umræða sem hefur skapast erlendis vegna aukinna umsvifa íslenskra fjárfesta.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra? Já, sérstaklega hagfelld efnahagsumhverfi skilar sér í góðri afkomu á árinu.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Það má segja að allar rekstrareiningar fyrirtækisins gangi vel. Viðskiptavinir okkar njóta þess góðæris sem ríkir og það kemur fram í mikilli eftirspurn eftir bankþjónustu og um leið hafa vanskil stórlega minnkað. Þá skilar einkar hagstæð þróun á verðbréfamarkaði fyrirtækinu talsverðum gengishagnaði og því munum við ná markmiðum ársins.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Það er varla hægt að hugsa sér að efnahagsaðstæður geti orðið miklu betri án verulegrar hættu á opþenslu. Líóst er að sterkt gengi krónunnar er farið að skapa erfiðara rekstrarumhverfi í mikilvægum atvinnugreinum á sama tíma og aukinn þrýstingur myndast á vinnumarkaði. Því er hætt við að eitthvað gefi eftir en vonandi tekst að draga úr spennu í efnahagslífinu og ná betra jafnvægi þannig að efnahagsaðstæður verði eftir sem áður góðar á næsta ári.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Hækkunar undanfarinna ára hafa verið byggðar á væntingum um gott gengi íslenskra fyrirtækja, einkum þeirra sem eru með starfsemi erlendis. Ef þessar fjárfestingar standa undir sér og engin kollsteypa verður í íslensku efnahagslífi gætum við séð frekari hækkunar. 📈

76

STÆRSTA

Velta: 3,9 milljarðar



„Bjóst aldrei við jafn sterku gengi krónunnar og verið hefur.“

- Pétur Hafsteinn Pálsson, framkvæmdastjóri VÍSIS hf.

PÉTUR HAFSTEINN PÁLSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI VÍSIS HF.

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífínu á árinu?

Ég bjóst aldrei verið jafn sterku gengi krónunnar og verið hefur. Reyndar reiknaði ég með að króna rétti sig af þegar kæmi fram á haustið, en það hefur ekki gengið eftir. Greiningardeildir bankanna tala í kross um framhaldið þannig að sjálfur ætla ég að halda mig til hlés í spádómum um gengismál.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra? Afkoman verður eitthvað lakari en í fyrra. Reyndar vorum við með ágætt hálfárs uppgjör og héldum sömu framlegð og í fyrra. Þegar árið verður gert upp í heild sinni reikna ég þó með að afleiðingar gengisþróunar dragi eitthvað úr hagnaði.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Árið í ár er það fyrsta sem starfsemi í Grindavík, á Þingeyri, Húsavík og Djúpavogi er öll rekin undir sömu kennitölu. Verkefni ársins hefur því meðal annars verið að stilla saman strengi í rekstri á þessum stöðum. Við gerðum breytingar í sölumálum og landvinnslu og höfum á síðustu þremur árum fækkað skipum okkar úr átta í fimm. Þetta hagræðingarstarf er nú að skila árangri.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ég myndi ekki veðja á betri aðstæður á næsta ári. Framhaldið ræðst annars mikið af gengisþróun og kjarasamningum. Á vinnumarkaði skynja ég mikla þenslu, í dag er til dæmis erfitt að manna skip og vinnsluhús.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Mér finnst ósennilegt að verð hlutabréfa í fyrirtækjum sem starfa eingöngu á innanlandsmarkaði hækki. Gengi bréfa í þeim fyrirtækjum sem eru í útrás getur hins vegar haldið áfram að stíga. 📈

71

STÆRSTA

Velta: 4,0 milljarðar
Hagn. f. skatta: 548 milljónir
Eigið fé: 2,3 milljarðar



„Þeir sem standa í pusi úti á dekki þjóðarskútunnar þurfa að halda fast í lunninguna.“

- Sigurgeir Brynjar Kristgeirsson, framkvæmdastjóri Vinnslustöðvarinnar.

SIGURGEIR BRYNJAR KRISTGEIRSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI VINNSLUSTÖÐVARINNAR

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Sú gegndarlausu bjartsýni sem hvarvetna verður vart í efnahagslífinu kemur á óvart. Nánast allir þættir, aðrir en þeir sem snúa að sjávarútvegi, eru upp á við. Við slíkar aðstæður er alltaf hættu á yfirskoti í hagkerfinu, að plúsarnir verði of stórir og mínusar of miklir.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Hún verður eitthvað lakari. Áætlanir okkar miðast við að framlegðin verði einn milljarður og hagnaður um 400 milljónir. Ég býst við að markmiðin náist og þá erum við í þokkalegum málum samanborið við önnur fyrirtæki. Almennt er ég þó fjarri því sáttur með útkomuna.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Starfsemi Vinnslustöðvarinnar síðustu misserin hefur einkennt af varnarbaráttu. Við höfum hagrætt á öllum sviðum og þurfum alltaf að vera vakandi gagnvart því sem betur má fara.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006?

Ég er hræddur um að svolítil hasar, úfinn sjór, verði í hagkerfinu á næsta ári og þeir sem standa í pusi úti á dekki þjóðarskútunnar þurfa að halda fast í lunninguna.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka?

Ég þori ekki að spá fyrir um þróun markaðarins. Minni þó að þrátt fyrir miklar fjárfestingar Íslendinga erlendis er lítil hluti af veltu íslensks hlutabréfamarkaðar kominn erlendis frá. Það er veikleiki. 

97

STÆRSTA

Velta: 2,5 milljarðar
Hagn. f. skatta: 753 milljónir



„Margar konur hafa fengið stjórnunarstöður á þessu ári.“

-Sigrún Guðjónsdóttir, forstjóri Tæknilífs.

SIGRÚN GUÐJÓNSDÓTTIR, FORSTJÓRI TÆKNILÍFS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Það er jákvætt hve margar konur hafa fengið stjórnunarstöður í fyrirtækjum á þessu ári. Ég vona að sú þróun haldi áfram.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Ef miðað er einungis við tekjur af rekstri verður afkoma Tæknilífs töluvert betri í ár en í fyrra.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Uppbyggingarstarf og tiltekt eru orð sem lýsa rekstri þessa árs best. Við munum ná settu markmiði.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006?

Verðbólga og of lítið atvinnuleysi sem og allt sem því fylgir mun gera fyrirtækjum erfitt fyrir á komandi misserum.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka?

Ég tel að íslenski hlutabréfamarkaðurinn nái stöðugleika. Það hefur sýnt sig að hann var ofmetinn. 



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

DÓTTURFÉLAG
OG FJARSKIPTA

Velta: 7,0 milljarðar



„Góður stígandi í veltu Og Vodafone og svo verður áfram.“

- Árni Pétur Jónsson, forstjóri Og Vodafone.

ÁRNI PÉTUR JÓNSSON, FORSTJÓRI OG VODAFONE

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Sá mikli kraftur sem hefur verið í útrás íslenskra fyrirtækja og hversu stórhuga menn eru í þeirri framkvæmd. Ég fagna því að svo sé.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Hún verður betri. Undanfarin ár hefur verið góður stígandi í veltu Og Vodafone og svo verður áfram.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum?

Mikið af vörunýjungum fyrir viðskiptavinum okkar og breyting á samkeppnisumhverfinu. Nú þurfum við ekki lengur að keppa við ríkið.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ég tel að þær versni. Verðbólgan er farin af stað og allar forsendur fyrir því að svo verði áfram á næsta ári. Þá er líklegt að kjarsamningar verði í uppnámi.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Nei, ég tel líklegt að niðursveifla í efnahagslífinu valdi einhverri verðhjöðnun á hlutabréfamarkaði. 

222
STÆRSTA

Velta: 632 milljónir
Hagn. f. skatta: 9 milljónir
Eigið fé: 190 milljónir



„Hræðsla á mörkuðum er mikil vegna mikilla verðhækkana.“

- Signý Guðmundsdóttir, forstjóri Guðmundar Jónassonar ehf.

SIGNÝ GUÐMUNDSDÓTTIR, FORSTJÓRI GUÐMUNDAR JÓNASSONAR EHF.

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Hin ótrúlega sterka staða íslensku krónunnar

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Nei, það má gera ráð fyrir að afkoman verði verri. Ástæða þess er fyrst og fremst gengisþróunin.

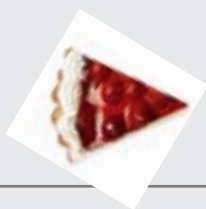
Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Sett markmið nást ekki, aðalástæða þess er hin ofursterka staða krónunnar. Á ferðamörkuðum erlendis finn ég að áhuginn fyrir landinu er mikill, sem jafnan fyrr, en seljendur á mörkuðunum óttast mjög verðhækkanimar hér heima.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Á árinu hefur staða útflutningsgreina versnað verulega og þar sem ferðaþjónustan byggir á útflutningi hefur sú grein sem við störfum í átt undir högg að sækja. Annars er erfitt að spá fyrir um hver þróunin verður.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Nei. 

FRJÁLS VERSLUN

... vísar veginn í viðskiptum



Manchester

frá apríl 2006

Frá apríl 2006 ætlum við að bjóða beint flug til einnar framsæknustu borgar Evrópu. Manchester iðar af lífi og tekur þér opnum örmum. Hvort sem þú vilt skella þér á tónleika, borða á heimsklassa veitingastöðum eða stunda metnaðarfullt búðaráp í hágæða tískuvöruverslunum, þá eru þér allar dyr að opnar. Sem sagt fjölbreytni á öllum sviðum.

Jú, svo er víst hægt að klíkja á leik líka ...



23

STÆRSTA

Velta: 13,7 milljarðar
Hagn. f. skatta: 7,2 milljarðar
Eigið fé: 51,4 milljarðar



„Breytt rekstrarumhverfi vegna nýrra raforkulaga.“

- Friðrik Sophusson, forstjóri Landsvirkjunar.

FRÍÐRIK SOPHUSSON, FORSTJÓRI LANDSVIRKJUNAR

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Mikil áhrif af innkomu bankanna á íbúðalánamarkaðinn.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Nei, enda var afkoman í fyrra sú besta frá upphafi og stafaði af hagstæðri gengisþróun sem vitað var að gengi til baka.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Mikil uppbygging og breytt rekstrarumhverfi vegna nýrra raforkulaga hafa einkennt starfsemina sem gengur eins og vonir stóðu til.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Það verður áframhaldandi vöxtur, en mikilvægt er að grípa til ráðstafana gegn verðbólgu.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ég væri ríkur ef ég gæti sagt fyrir um breytingar á hlutabréfamarkaði.

44

STÆRSTA

Velta: 6,7 milljarðar
Hagn. f. skatta: 1,6 milljarðar
Eigið fé: 4,9 milljarðar



„Ágætur rekstur almennt.“

- Þórólfur Gíslason, kaupfélagsstjóri Kaupfélags Skagfirðinga.

ÞÓRÓLFUR GÍSLASON, KAUPFÉLAGSSTJÓRI KAUPFÉLAGS SKAGFIRÐINGA

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Sterk staða krónunnar.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Já.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Ágætur rekstur almennt en sterk staða krónunnar hefur mikil áhrif á sjávarútveginn.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Versni.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ég tel að verðið haldist svipað áfram.



Einingar

Hægt væntur um ótíðni ári





EININGAVERKSMÍÐJAN

Brúhlíða 14 • 110 Reykjavík • Sími: 067 7770 • www.ei.is



[Redacted text block]



200

STÆRSTA

Velta: 792 milljónir
Hagn. f. skatta: 26 milljónir
Eigið fé: 169 milljónir



„Foreldraorlofið hefur getið af sér ... mikla misnotkun, skattsvik og svarta atvinnuþátttöku.“

-Bergsteinn Einarsson, framkvæmdastjóri Sets hf. á Selfossi

BERGSTEINN EINARSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI SETS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Hversu mikill hagnaður bankanna er miðað við árangur ríkisins af sama rekstri á árum áður undir forystu stjórnmalamanna. Sá hagnaður er kominn langt fram úr því sem venjulegt fólk skilur, sem þarf hins vegar alls ekki að vera neikvætt.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Afkoman verður betri vegna tekjuauka af miklum framkvæmdum á sviði orku-, stóriðju- og byggingaframkvæmda.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Helsta viðfangsefni okkar er að halda í við aukna eftirspurn eftir vörum okkar, á tímum minnkandi framboðs vinnuafis. Flutningur á hluta framleiðslu okkar til annarra landa er jafnvel tímabær af þeim sökum. Við það bætist truflun af illa ígrunduðu foreldraorlofi, sem kom á versta tíma. Foreldraorlofið hefur getið af sér óróa og hreyfingu á vinnumarkaði, mikla misnotkun, skattsvik og svarta atvinnuþátttöku. Stjórnmalamenn eru algjörlega úr tengslum við raunveruleikann í þessu máli og vita ekkert hvað er að gerast. Þeir munu hins vegar verða síðastir til að viðurkenna að framkvæmdin sé að flestu leyti misheppnuð.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2005? Það þarf að lægja ölduna eitthvað og ná áttum ef við eigum ekki að fara kollsteypu í efnahags- og gengismálum. Aðalatriðið er að lenda hagkerfinu á réttan hátt hægt og rólega og byrja strax.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Ákveðið jafnvægi hlýtur að komast á og áhrif innlenda hluta efnahagskerfisins eru stöðugt að verða léttvægari. Þannig ættu sveiflur að minnka með tíð og tíma með vaxandi heimsvæðingu íslensks atvinnulífs. 📈

112

STÆRSTA

Velta: 2,1 milljarðar



„Íslenska efnahagskerfið er raunar mun sterkara en ég hafði talið.“

- Geir Gunnarsson, framkvæmdastjóri Bernharðs.

GEIR GUNNARSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI BERNHARÐS

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Mér hefur helst komið á óvart hve öhemju sterkt íslenska efnahagskerfið er, raunar mun sterkara en ég hafði talið. Staða krónunnar er mun sterkari en allar spár gerðu ráð fyrir, kaupmáttur launa hefur aukist meira en vænta mátti og atvinnuleysi er ekki til. Vextir eru líkir því sem gerist í viðskiptalöndum okkar.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra?

Afkoma fyrirtækisins er betri í ár en hún var í fyrra og hygg að sú sé raunin í allri bílgreininni.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Mikill innflutningur og eftirspurn eftir bifreiðum er sömuleiðis mikill. Við höfum farið fram úr þeim áætlanum sem við gerðum fyrir árið.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Eins og landið liggur í dag bendir ekkert til annars en hér muni áfram ríkja góðar aðstæður í efnahagslífinu. Hagvöxtur verður svipaður og hann hefur verið á líðandi ári. Gengi krónunnar gæti þó gefið lítillega eftir. Ég tel þó víst að bílannflutningur muni dragast lítillega saman.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Hér hefur verið mikið framboð af lausafé sem menn hafa þurft að festa. Væntingar hafa verið miklar og þetta allt hefur hækkað hlutabréfaverð – sem nú er farið að leita að jafnvægispunkti sem er eitthvað neðar er nú er. 📈

53

STÆRSTA

Velta: 5,7 milljarðar
Hagn. f. skatta: 158 milljónir
Eigið fé: 950 milljónir



„Gríðarlega góðar viðtökur við vörunýjungum.“

- Andri Þór Guðmundsson, forstjóri Ölgerðarinnar Egils Skallagrímssonar.

ANDRI ÞÓR GUÐMUNDSSON, FORSTJÓRI ÖLGERÐARINNAR

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Langvinnt verðstríð lágvörðuverðsverslana sem til lengri tíma er engum til góðs. Einnig sterk staða krónunnar og sá gríðarlegi vaxt munur sem er staðreynd.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra? Hún verður að öllum líkindum töluvert betri, einkum vegna nýrra viðskiptasamninga og meiri sölu.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Öflug vöruþróun og gríðarlega góðar viðtökur við vörunýjungum svo sem Kristall+, Egils Premium og Opal og Tópas vodkaskotum. Fyrirtækið nær settum markmiðum.

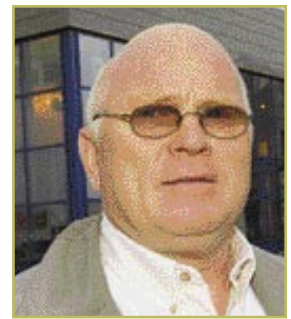
Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2006? Ég óttast að þær geti versnað nokkuð þegar líða tekur á næsta ár.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Nei, ég á síður von á því, að minnsta kosti ekki að sama marki og á þessu ári. 📉

153

STÆRSTA

Velta: 1,3 milljarðar



„Enginn skaði skeður þótt eitthvað hægi á ferðinni.“

- Helgi Vilhjálmsson, framkvæmdastjóri Góu - Lindu.

HELGI VILHJÁLMSOON, FRAMKVÆMDASTJÓRI GÓU-LINDU

Hvað hefur komið þér mest á óvart í viðskiptalífinu á árinu?

Miklar breytingar á lánamarkaði og þá er sama hvort talað er um húsnæðislán eða annað. Áður þurfti maður að skrifa á fjórum fótum fyrir bankastjórana til að biðja um lán en nú þarf maður að afþakka. Allir sem hafa þokkalegt veðbókavottorð geta slegið lán.

Mun afkoma fyrirtækis þíns verða betri í ár en í fyrra? Afkoman er góð og verður betri en í fyrra. Raunar gildir einu hvert horft er, allt í íslensku efnahagslífi hefur verið upp á við síðan um 1950. Ástandið í dag líkist helst vist í paradís.

Hvað hefur einkennt rekstur fyrirtækis þíns á þessu ári og mun það ná settum markmiðum? Fyrr á þessu ári flutti Góa í nýtt og glæsilegt verksmiðjuhús í Garðabæ. Það er til mikilla þæginda að nú er starfsemin öll komin á eina hæð. Þá hefur verið uppgangur í starfsemi í rekstri Kentucky Fried Chicken. Undir merkjum keðjunnar starfrækjum við nú sex veitingastaði, þann nýjasta opnuðum við í Keflavík fyrr á árinu.

Telur þú að aðstæður í efnahagslífinu batni eða versni á árinu 2005? Þetta hefur verið gott ár í efnahagslífinu og það er enginn skaði skeður þótt eitthvað hægi á ferðinni. Mikilvægasta verkefnið í efnahagsmálum þjóðarinnar er annars að gera skurk í málum lífeyrissjóða og koma á eðlilegri samkeppni þeirra í millum.

Telur þú að verð á íslenskum hlutabréfamarkaði haldi áfram að hækka? Hef ekki hugmynd um það. Ég á ekki hlutabréf í neinu nema sjálfum mér! 📈

TEXTI: HILMAR KARLSSON

THE CONSTANT GARDENER

LEITIN AÐ SANNLEIKANUM

Allir eru sammála um að kvíkmynda-sumarið í Bandaríkjunum hafi verið mjög lélegt, bæði hvað varðar gæði og einnig hvað varðar aðsókn, en aðsóknin hefur minnkað um 12% frá sumrinu í fyrra. Stóru sumarsmellirnir voru langt undir væntingum og aðeins fimm kvíkmyndir náðu að hala inn 200 milljón dollara í aðgangseyri, *Star Wars, Revenge of the Sith, War of the Worlds, Batman Begins, Charty and the Chocolate Factory* og *Wedding Crashers* og hafði *Star Wars* höfuð og herðar yfir hinar fjórar, en tekjur af henni eru 380 milljónir dollarar, næst henni kemur *War of the Worlds*, með 232 milljónir dollara.

Nokkrar kenningar eru uppi um það hvers vegna aðsóknin minnkaði, marktækastar eru að dýru myndirnar sem hefðu þurft að fá mikla aðsókn, hafa aldrei verið lakari og einnig sú skýring að farið er að gefa út nýjar kvíkmyndir á DVD mun fyrr

en áður. Má segja að ef kemur í ljós fljótlega eftir frumsýningu að viðkomandi kvíkmynd ætli ekki að fá góða aðsókn þá er DVD útgáfu flýtt.

Ljósíð í myrkrinu Þegar kvíkmyndaunndur vestan hafs voru orðnir úrkula vonar um að kæmi á sjónarsviðið kvíkmynd sem fengi ekki aðeins mjög góða dóma hjá gagnrýnendum heldur einnig góða aðsókn var *The Constant Gardener* frumsýnd snemma í september mánuði og brúnin lyftist á þeim sem voru farnir að örvænta. *The Constant Gardener*, sem gerð er eftir skáldsögu John LeCarré, kemst ekki í hóp dýrari kvíkmynda í Hollywood þetta árið. Heildarkostnaður við hana er 25 milljónir dollarar. Eitthvað hefur svo bæst við í markaðssetningu hennar. Þó ekki næði hún að fá mestu aðsóknina sem hún var frumsýnd þá var sætanýtingin langbest, en hún var sýnd í 1346 sýningarsölum en yfirleitt eru þær kvíkmynd sem mestar

vonir eru bundnar við sýndar í yfir 3000 sýningarsölum. Greinilegt er að góð umfjöllun hefur haft sitt að segja og fór aðsóknin langt framúr væntingum framleiðanda myndarinnar og hefur síðan haldist jöfn og góð.

The Constant Gardener er leikstýrt af hinum brasilíska Fernando Meirelles (*City of God*) og hefst í Kenýa. Tessa Quayale (Rachel Weisz), ástríðuþrunginn friðarsinni, sem hjálpar innfæddum, sem hafa smitast af alnæmi, finnst myrt. Í ljós kemur að hún hafði farið í jeppa ásamt innlendum lækni, sem virðist í fyrstu hafa flúið af vettvangi, en finnst síðan einnig myrtur. Eiginmaður Tessu, Justin Quayle (Ralph Fiennes), starfsmaður í utanríkisþjónustu Breta er miður sín. Grunsemdir hans beinast að læknum, hvað var hann að gera með eiginkonu hans, voru þau elskendur, hafði hann tælt hana með sér eða er annarra skýringa að leita. Honum finnst alla vega yfirmenn sínir mjög áhugasamir um að láta málið niður falla, en það getur Quayale ekki sætt sig við.

Í *The Constant Gardener* er mikið um að farið sé aftur í tímann og fljótlega eftir upphafsatriðið, sem þykir ákafalega sterkt, er farið til þess tíma þegar Jeffrey og Quayale hittust fyrst. Hann er að flytja fyrirlestur á vegum ríkisstjórnarinnar í háskóla þegar Tessa grípur fram í fyrir honum og fer að gagnrýna Tony Blair og þátttöku Breta í stríðinu í Írak.

Meðfram því sem *The Constant Gardener* er sakamálamynd með sterku pólitísku ívafi, þá er einnig kafað djúpt ofan í aðalpersónurnar. Elskaði Tessa Jeffrey jafn mikið og hann elskaði hana, hafði hún verið að notfæra sér hann eða var hún einlæg í öllu sem hún gerði? Þessar og ýmsar aðrar spurningar leita á Jeffrey þegar hann leitar skýringa á morðinu sem leiðir hann á allt aðrar slóðir en hann hugði í upphafi.



Ólík en hamingjusöm. Rachel Weisz og Ralph Fiennes í hlutverkum hjónanna Tessu og Justin Quayale.



Justin Quayle (Ralph Fiennes), hljóðlátur breskur ríkisstarfsmaður, sem hefur meiri áhuga á að sinna garðinum sínum en að fara erinda breska heimsveldisins.

Trúverðugleiki og spennna Það er strax farið að tala um að Ralph Fiennes verði tilnefndur til óskarsverðlaunanna og er þá miðað við leik hans í *The English Patient* og *Schindler's List*, sem flestum er ógleymanlegur. Rachel Weisz hefur einnig fengið glimrandi dóma fyrir leik sinn. Það eru þó flestir á því að gæði myndarinnar sé fyrst og fremst leikstjóranum, Fernando Meirelles, að þakka. Meirelles sem leikstýrði hinni margverðlaunuðu *City of God*, þykir gefa sögunni þann trúverðugleika sem til þarf án þess að spennan í myndinni líði fyrir það. Sjálfsagt spilar þar inn í ríkur skilningur hans á ástandinu í fátækustu löndum heims.

Sjónvarpið sýndi nýlega *City of God*, sem fjallar á áhrifamikinn hátt um átök tveggja glæpahlíka í fátækrahverfi Rio de Janeiro, sem skipuð eru unglingum og hvernig einum þeirra tekst að brjótast út úr dauðadæmdri tilveru.

Meirelles er ekkert unglamb þó aðeins séu þrjú ár frá því nafn hans varð þekkt í alþjóðlegri kvikmyndagerð. Hann verður fimmtugur í nóvember. Fæðingarborg hans er Sao Paulo, þar sem hann stundaði nám í arkitektúr, samhliða kvikmyndagerð. Ásamt vinum sínum hóf hann framleiðslu á tilraunakenndum myndbandsmyndum sem voru verðlaunaðar í Brasilíu. Það leiddi til þess að honum var boðin vinna við brasilíska sjónvarpið þar sem hann starfaði í tíu ár eða þar til hann stofnaði eigið kvikmynda-fyrirtæki. Áður en hann gerði *City of God*, hafði hann leikstýrt fjórum kvikmyndum, sem fóru ekki mikið út fyrir heimamarkaðinn. 

BÍÓMOLAR

Omen endurgerð

Liev Schreiber og Julia Stiles munu feta í fótspor Gregory Peck og Lee Remick þegar endurgerð verður hin klassíska hryllingsmynd *The Omen*. Mun endurgerðin heita *The Omen 666* og er leikstjóri John Moore (*Behind Enemy Lines*). Leikstjóri upprunalegu myndarinnar var Richard Donner, sem lét hafa eftir sér að hversu áhrifamikil myndin var hafi ekki síst verið að þakka tónlist Jerry Goldsmiths, en hann fékk Óskarsverðlaun fyrir tónlistina. *The Omen* fjallaði um sendiherra Bandaríkjanna í Englandi, sem telur son sinn vera haldinn djöflinum. Þrjár framhaldsmyndir voru gerðar. Tökur á *The Omen 666* eru að hefjast í Prag og er áætlað að frumsýna myndina í júní 2006. Þess má geta að Julia Stiles leikur eitt aðalhlutverkið í kvikmynd Baltasars Kormáks, *A Little Trip To Heaven*.

DiCaprio leikur Roosevelt

Samstarf Martin Scorsese og Leonardo DiCaprio heldur áfram. Fjórrða kvikmyndin er í undirbúningi, en áður hefur samstarf þeirra skilað *Gangs of New York*, *The Aviator* og *The Departure*, sem verður ekki frumsýnd fyrr en á næsta ári. Myndin sem um ræðir heitir *The Rise of Theodore Roosevelt* og er eftir samnefndri ævisögu eftir Edmund Morris, sem fékk Pulitzer verðlaunin fyrir hana. Hefst sagan á því tímabili þegar Roosevelt var sjálfboðaliði í hersveit sem nefndist The Rough Riders og endar þegar hann verður forseti Bandaríkjanna. Nicholas Meyer, sem skrifar handritið, segir ævi Roosevelt hafa verið mikið ævintýri og ekki sé erfitt að finna flöt á því sem nota megir í spennandi kvikmynd.

Nýi heimurinn

Það er ávallt stór viðburður þegar fréttist að Terence Malick sé að leikstýra kvikmynd. Þessi mikilsmetni leikstjóri hefur aðeins leikstýrt fjórum kvikmyndum á rúmlega þrjátíu árum, *Badlands* (1973), *Days of Heaven* (1978), *The Thin Red Line* (1998) og *The New World*, sem verður frumsýnd í Bandaríkjunum síðar á árinu. *The New World* er epísk stórmynd um goðsögnina John Smith, sem fjallað var um í Disneyteiknimyndinni *Pocahontas*. Það er Colin Farrell sem leikur Smith. Fjöldi þekktra leikara eru í öðrum hlutverkum, má nefna Christian Bale, Christopher Plummer, Ben Chaplin, Roger Rees og Noah Taylor. Að sjálf-sögu kemur Pocahontas við sögu, en Malick, sem einnig skrifar handritið, valdi óþekktu 15 ára gamla stúlku, Q'Oranka Kilcher, til að leika hana.



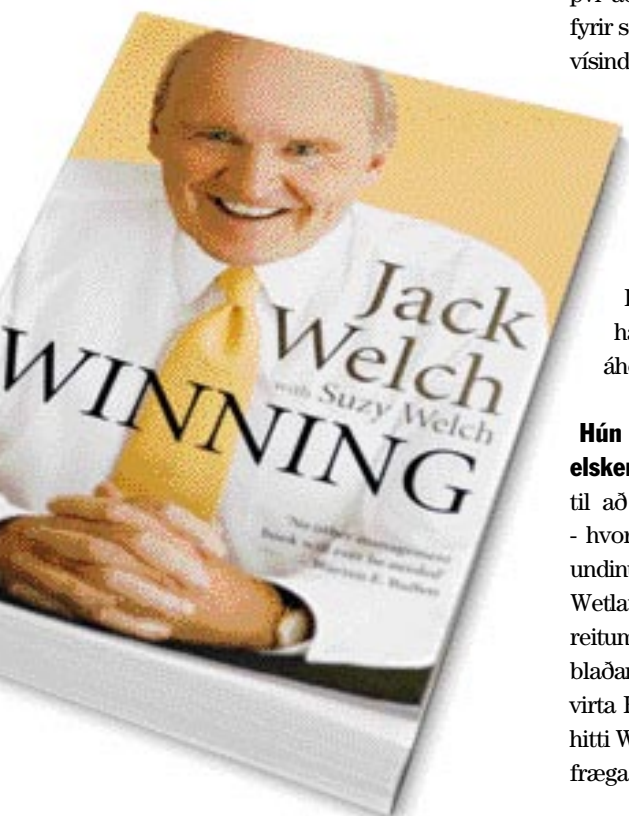
Liev Schreiber leikur aðalhlutverkið í *The Omen 666*.

AÐ VINNA MEÐ NÝRRI KONU!

Sjálfsævisaga viðskiptajöfursins Jack Welch kom út 2001 og þótti heldur þunn - en með blaðamanninum og eiginkonunni Suzy Welch hefur hann nú skrifað harðsnúna bók um stjórnunarreynslu sína. Sigrún Davíðsdóttir heyrði í honum í London.

TEXTI: **SIGRÚN DAVÍÐSDÓTTIR**

MYNDIR: **GEIR ÓLAFSSON o.fl.**



Ó, ó, ég sé hvert þetta stefnir!“ segir Jack Welch þegar prófessorinn kynnir gestinn með því að skírskota til þess hvernig sumir nái því að verða varanleg fyrirmynd: allir sjái fyrir sér Einstein með hárið í allar áttir þegar vísindi beri á góma. „Og lítinn sköllóttan kall þegar forstjórar eru annars vegar,“ botnar Welch og hláturinn kraumar í honum. Og mikið rétt, hann er lágvaxinn og sköllóttur en þessi tæplega sjötugi maður er eitilhress og sjaldan svars vant á sviðinu í London School of Economics þar sem hann situr fyrir svörum prófessorsins og áheyrenda.

Hún tók við hann viðtal - þau urðu elskendur Welch er á yfirreið um heiminn til að kynna nýju bókina sína, „Winning“ - hvorki meira né minna - ásamt meðhöfundinum og eiginkonunni Suzy, sem hét Wetlaufer þar til þau Jack rugluðu saman reitum. Suzy, 45 ára, átti að baki glæstan blaðamannaferil, síðast sem ritstjóri hins virta Harvard Business Review, þegar hún hitti Welch til að taka viðtal við þennan ofurfræga fyrrum forstjóra General Electric.

Viðtalinu er eiginlega ekki lokið, þau urðu elskendur, hún missti vinnuna og Welch mátti þola skilnað í sviðsljósinu. Fyrrum eiginkonan, númer tvö í röðinni, dró hann í réttinn fyrir snautlegan viðskilnað og rökstuddi kröfur sínar með starfslokasamningi Welch og GE sem var svo rausnarlegur að mörgum ofbauð - líkt og tilstandið þegar Welch hætti störfum. Welch lýsti því svo á sínum tíma að hann hefði þurft að velja á milli þess að hafna samningunum - sem hefði litið út eins og hann hefði gert eitthvað rangt - eða fá á sig græðgismyndina, sem hefur síðan fest við hann. Að gefnu tilefni bendir Welch því á að afrakstur bókarinnar fari í styrktarsjóð fyrir námsmenn sem Welch-hjónin hafa stofnað.

150 þúsund dollara fyrir fyrirlesturinn Welch hóf störf hjá GE 1960, þá nýútskrifaður með doktorspróf í efnaverkfræði, varð forstjóri 1981 og næstu tuttugu árin. Þetta voru glæstir tímar, GE margvaldið virtasta fyrirtæki heims og Welch fyrirmyndin mikla. Núna eys hann af reynslunni, bæði sem ráðgjafi nokkurra útvalinna fyrirtækja og í fyrirlesturum, taxtinn ku vera 150 þúsund dalir ef einhvern vantar fyrirlesara, og loks er það „Winning“.

Þegar Welch hætti hjá GE 2001 skrifaði hann „Jack: Straight From the Gut“. Þó hún seldist í 2,7 milljónum eintaka fékk hún slæma dóma, þótti alltof mikið um hann og of lítið um stjórnun. „Winning“ á að bæta úr því. Welch segir eiginkonuna eiga heiðurinn að því að koma reynslu hans á bókaformn svo af megi læra.

Og hvað boðar Welch þá? Þar er af ýmsu að taka eins og kom fram þegar hann ræddi við nemendur LSE. Þó reynsla hans sé mótuð í stórfyrirtæki er hann sannfærður um að sömu lögmál gildi í litlum fyrirtækjum. Sigurandinn skiptir öllu máli, án hans er andrúmsloftið markað óvissu og hræðslu - og enginn vinnur á því. Það er líka gaman og eflandi að vinna í fyrirtækjum á sigurbraut.

Welch segist nýkominn af fundi hjá ríkismiðlinum BBC - og þar lýsi af langar leiðir að sigurandinn sé ekki til staðar: menn húki hnípnir á stólunum. Reyndar ekki undarlegt, því þar hefur uppsagnaralda gengið yfir og hugsanlega meira í vændum. Almennt segist Welch ekki veita ríkisstofnunum ráð því þar séu menn ekki tilbúnir til að lúta lögmálum einkageirans - sem honum finnst taka öðrum lögmálum fram. Markaðurinn sé kannski gallaður en betra bjóðist ekki.

Ekki loka ykkur yfir glærum og skipuritum Skilaboð Welch til stjórnarmanna fyrirtækja eru athyglisverð: „Látið ekki loka ykkur inni í stjórnarherbergjum yfir glærum og skipuritum. Farið um í fyrirtækinu, talið við starfsfólk, lítið í kringum ykkur, metið hvernig andinn er - og já, ef stjórnandinn stendur sig ekki þá er að losa sig við hann!“

Til að skapa sigurandann riður á að stjórnendur séu starfinu vaxnir. Welch var frægur fyrir að reka reglulega tíu prósent botnsstarfsfólksins. „Mörgum fannst ég grimmur, en í alvörunni: er ekki betra að segja fólki það strax heldur en að segja því upp löngu seinna þegar erfiðara er að breyta til? Og það er heldur ekkert erfitt að vita hverjir standa sig! Hvað með ykkur? Þið vitið vel hverjir í ykkar bekk skara fram úr og hverjir eru í botni, ekki satt?“ Þegar stendur á svari segir Welch að ef krakkarnir geri sér ekki



Hjónin Jack og Suzy Welch komu til Íslands árið 2003.

„Sigurandinn skiptir öllu máli, án hans er andrúmsloftið markað óvissu og hræðslu - og enginn vinnur á því. Það er líka gaman og eflandi að vinna í fyrirtækjum á sigurbraut.“

grein fyrir þessu: „hei, þá er ferill ykkar í alvarlegri hættu!“

Val starfsmanna Welch leggur áherslu á að val starfsmanna sé lyklatríði og segist stoltur af því hvað margir stjórnendur stórra bandarískra fyrirtækja hafi unnið hjá honum. Það gildi að þekkja þá bestu úr og gefa þeim tækifæri til að spreyta sig.

Þegar Welch fær spurningu úr salnum um vanda 39 ára háttsetts manns í fyrirtæki, yfirmenn hans hafi sagt honum að til þess

að ná lengra þurfi hann að vera varkárari og diplómátskari, hlær Welch. Þetta sé eins og lýsing á honum sjálfum á þessum aldri. Ráð sitt sé að starfsmaðurinn eigi að vera eins og honum sé eiginlegt - en kannski ætti hann að sækja annað.

Ofurlaun forstjóra Spurningunni um laun forstjóra og hvernig megi fella þau að hagsmunum fyrirtækisins svarar Welch af varkárni, sem er skiljanleg í ljósi fjölmiðlafársins um hans eigin laun: hann kunnir enga töfraformúlu, kaupréttarsamningar séu góðir - markaðurinn sé kannski ekki óskekull en þó besta viðmiðunin.

Hvort er betra fyrir stjórnanda að hafa fræðilegan bakgrunn eða praktískan? Welch er á því að fræðilegur bakgrunnur sé í lagi - en það séu þó ekki fræðin sem skapi góðan stjórnanda. „Gleymið öllu um fræðilegar rannsóknir! Þegar allt kemur til alls er það

fólk sem þið vinnið með, ekki tölur. Viðskiptaháskólar hafa verið alltof slappir við að skilja að mannaútsfræðin skipta mestu máli. Starfsvettvangur stjórnenda er fólk!“ Þrumar Welch og er mikið niðri fyrir. „Þið þurfið að vekja orkuna í fólki, upptendra það, fá það til að hreyfa sig - gleymið öllu hinu sem þið lærið í skólanum!“

Þegar kemur að ákvarðanatöku trúir Welch á innsæið. „Fylgið innsæinu í samningum og mannaráðningum!“ Þegar Welch er bent á að í lækisfræði sé mikið lagt upp úr því að meðhöndla fólk út frá rannsóknnum, er svarið að „lækisfræði snýst um nákvæmlega afmarkað svið sem er einstaklingurinn. Í fyrirtækjastjórnun er sviðið ekki svona afmarkað og lausnirnar heldur ekki. Treystið á hvað ykkur finnst!“

Ráð Welch til ungs fólks
Og hver eru þá ráð Welch til ungs fólks? „Hvað sem þið gerið: ekki fá ykkur

„Gleymið öllu um fræðilegar rannsóknir! Þegar allt kemur til alls er það fólk sem þið vinnið með, ekki tölur.“

„mentor!“ Lærið sem mest... af öllum - ekki bara einhverjum einum eða fáum! Lærið sem mest um Kína af því það er upprennandi stórveldi. Látið eftir ykkur að framkvæma! Af hverju að vera varkár? Framkvæmið, hreyfið ykkur hratt, lærið um heim-

inn, hugsið minna - og umfram allt: verið ekki vitlaus, verið þið sjálf!“

Þegar talinu vikur að ríkisafskiptum þýtur í Welch. „Ríkisstjórnir gera ekkert nema hirða af okkur peninga!“ margendurtekur hann. Og þó... Þegar hann er spurður hvað honum sýnist um horfurnar í

Rússlandi hikar hann augnablik og segir að þó það sé auðvelt að kvarta yfir reglugerðum þá sakni maður þeirra þar sem þær vanti. - Hann virðist þó ekki sjá að það sé ákveðin þversögn í því að úthúða ríkisstjórnnum fyrir gagnsleysi annars vegar og hins vegar sakna þess umhverfis sem góð ríki skapi.

Welch hefur heldur ekki mörg orð um félagslega ábyrgð fyrirtækja. Hún sé að hluta byggð inn í siguranda góðra fyrirtækja sem láti gott af sér leiða. Þannig sinni 55 þúsund starfsmenn GE kennslu og leiðsögn krakka í fátækrahverfum stórborga og góð stórfyrirtæki hafi verið snör að reida fram fé og hjálp í kjölfar felliþylsins Katrínar.

Hann er að sama skapi skorinorður þegar talinu vikur að umsvifum fyrirtækja í löndum

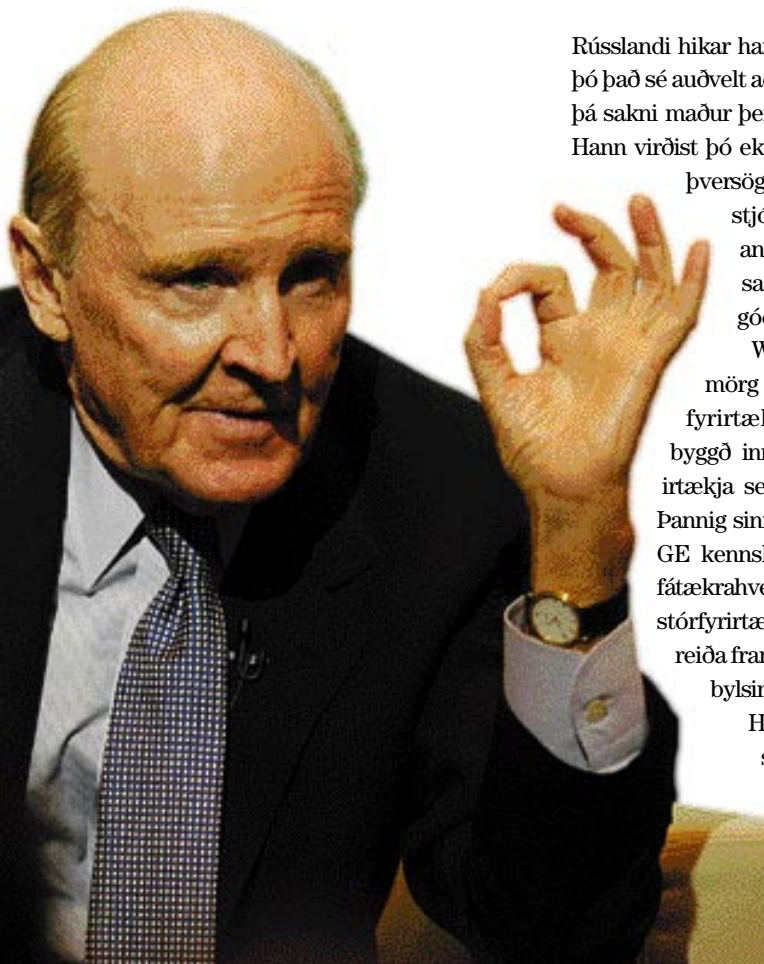
þar sem spilling er viðloðandi. Þar verði fyrirtækin sjálf að setja sér skynsamlegar reglur og fylgja þeim. Það geti bitnað á skammtíma viðskiptahagsmunum en til lengri tíma vilji menn frekar eiga viðskipti við slík fyrirtæki en önnur með vafasaman orðstír.

Þegar Welch hætti hjá GE var hann gagnrýndur fyrir að hafa helst fundið hæfileikamenn í hópi hvítra karla - aðrir hópar og kvenfólk hefðu sjaldnast fundið náð fyrir hans hvössu augum. Umhverfismál tók hann heldur ekki alvarlega, barðist gegn ábyrgð í málum þar sem GE hafði verið umhverfisbófi.

Þegar Welch var beðinn um að nefna fyrirmyndarfyrirtæki benti hann á Wal-Mart, sem hefur verið undir ofurgagnrýni fyrir að níðast á láglæna starfsfólki sínu. Spurður út í það fannst honum ekkert athugasvert við það. Nýstúdent í LSE sagði mér að fyrirmynd ýmissa samstúdenta hans væri kvikmyndin „Wall Street“ sem kenndi að græðgi er góð. En meðal áheyranda Welch voru ýmsir félagslega meðvitaðir - og í hugum þeirra er Wal-Mart engin fyrirmynd. Það vaknaði líka sú spurning hvort Welch hefði ekki bent á Enron sem fyrirmyndarfyrirtæki fyrir fimm árum, jafnvel þó Welch hafnaði því: Enron hefði ekki sjóðsstreymi sem einkenndi góð fyrirtæki.

Eftir fyrirlesturinn spurði ég nokkra stúdenta álits. Jú, þeim hafði þótt áhugasvert að sjá Welch og heyra boðskap hans. Hann hefði þó átt auðveldan leik í byrjun þar sem hann tók við traustu fyrirtæki - í augum krakkanna eru áhugaverðustu stjórnendurnir fremur frumkvöðlarnir sem hafa barið saman og drifið áfram eigin fyrirtæki. Að byrja sem ungur í fyrirtæki og vinna þar í rúm 40 ár er einfaldlega óhugsandi - brambolt frumkvöðlanna er nær krökkunum!

„Winning“: Í inngangi lýsir hann sýn sinni á viðskipti og viðskiptalífið. Meginhluti bókarinnar skiptist í þrennt. Fyrst er fjallað um innri stjórnun, að velja réttu mennina og hvernig er hægt að breyta, síðan um ytri stjórnun, samkeppni og samruna og í lokin hvernig stjórnendur geta best haft stjórn á eigin ferli. Sjá nánar um bókina á www.jackwelchwinning.com.



Nýttu
daginn



Taktu
flugið

Flugferðir

Bílaleiga

Fundaraðstaða

Hótel



Upplýsingar hjá Fyrirtækjaþjónustu
Flugfélags Íslands; sími 570 3606.
Netfang: flugkort@flugfelag.is

FLUGFÉLAG ÍSLANDS



TEXTI: **SVAVA JÓNSDÓTTIR**

MYNDIR: **GEIR ÓLAFSSON o.fl.**

Hönnun:

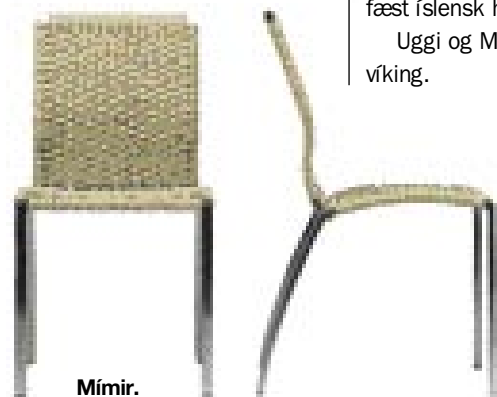
HVÍT MOSAÞEMBA

Hvítir, nýstárlegir sófar voru í bláa, íslenska skálanum á heimsýningunni í Hannover árið 2000. Þórdís Zoëga, húsgagna- og innanhússarkitekt FHI, fékk það verkefni að hanna sófa í skálann.

„Ég lagði áherslu á mykt sem mótsögn við skálann sem var eins og kassi í laginu. Hvað varðar nafnið þá hafði ég í huga mosaþembu sem gott væri að sitja á.“

Sófinn er úr MDF-plötum og klæddur með svampi. Áklæðið er segldúkur.

Þórdís hefur hannað fjöldann allan af húsgögnum. Í því sambandi má nefna stólana Ugga og Mími.



Mími.

Hátt bak einkennir Ugga. Þórdís vildi vinna með íslensk efni. Steinbítroð skreytir setuna.

Við hönnun Mímis lagði Þórdís áherslu á einfaldan stól sem væri þægilegt að sitja í.

Stólarnir tveir fást hjá Sóló-húsgögnum.

„Ég legg alltaf áherslu á að útlit, form og notagildi vinni vel saman. Ég hugsa oft um að hluturinn hafi ekkert meira en hann þarf að hafa. Hver stóll hefur svo sína sérstöðu.“

Hönnun Þórdísar fæst núna í heimsborginni London. Í september var opnuð verslunin Design Center Knightsbridge (<http://www.designck.co.uk/>) þar sem fæst íslensk hönnunarvara.

Uggi og Mími eru lagstír í víking.



Sófinn í íslenska skálanum á heimssýningunni í Hannover árið 2000.

Ljósmynd: Magnús Hjörleifsson

„Ég legg alltaf áherslu á að útlit, form og notagildi vinni vel saman“ segir Þórdís Zoëga, húsgagna- og innanhússarkitekt FHI.



Uggi.



Æskumyndin:

Æskumyndin er af Alexander Edvardssyni, yfirmanni hjá KPMG.

Alexander skorar á Grím Sæmundsen, framkvæmdastjóra Bláa lónsins hf., að láta birta af sér næstu æskumynd.

Þeir Grímur hafa þekkst lengi. Bláa lónið hefur verið í viðskiptum við KPMG frá stofnun. Þá hafa þeir veitt saman nokkrum sinnum á ári í nokkur ár.



Alexander Edvardsson hjá KPMG.



Pétur Gautur myndlistarmaður: „Málverkið er hálfgerð blekking á vegg sem maður hrífst vonandi af.“



Málverk eftir Pétur Gaut. Uppstillingar eru áberandi á striganum.

Myndlist:

HÁLFGERÐ BLEKKING Á VEGG

Hann nam við málaradeild Myndlista- og handíðaskóla Íslands. Þá hélt hann til kóngsins Köben og nam leikmyndahönnun. Þar réði þó pensillinn ferðinni og gerir enn.

Uppstillingar eru áberandi á striganum

„Það er mikil uppstillingarhefð í Danmörku,“ segir Pétur Gautur myndlistarmaður. „Þetta

er dönsk hefð sem mér þótti skemmtileg.“

Hann leikur sér með grunnformin. Málverkin eru byggð upp á ferhyrningum og hringum. „Ég leik mér með kassaform svo sem hvað varðar dúka og borð. Skálamar á borðunum eru ekkert nema hringur.“

Haustið er gengið í garð. Hann segist kollvarpa sjálfum

sér eftir árstíðum. Litirnir í penslunum dökkna eilítið eftir því sem sólin er skemur á lofti.

Hann er spurður um hvað málverkið sé í huga hans.

„Málverkið er hálfgerð blekking á vegg sem maður hrífst vonandi af. Þegar vel tekst til verður eitthvað til sem maður getur ekki lýst. Ég reyni að ná tímalausri stemmningu.“

Uppáhaldsvínið:

KEMUR ALDREI AFTUR

Einar Bjarnason, kynningarstjóri 365 miðla, var sumarið 1994 staddur á Chateau Rions í vínhéraðinu Premier Cote de Bordeaux. Jón Ármannsson víngerðamaður rétti honum hvítvíns-glas, Chateau de Rions Spéciale Réserve '91, og þetta er eftirminnilegasta vín sem hann hefur drukkið.

„Þegar ég þéfaði af víninu fann ég öflugan ávaxtailm sem ég sakir reynsluleysis gat ekki gefið nafn strax. Lyktin framkallaði hins vegar á svipstundu æskuminningar frá

Tívoli í Kaupmannahöfn. Það var einmitt ananaskeimurinn sem var einkennandi fyrir vínið og það er ananaslykt af gula gosinu sem við drukkum sem börn í Tívoli.“

Bordeaux er ekki þekkt fyrir gott hvítvín og '91 var í ofanálag vont ár í Bordeaux svo Chateau de Rions Spéciale Réserve '91 hvítvínið var undantekning.

Miðlungssætt, þokkafullt og fjúrgt vín en samt margslungið, árangur langvinnar gerjunar Sauvignon Blanc og Sémillion þrúgnanna á eik. Það glitraði á fallegu, gulu dropana sem sígu hægt niður á innanverðu glasinu. Ekki sakaði að smökkunin fór

fram í fallegum garði vínbúsins í miðju Bordeaux-héraði.

Ég náði aldrei að reyna vínið með mat því þessi flaska var síðasta flaskan sem vitað var um af þessum árgangi. Þetta voru mikil vonbrigði því ég hefði viljað kynnaast víninu betur.

Hvert vín er sérstakt þannig að þegar árgangur er búinn kemur sama vín aldrei aftur. Það er skrítn tilhugsun og gerir minninguna um gott vínsmakk verðmætari.

Ef maður er opinn og leyfir tilfinningum frekar en tækni að ráða ferðinni við vínsökkun finna allir sitt upphaldsvín.“

„Það glitraði á fallegu, gulu dropana sem sígu hægt niður á innanverðu glasinu.“

Uppáhaldsborgin:

GAMALT OG NÝTT

„Af nokkrum uppáhaldsborgum þá kom Aþena mér mest á óvart,“ segir Steinunn K. Þórðardóttir, forstöðumaður Alþjóða lánveitinga hjá Íslandsbanka. Hún hefur komið nokkrum sinnum til þessarar fornu borgar. Hún var þar í tvær vikur þegar á Ólympíuleikunum stóð.

„Ég hafði heyrt margt misjafnt um borgina en féll fyrir henni. Hún er ótrúleg blanda af gamalli og nýrri menningu.“

Steinunn nefnir að sumar byggingarnar hafi verið byggðar fyrir Krists burð. „Maður gerir sér grein fyrir hve lífið er stutt.

Mikið úrval er af menningar- og tónlistarviðburðum og kaffihúsin eru yfirfull af fólki. Borgin er iðandi af lífi,“ segir Steinunn en þá á hún ekki eingöngu við þann tíma þegar Ólympíuleikarnir stóðu sem hæst. „Svo er stutt á fallegar baðstrendur.“

Steinunn stundaði nám í alþjóðaviðskiptum og stjórnmálafræði í Bandaríkjunum auk þess sem hún lagði þar síðar stund á MBA-nám og vann hjá Enron í nokkur ár. Starfs síns vegna ferðast hún mikið til útlanda eða tvisvar til þrisvar í mánuði.



Steinunn K. Þórðardóttir og Aþena, gyðja visku og gáfna, í miðbæ Reykjavíkur.

Bókin:

OFBIRTA Í AUGUN



„Aðstæðurnar sem lýst er í þessari bók eru oft nákvæmlega þær sömu og ég lenti í.“

Birgir Jónsson, framkvæmdastjóri Iceland Express, las síðast bókina Mr. China. Um er að ræða sögu Tim Clissold sem var einn af þeim sem ætlaði að græða miklar fúlgur í Kína með því að fjárfesta fyrir bandaríska sjóði eftir að Kína opnaðist fyrir alvöru eftir 1990.

„Clissold byggði upp gífurlegt stórveldi á stuttum tíma, fjárfesti fyrir fjóra milljarða dollara og var kominn með 25.000 starfsmenn á tveimur árum. Þetta fór auðvitað allt í vaskinn hjá kallinum, enda gerði hann flest þau mistök sem nú orðið teljast klassísk á svæðinu. Bankastjórinn stakk af með \$10m bankatryggingu og allir samstarfsaðilarnir bjuggu ýmist til eftirlíkingar af vörnum hans,

stofnuðu önnur fyrirtæki með hans fé, stálu frá honum eða létu hann borða rottur og hunda - eða allt af þessu.“

Birgir segir að þetta sé dæmigerð bók sem lýsi því sem gerist þegar vestræn fyrirtæki fá ofbirtu í augun af stærð kínverska markaðarins, oft nefnt „China Syndrome“.

„Menn átta sig ekki á því að hefðbundin stjórntæki virka ekki á þessum markaði því hann er ekki eins opin og frjáls og ætla mátti.

Ég bjó í Hong Kong áður en ég hóf störf hjá Iceland Express. Þar var ég ábyrgur fyrir starfsemi Össurar hf. í Asíu. Aðstæðurnar sem lýst er í þessari bók eru oft nákvæmlega þær sömu og ég lenti í í því starfi og því hitti þessi bók í mark hjá mér.“



Katrín S. Óladóttir, framkvæmdastjóri Hagvangs, er sælkeri mánaðarins og kemur með góða uppskrift.

Sælkeri mánaðarins:

FYLLIR FÓLK EFTIRVÆNTINGU

Katrín S. Óladóttir, framkvæmdastjóri Hagvangs, á uppskrift að ómótstæðilega góðum kjúklingarétti fyrir 4-6 (fer eftir því hvað bringurnar eru stórar).

„Ilmurinn af þessum rétti fyllir fólk eftirvæntingu og hann bragðast öllum jafnvel. Ég fékk hliðstæðan rétt á Spáni fyrir mörgum árum og held ég að uppskriftin sé nokkuð lík þeirri sem þar var elduð. Það er gott að grípa til hans þegar útbúa þarf góðan en einfaldan veislurétt með litlum fyrirvara.“

6-8 kjúklingabringur
1 bréf beikon (fitusnautt)
1 krukka sólþurrkaðir
tómatar (Sacla)
250 g Flúðasveppir
1 stór dós kotasæla
1 ferna matreiðslurjóni
1 lítið glas soyasósa
(Kikkoman)
ostur

Kjúklingabringurnar eru settar í eldfast mót og kryddaðar eftir smekk (létt). Beikonið og sveppirnir eru steikt hvort í sínu lagi og sett síðan yfir kjúklinginn, fyrst beikonið og síðan sveppirnir. Því næst er olíu hellt af sólþurrkuðum tómötunum, þeir skornir í tvennt (eða smærra) og þeim raðað yfir. Blandið og hræið létt saman matreiðslurjóm-anum, soyasósunni og kotasæl-unni (gott að setja örlíttinn sósu-jafnara saman við) og þessu síðan hellt yfir réttinn. Eldað í ofni í ca. 40-50 mín. við 200 gráðu hita. Rifinn ostur settur yfir síðustu mínúturnar.

Borið fram með fersku salati, hvítlauksbrauði og eðal rauðvíni!

Líkamsræktin:

LÍKAMSÆKTARSTÖÐIN OG GOLFVÖLLURINN

Bergþór Jónsson, framkvæmdastjóri Mótáss, segir að eigin-konan hafi dregið sig í líkams-rækt fyrir um átta árum. Hann æfir þrisvar til fimm sinnum í viku í Hreyfingu og mætir alltaf í hádegínu. Stundum fer hann með eiginkonunni og stundum æfir hann með félaga sínum. Hann bæði lyftir og er í „spinn-ing“.

„Það skiptir máli að vera í líkamsrækt. Þetta tók orku til að byrja með en síðan skilar þetta manni orku.“

Á sumrin er það golfið sem á hug Bergþórs og þá sleppir hann því að mæta í líkamsræktarstöð-ina.

„Tilveran snýst mikið um golf og er það útiveran og keppnin sem heilla mig. Auk þess hef ég eignast góða vini í gegnum golfið.“



„Þetta tók orku til að byrja með en síðan skilar þetta manni orku.“

Ég spila golf á vellinum í Graf-arholti fjórum til fimm sinnum í viku. Auk þess fer ég venjulega í golfferðir á vorin og á haustin, hef m.a. farið til Spánar og Englands og nú er ég til dæmis nýkominn úr golfi í Englandi.“

Svo mörg voru þau orð:

„Gengi krónunnar þyrfti að lækka um allt að fjórðung til að tryggja innra og ytra jafnvægi þjóðarþúsins. Hversu hratt þetta mun gerast er stóra spurningin.“

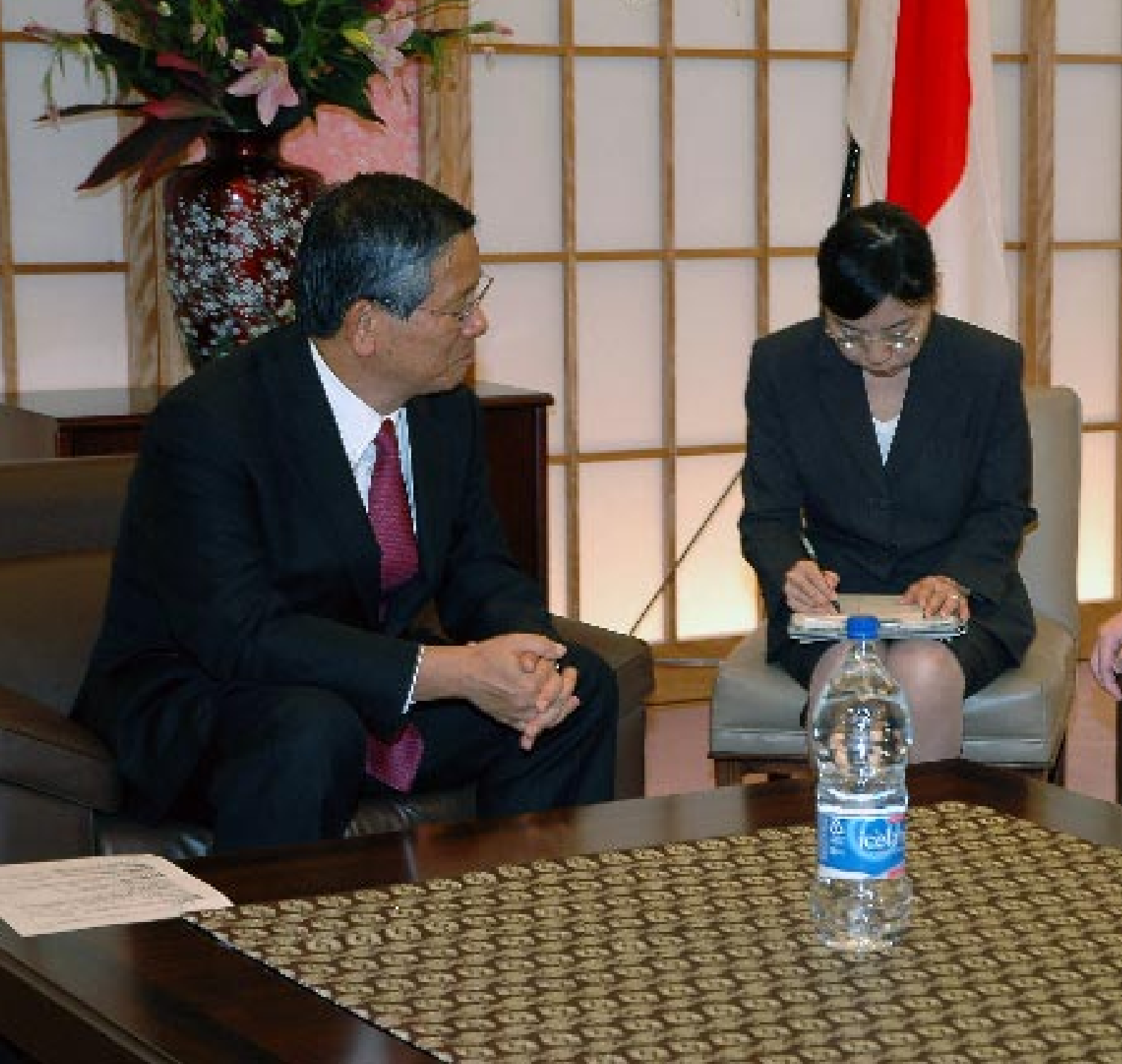
Ingólfur Bender, forstöðumaður greiningardeildar Íslandsbanka. Morgunblaðið, 15. september.

„Þannig að Ísland getur verið mikilvægur vettvangur fyrir þá sem hyggjast til dæmis fara með viðskiptahugmyndir eða nýjar lausnir til Bandaríkjanna, Evrópu eða Asíu. Stærð markaðarins og sá hraði sem hægt er að hafa á viðskiptum hér á landi skiptir miklu máli í þessu sambandi.“

Jim Davis, stofnandi Key West Technologies, og félagi hans, Ash Gupte. Morgunblaðið, 1. september.

„Mað kaupnum á Kepler erum við nákvæmlega að framfylgja stefnuáherslu Landsbankans á einstaklega skemmtilegan hátt að mínu mati með því að ná til allrar Evrópu í einum viðskiptum.“

Halldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans. Fréttablaðið, 7. september.

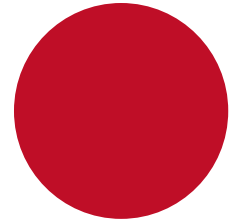


DAVÍÐ Í JAPAN

Eitt af síðustu embættisverkum Davíðs Oddssonar sem utanríkisráðherra var að fara í heimsókn til Japans. Með honum í för var sendinefnd úr viðskiptalífinu hér heima.

TEXTI: **JÓN G. HAUSSON og JÓNAS HALLGRÍMSSON**

MYNDIR: **JÓNAS HALLGRÍMSSON**



Nobutaka Machimura, utanríkisráðherra Japans, og Davíð Oddsson á fundi í japanska utanríkisráðuneytinu í Tókíó. Túlkur er á milli þeirra. Machimura bauð upp á íslenskt vatn frá Agli Skallagrímssyni, en japanska fyrirtækið Japan Tobacco hefur hafið innflutning og sölu á vatninu að eigin frumkvæði. Þeir hafa lagt mikla peninga í að auglýsa og kynna vatnið í Japan.



Tsukiji fiskmarkaðurinn í Tókíó skoðaður. Frá vinstri: japanskur starfsmaður markaðarins, Óli Valur Steindórssón hjá Atlantis, Andrés Magnússon frá Félagi íslenskra stórkaupmanna, Eggert Guðmundsson frá HB Granda og Kjartan Pierre Emilsson frá fyrirtækinu CCP.

Davíð Oddsson utanríkisráðherra fór í heimsókn til Japans dagana 11. til 15. september. Með honum í för var sendinefnd úr viðskiptalífinu hér heima. Davíð átti m.a. fund með japönskum starfsbróður sínum, Nobutaka Machimura, utanríkisráðherra Japans.

Þeir ræddu m.a. fríverslunarsamning milli Japans og Efta-landanna sem og hugmyndir um nýjan loftferðasamning á milli Íslendinga og Japana. Slíkur samningur

gerði íslenskum flugfélögum kleift að hefja áætluðarflug til Japans og til fleiri staða en Tókíó. Þeir komu inn á málefni öryggisráðs Sameinuðu þjóðanna. Loks ræddu þeir um tvísköttunarsamning á milli Íslendinga og Japana.

Dagskrá heimsóknarinnar var fjölbreytt. Hún hófst á sunnudeginum með því að Jón Þrándur Stefánsson, doktor í viðskiptafræði í Tókíó, hélt fyrirlestur um japanska viðskiptaumhverfið í íslenska sendiráðinu fyrir



▲ Davíð og föruneysi heimsóttu höfuðstöðvar Nichiro í Tókíó sem er japanskt fiskinnflutningsfyrirtæki. Nichiro kaupir íslenskan fisk að heiman. Á myndinni tekur forstjóri Nichiro við Hávamálum, sem Davíð færði honum. Til vinstri er forstjóri Nichiro, túlkurinn, Júlíus Hafstein og Davíð.



▲ Kjartan Emilsson frá fyrirtækinu CCP á fundi með áhugasömu viðskiptafólki.

► Benedikt Guðmundsson frá Guðmundi Tyrfingssyni kynnir starfsemi fyrirtækisins fyrir hugsanlegum samstarfsaðila á viðskiptaráðstefnu sem haldin var á Le Meridien Pacific hótelinu í Tókíó.



Jón Þrándur Stefánsson, doktor í viðskiptafræði og kennari við Otaru viðskiptaháskólann í Sapporo, hélt fyrirlestur um japanska viðskipta-umhverfið í sendiráði Íslands í Tókíó.



▶ Davíð með forstjóra Grand Hyatt hótelsins í Tókíó. Hótelið er talið það glæsilegasta í Tókíó.



▶ Imamura-san, forstjóri Daito Gyorui Corp. Ltd., og Óli Valur Steindórsson, forstjóri Atlantis, undirrita samninginn við hátíðlega athöfn í Tókíó. Óli Valur flutti ræðu sína á japönsku.

viðskiptanefndina. Japanskt viðskiptalíf hefur verið að rétta úr kútnum eftir mögur ár og gert er ráð fyrir um 3% hagvexti þar á þessu ári. Daginn eftir skoðaði viðskiptanefndin Expo heimsýninguna í Nagoya.

Á þriðjudaginn var Tsukiji fiskmarkaðurinn skoðaður eldsnemma um morguninn. Eftir það hélt Davíð fund sinn með starfsbróður sínum, Nobutaka Machimura, utanríkisráðherra Japans. Mitsubishi fyrirtækið var heimsótt. Íslenska fyrirtækið Atlantis skrifaði undir stóran fiskisölusamning og síðar um daginn var farið í skoðunarferð í Mori Building.

Á miðvikudag var haldin viðskiptaráðstefna þar sem íslensku fyrirtækin funduðu með japönskum fyrirtækjum og kynntu starfsemi sína og hugmyndir.

Ferð Davíðs til Japans þótti takast vel, en í Japan hefur verið verulegur áhugi á Íslandi um langt skeið. 


Traustur verktaki



ÍSTAK hf. • Eiríksdómsgröf 7 • 105 Reykjavík
 Sími 550 2700 • Félafónt 550 2700 • info@istak.is



Við Úlfjótuvatn.



Við Svartafoss.



Þakgil á Höfðabrekkuheiði.



Ofan við Skógarfoss.



Garðar á Snæfellsnesi.

TEXTAR: **HILMAR KARLSSON**
 MYNDIR: **GEIR ÓLAFSSON**

„Ég hef mjög gaman af því að ferðast á vélsleða um fjallgarðana í nágrenni Akureyrar á veturna og stússast í kringum hesta um vor og sumar og ég nýti hvert tækifæri sem gefst í þessi áhugamál.“

Kaupfélag Eyfirðinga, KEA, er eitt þekktasta fyrirtæki landsins. Það var áður félag með fjölbreyttan rekstur, en frá og með 1. janúar 2002 varð formlega sú breyting að KEA varð annars vegar samvinnufélag með á áttunda þúsund félagsmenn og hins vegar fjárfestingafélag. Nýráðinn framkvæmdastjóri KEA er Halldór Jóhannsson, viðskiptafræðingur að mennt. Hann hafði starfað hjá KEA sem fjárfestingastjóri frá því í nóvember 2004. Á árunum 2002-2004 var hann aðstoðarframkvæmdastjóri Kaldbaks og þar áður aðstoðarkaupfélagsstjóri KEA. Áður en Halldór kom til starfa fyrir KEA starfaði hann í fimm ár hjá Landsbanka Íslands við fjármögnun, fjárfestingar og samrunaráðgjöf.

Halldór segir starf sitt vera fjölbreytt og krefjandi: „Það er meðal annars fólgið í ávöxtun fjármuna félagsins, ýmsum fjárfestingarverkefnum, rekstri ýmissa samstarfsverkefna og skipulag og stefnumótun samstæðunnar. KEA er þegar í nokkrum fjárfestingarverkefnum auk ýmissa samstarfsverkefna auk þess sem félagið hefur þegar til skoðunar ýmis fjárfestingarverkefni.

Framundan eru ráðningamál og ég stefni að því að bæta við fólki til að auka afkastagetu félagsins. Einnig er verið að vinna að undirbúningi svokallaðs fríðindakorts eða félagsmannakorts KEA.“

Halldór er stúdent af viðskiptabraut VMA á Akureyri, viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands með áherslu á reikningshald og endurskoðun: „Eiginkona mín heitir Erla Árnadóttir, bókasafns- og upplýsingafræðingur. Hún starfar sem rekstrar- og þjónustustjóri hjá Intrum á Akureyri. Við eigum saman tvö

börn, Kristinn Pey, 7 ára, og Önnu Pyri, 4 ára.“

Halldór segir að áhugamál fjölskyldunnar sé útivera og að njóta samvista hvers annars. Hvað varðar hann sjálfan þá eru helstu áhugamálín hestar, vélsleðar og fótbolti, en Halldór er gallharður Arsenaladáandi. „Það eru nokkur ár síðan ég smitaðist af hestabakteríunni og eiginlega á sama tíma smitaðist ég af vélsleðabakteríunni, hef greinilega verið mjög móttækilegur á

Nafn: Halldór Jóhannsson.

Fæðingarsíður: Akureyri, 4. ágúst 1972.

Foreldrar: Jóhann Jóhannsson og Anna María Halldórsdóttir.

Maki: Erla Árnadóttir.

Börn: Kristinn Peyr, 7 ára, og Anna Pyri, 4 ára.

Menntun: Viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands 1996 af reikningshalds- og endurskoðunarviði.

Halldór Jóhannsson

framkvæmdastjóri KEA

Halldór Jóhannsson: „Framundan eru ráðningamál og ég stefni að því að bæta við fólki til að auka afkastagetu félagsins.“

þessum tíma. Ég hef mjög gaman af því að ferðast á vélsleða um fjallgarðana í nágrenni Akureyrar á veturna og stússast í kringum hesta á vorin og sumrin og ég nýti hvert tækifæri sem gefst í þessi áhugamál.

Í sumarfríinu fór fjölskyldan í sumar-

bústað fyrir austan (á Héraði) í blíðskaparveðri og Austfirðirnir þræddir hver á fætur öðrum. Við stefnum svo á hófsama uppbyggingu í hrossarækt.“



Ellert Finnbogason

hótelstjóri, Hótel Óðinsvéum og Lúnu

Ellert Finnbogason: „Venjulegur dagur er ekki til þar sem ég veit aldrei fyrirfram hvernig dagurinn verður.“

Við sem eigum Hótel Óðinsvé, tókum við rekstrinum 1. ágúst og er því reksturinn í okkar höndum nýhafinn. Við erum þrjú af eigendunum sem störfum við hótelið. Auk mín eru það eiginkona mín, Linda Jóhannsdóttir, sem hefur yfirumsjón með fjármálum og sér um starfsmannamál, og Birgir Sigfússon, sem starfar að sölu og markaðsmálum. Áður en við tókum við Hótel Óðinsvéum vorum við Linda með íbúðahótelið Lúnu, Spítalastíg 1, sem er hér í næsta nágrenni, og rekum það áfram. Einnig erum við með tvær íbúðir á vegum hótelsins við Skólavörðustíg og Klapparstíg, sem við leigjum út, þannig að hótélreksturinn er á öllum stigum í næsta nágrenni.“

Það er heldur ekki langt fyrir Ellert og Lindu að fara í vinnuna, þau búa við Laufásveg: „Við höfum rekið Lúnu í tvö ár og segja má að ég hafi oft litið upp að Hótel Óðinsvéum á Þórsötu og látið mig dreyma. Nú er sá draumur orðinn að veruleika.“

Mitt starf sem hótélstjóri er mjög fjölbreytt, ég sé um daglega stjórnun og allt sem tilheyrir rekstrinum og er það mjög gefandi starf enda viðskiptavinirnir ólíkir og með sínar kröfur og það þarf að sjá um að þær séu uppfylltar. Venjulegur dagur er ekki til þar sem ég veit aldrei fyrirfram

hvernig dagurinn verður. Þetta gerir starfið spennandi og skemmtilegt í atvinnugrein, sem að mínu mati er fjölbreytt. Viðskiptavinirnir, sem eru mestmegnis útlendingar, eru hér á landi annaðhvort í viðskiptaerindum eða í frí og vilja hafa það gott. Og það skiptir miklu máli fyrir okkur að vera með góða þjónustu og geta tekið við óskum viðskiptavina okkar og afgreitt þær.“

Ellert segist hafa tekið við góðum rekstri og engar sérstakar breytingar séu framundan: „Óhjákvæmilega þegar nýir eigendur taka við þá koma aðrir straumar með þeim og við höfum okkar markmið sem við fylgjum eftir, en nýbúið er að standsetja húsið og stutt er síðan ein hæð var byggð ofan á hótelið þannig að húsið er í mjög góðu ástandi og flestöll herbergin nýuppgærd.“

Ellert er viðskiptafræðingur að mennt og áður en hann hóf sjálfstæðan rekstur hafði hann unnið hjá Kaupþingi og Flugleiðum: „Ég hafði samt nægan tíma til að hugsa minn gang þar sem ég tók mér langt fæðingarorlof eftir að við Linda eignuðumst tvíburadætur okkar, Söru og Andreu. Að fæðingarorlofinu loknu ákvað ég að fara út í sjálfstæðan rekstur, enda hafði hugur minn alltaf stefnt þá leiðina.“

Nafn: Ellert Finnbogason.

Fæðingarstaður: Reykjavík, 12.2. 1969.

Foreldrar: Guðrún Ellertsdóttir og Finnbogi Bjarnason.

Stjúpfaðir: Ragnar Hauksson.

Maki: Linda Jóhannsdóttir.

Börn: Sara og Andrea, 3ja ára.

Menntun: Viðskiptafræðingur frá Costal Carolina University.

Lítill tími hefur verið fyrir Ellert að stunda áhugamálin og sumarfrí hefur ekki verið tekið síðan hann hóf sjálfstæðan rekstur: „Þar sem við stóðum í kaupum á hótelinu í sumar og keyptum annað fyrir tveimur árum og erum auk þess með tvær litlar stelpur, hefur ekki verið mikill tími til að fara í frí með fjölskylduna og enn minni tími til að sinna áhugamálum. Ég reyni þó að stunda líkamsrækt með því að vera í fótbolta. Við erum nokkrir félagar sem höldum hópinn í fótboltanum. Golfið er mjög skemmtilegt, en því miður hef ég ekkert getað stundað það síðan ég hóf eigin rekstur, vonandi kemur að því seinna meir. Meðan ég var hjá Flugleiðum var ég í Skokkklúbbi Flugleiða og hafði gaman af, en það hefur eins og annað setið á hakanum. Hvað varðar frí þá var fjölskyldan búin að ákveða að fara í langþráð frí í nóvember næstkomandi, en sjálfsagt verðum við að fresta því eitthvað fram yfir áramótin. Væntanlega verður af því fremur fyrr en seinna.“ 

Aðalbjörg Kristín Jóhannsdóttir

markaðs- og kynningarstjóri
hjá Kauphöll Íslands

Í Kauphöll Íslands er Kristín Jóhannsdóttir markaðs- og kynningarstjóri en hún er nýttekin við starfinu í fjarveru Helgu Bjarkar Eiríksdóttur, sem er í ársleyfi: „Starf mitt felst í að vinna með öllum deildum í Kauphöllinni að öllu því sem kemur að markaðs- og kynningarmálum. Ég sinni mörgum mismunandi störfum, en þau helstu eru meðal annars þau að vera ritstjóri heimasíðu Kauphallarinnar, þar erum við mikið í samstarfi við útlönd og má segja að í starfi mínu í heild sé ég ekki síður í samstarfi við erlenda aðila en innlenda. Ég stýri einnig hópi sem fjallar um markaðsmál varðandi Kauphöllina og er líka í markaðshópi NOREX kauphallanna. Svo eru útgáfumál fyrirtækisins á minni könnu, má þar nefna Árbókina og Kauphallartíðindi, nettímarit sem reynt er að gefa út tvisvar í mánuði. Þá sé ég um tengsl og samskipti við fjölmiðla, innlenda sem erlenda.“

Kristín segir starfið fjölbreytt, hraðinn sé mikill og alltaf eitthvað spennandi að gerast, ekki síst vegna þeirra miklu sviptinga sem hafa verið á markaðnum á síðustu vikum. „Meðal þess sem við erum að gera um þessar mundir er að koma á fót markaði fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki og einnig erum við að fara að kynna íslenska markaðinn ásamt nokkrum skráðum fyrirtækjum í Kauphöllinni í London í nóvember, sem kallast Capital Markets Day, svo það er í mörg horn að líta þessa stundina.“

Kristín útskrifaðist frá Kennaraháskóla Íslands árið 1996: „Ég starfaði sem kennari, fyrst á Dalvík í tvö ár og síðan í Rimaskóla eftir að ég hafði verið í Englandi um skeið þar sem eiginmaður minn var í námi. Ég hafði lengi haft áhuga á almannatengslum og lét verða af því í fyrra að læra þau fræði; fór til Skotlands og settist á námsbekk í

Aðalbjörg Kristín Jóhannsdóttir:
„Ég hafði lengi haft áhuga á
almannatengslum og lét verða að
því í fyrra að læra þau fræði; fór til
Skotlands og settist á námsbekk.“

University of Stirling og lauk þar námi mánaðamótin júlí/ágúst með mastersgráðu í almannatengslum. Verður að segjast eins og er að það er frábært tækifæri fyrir mig að fá að sinna starfi markaðs- og kynningarstjóra Kauphallarinnar. Fyrir utan hvað vinnustaðurinn er frábær, veitir starfið mér dýrmætt tækifæri til að nýta mér menntun mína og öðlast reynslu á þessum vettvangi.“

Kristín er fjölskyldumanneskja og er eiginnmaður hennar Rúnar Dýrmundur Bjarnason, sem hefur að baki mastersnám í mati á umhverfisáhrifum. Hann vinnur bæði hjá Verkfræðistofunni Hönnun og Skipulagsstofnun. Þau eiga tvö börn, Bjarna Ívar og Ísold Kristínu.

Áhugamál Kristínar eru að rækta fjölskylduna og tónlist: „Eins og gefur að skilja færast áhugamálið yfir á börnin þegar búið er að stofna fjölskyldu, en tónlistin hefur alla tíð verið áhugamál mitt. Ég kem úr fjölskyldu þar sem mikið er um tónlist, bæði

Nafn: Aðalbjörg Kristín Jóhannsdóttir.

Fæðingarstaður: Akureyri, 8. 12. 1971, ólst upp á Dalvík.

Foreldrar: Jóhann Daníelsson og Gíslína Hlíf Gísladóttir, búsett á Dalvík.

Maki: Rúnar Dýrmundur Bjarnason.

Börn: Bjarni Ívar, 8 ára, og Ísold Kristín, 6 ára.

Menntun: Kennarapróf frá KHÍ 1996. Masterspróf í almannatengslum frá University of Stirling 2005.

faðir minn og bróðir eru góðir tónlistarmenn og ég hóf snemma nám á píanó sem entist nú ekki lengi, en fór síðan í söngnám í Söngskóla Reykjavíkur á seinni árum og lauk 5. stigi áður en ég fór til útlanda. Ég hef ekki enn gefið mér tíma til að halda áfram en það kemur vonandi að því einhvern tímann.“

Hvað varðar sumarið þá segir Kristín fjölskylduna hafa verið í Skotlandi meiri hluta síðastliðins sumars: „Ég var að ljúka ritgerð minni, sem var um almannatengsl hjá fyrirtækjum á Íslandi, og var lítil tími til annars. Eftir að við komum heim hóf ég strax að starfa af fullum krafti í Kauphöllinni, þannig að gott frí með fjölskyldunni verður að bíða betri tíma.“



Innihaldið skiptir öllu máli

Allt sem þú þarft að vita um viðskipti.



Sigríður Margrét Oddsdóttir

framkvæmdastjóri Já



Nafn: Sigríður Margrét Oddsdóttir.

Fæðingarstaður: Reykjavík, 6. 5. 1976.

Foreldrar: Oddur Einarsson og Una Dagbjört Kristjánsdóttir.

Maki: Rúnar Pálsson.

Börn: Einar Oddur Páll Rúnarsson og Elmar Fossberg Rúnarsson.

Menntun: B.Sc. í rekstrarfræðum frá Háskólanum á Akureyri.

Sigríður Margrét er með B.Sc. gráðu í rekstrarfræðum frá Háskólanum á Akureyri: „Námið þar var eins og sniðið að mínum þörfum, mikil áhersla á markaðsmál og öflug tengsl við atvinnulífið. Áður hafði ég útskrifast með stúdentspróf frá Verzlunarskóla Íslands eins og margt gott fólk sem ég þekki.“

„Þegar kemur að áhugamálum þá er ég svo heppin að hafa mestan áhuga á því sem ég starfa við, ég lít á starfið sem mikil forréttindi. Ég hef lengi haft brennandi áhuga á markaðsmálum og til þess að tryggja að ég haldi mér faglega við hef ég notað þau tækifæri sem mér hafa boðist til þess að kenna hluta úr áföngum og námskeið í markaðsfræðum.

Við fjölskyldan erum nýflutt frá Akureyri og ég sit í stjórn Góðvina Háskólans á Akureyri og hef einnig setið í stjórn Símenntunarmiðstöðvar Eyjafjarðar. Ég var meðlimur í Rótarýklúbbi Akureyrar um nokkurra ára bil og fundir í klúbbnum og félagar mínir þar eru eitt af því sem ég sakna hvað mest frá Akureyri.

Mestum frítíma mínum eyði ég með fjölskyldunni. Þegar öllu er á botninn hvolft er það hún sem veitir manni mesta hamingju. Við hjónin fórum á golfnámskeið áður en yngri sonur okkar fæddist og við stefnum fast að því að byrja af alvöru um leið og báðir drengirnir okkar eru orðnir nógu stórir til að röltast með okkur.“ 🏌️

Sigríður Margrét Oddsdóttir: „Mestum frítíma mínum eyði ég með fjölskyldunni, þegar öllu er á botninn hvolft er það hún sem veitir manni mesta hamingju.“. FV-mynd: Geir Ólafsson.

Já er nafn á nýju fyrirtæki sem stofnað var um nokkra þjónustubætti sem heyrta hafa undir Símann. Já rekur upp-lysingabjónustuna 118, annast ritstjórn og útgáfu Símaskrárinnar og rekstur vefsvæðisins símaskrá.is, sem er jafnframt vefsvæði félagsins. Já er dótturfélag Símans og eru starfsmenn um 140, en flestir starfa við 118. Starfsstöðvar Já eru í Reykjavík, á Ísafirði, Akureyri og Egilsstöðum. Framkvæmdastjóri er Sigríður Margrét Oddsdóttir og hefur hún aðsetur í Reykjavík.

Sigríður Margrét segir starfið mjög fjölbreytt og skemmtilegt og gefur henni tæki-

færi til að fást við stjórnun og þróun: „Starfið er bæði krefjandi og gefandi. Grunnurinn að starfinu er lagður í stefnumótun fyrirtækisins, sem ég vinn í nánú samstarfi við stjórn og aðra starfsmenn, svo gengur starfið út á að framfylgja stefnunni og hafa yfirsýn með daglegum rekstri fyrirtækisins. Þessa dagana leggjum við hvað mesta áherslu á markaðsmál, vörubrúun og fjármál.“

Eiginmaður Sigríðar Margrétar heitir Rúnar Pálsson: „Við hjónin eigum tvo syni, sá eldri er sjö ára en sá yngri eins árs og eins og gefur að skilja fer mikill tími í uppeldi barnanna þegar daglegri vinnu lýkur.“



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



